MOL
商船三井

INVESTOR GUIDEBOOK

2025

Contents

Section 01

MOL at a Glance

業績ハイライト 02
特色あるビジネスポートフォリオ 04
事業モデルの変革 06
マーケットポジション 07

Section 02

事業部門別情報

全体荷動き 09
ドライバルク事業 11
エネルギー事業 13
製品輸送事業 19
ウエルビーイングライフ事業、関連事業 23

Section 03

業績・財務データ

収益性・効率性指標 25
安全性指標 26
キャッシュフロー指標 27
投資指標 28
連結財務諸表(過去10年) 29

MOL基本情報 31

Information

2025年度の進捗や予測値については、
最新値をご覧いただくため当社ウェブサイトのIRページをご参照ください

https://ir.mol.co.jp/ja/ir.html

当社グループのサステナビリティ情報については、
当社ウェブサイトのサステナビリティファクトブックをご参照ください

https://www.mol.co.jp/sustainability/library/

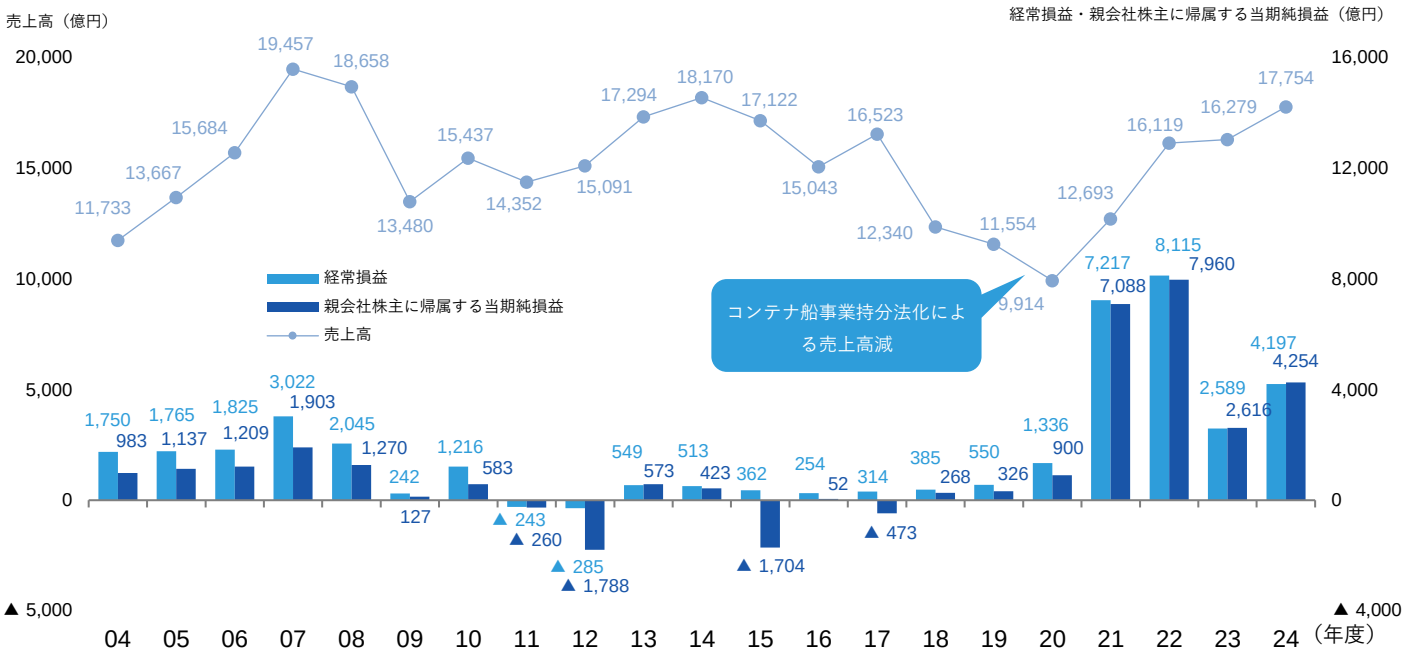
各船種の市況情報については、
当社ウェブサイトのマーケットデータをご参照ください

https://ir.mol.co.jp/ja/ir/library/market.html

業績ハイライト

常に最新のデータをご覧頂くため、2024年度の予想値は当社ウェブサイトのIRページをご覧ください
https://ir.mol.co.jp/ja/ir.html

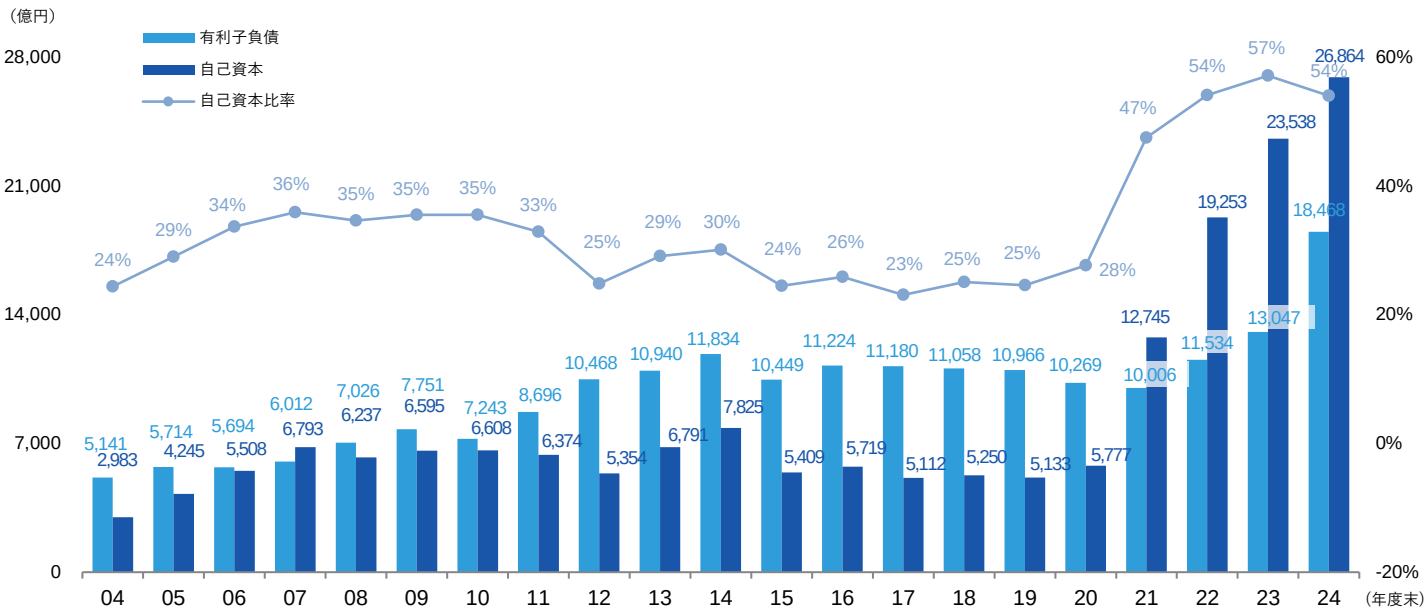
● P/L推移



経営計画	MOL STEP			MOL ADVANCE			GEAR UP! MOL			RISE 2013	STEER FOR 2020			ROLLING PLAN						BLUE ACTION 2035	
為替 (V$)	108	112	117	116	100	93	86	79	82	100	108	121	109	111	111	109	106	112	135	143	153
燃料油価格* ($/MT)	193	280	321	409	528	406	490	667	662	610	529	265	284	354	456	467	355	585	745	621	603

*当社補油単価の全油種平均

● B/S推移

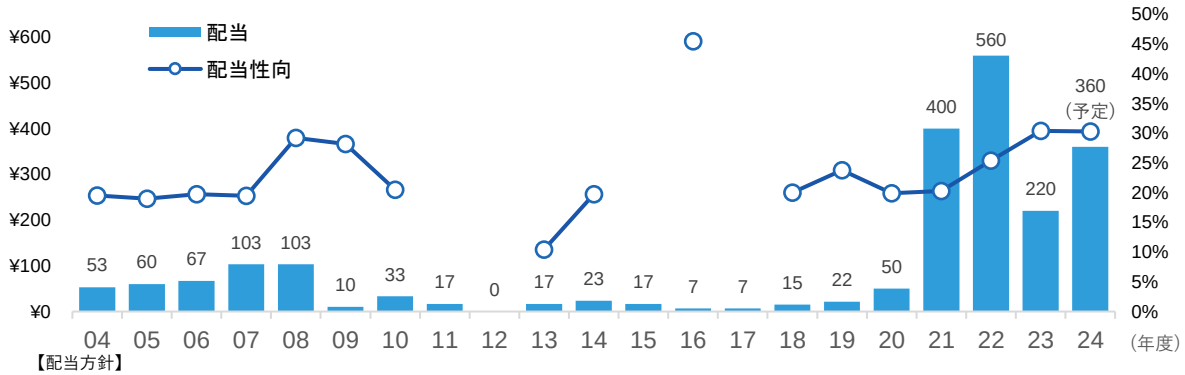


経営計画	MOL STEP	MOL ADVANCE	GEAR UP! MOL	RISE 2013	STEER FOR 2020	ROLLING PLAN	BLUE ACTION 2035

（註）自己資本
- ～2005年度：連結BS上の「資本の部」合計（株主資本）
- 2006年度～：連結BS上の「純資産の部」の内、株主資本と評価換算差額等との合計
- 2010年度～：連結BS上の「純資産の部」の内、株主資本とその他の包括利益累計額との合計

業績ハイライト

● 配当

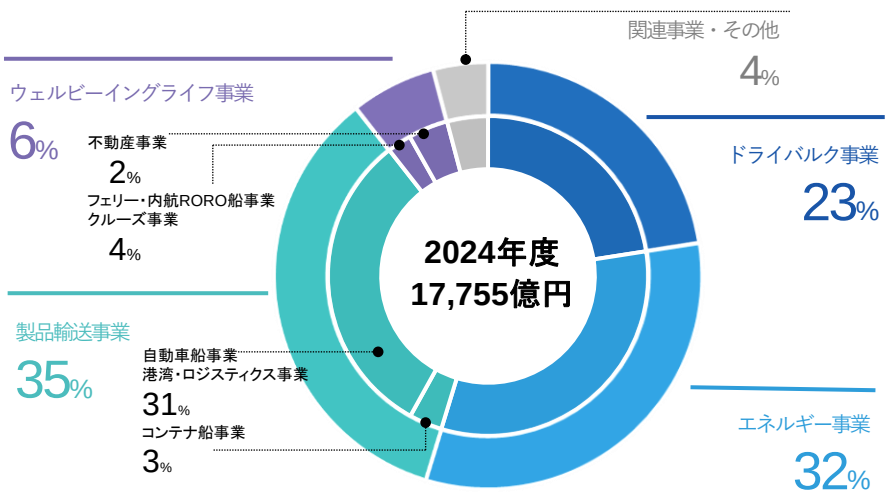


【配当方針】

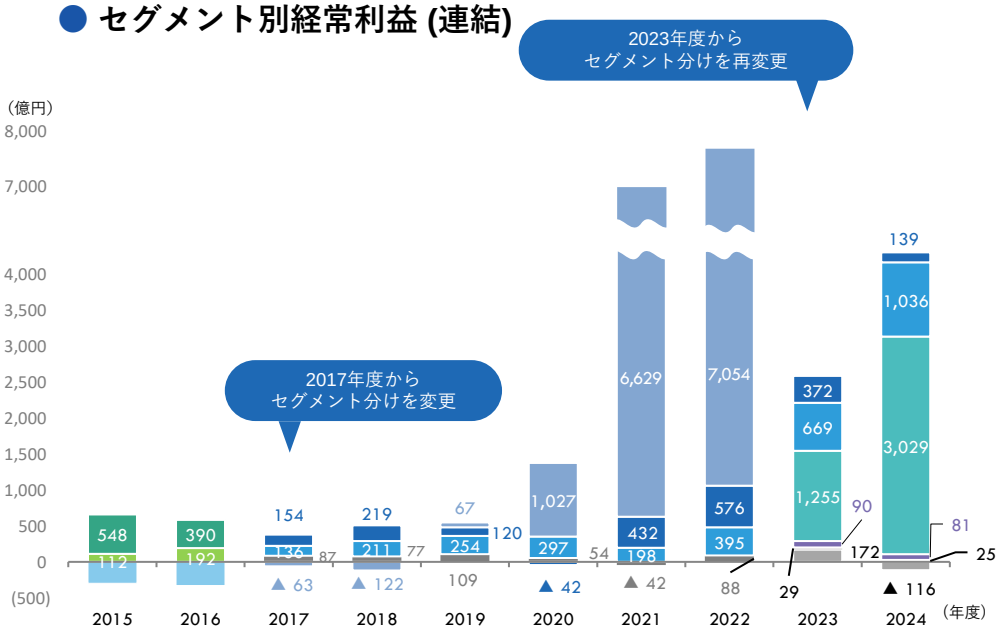
- 当社は、積極的な事業投資による企業価値向上及び配当を通じた株主への直接的な利益還元を経営上の基本方針としております。
- 2023年度～2025年度については、当社の企業価値及び財務体質が向上したことに伴い、連結配当性向を2022年度の25%から30%に引き上げ、業績に連動した配当を行います。加えて、下限配当150円/株を導入し、海運市況サイクルの低位時に配当額が過少となることを防ぎます。
- 想定を上回る利益が得られた場合には、さらに余剰資金を還元するなど、ROE 9～10%を意識した資本コントロールを行ってまいります。

(11年度・12年度・15年度・17年度は最終赤字のため、配当性向は算出せず。2017年10月1日付の株式併合（10株につき1株の割合）および2022年4月1日付の株式分割（１株につき３株の割合）後の株式数に基づいて換算した数値を掲載)

● セグメント別売上高（連結）



● セグメント別経常利益 (連結)

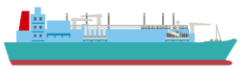


- 製品輸送事業（2017年度以降）
  ：自動車船、コンテナ船、フェリー・内航RORO船
- ドライバルク事業（2017年度以降）
  ：ドライバルク船(石炭船除く)
- 不定期専用船事業(2016年度以前)
  ：ドライバルク船、油送船、LNG船・海洋事業、自動車船
- エネルギー事業（2017年度以降）
  ：油送船、LNG船・海洋事業、石炭船
- 製品輸送事業（2023年以降）
  ：コンテナ船事業、自動車船・港湾・ロジスティクス事業
- コンテナ船事業（2016年度以前）
- ウェルビーイングライフ事業（2023年以降）
  ：不動産事業、フェリー・内航RORO船・クルーズ事業
- 関連事業(2023年度以降)
- その他+調整(2023年度以降)
- 関連事業（不動産含む）・その他+調整(2017年度以降)
- その他3事業+調整(2016年度以前)：フェリー・内航、関連事業、その他

特色あるビジネスポートフォリオ

各事業についてのより詳しい説明は当社ウェブサイトをご覧ください。
https://www.mol.co.jp/services/index.html

● 事業内容

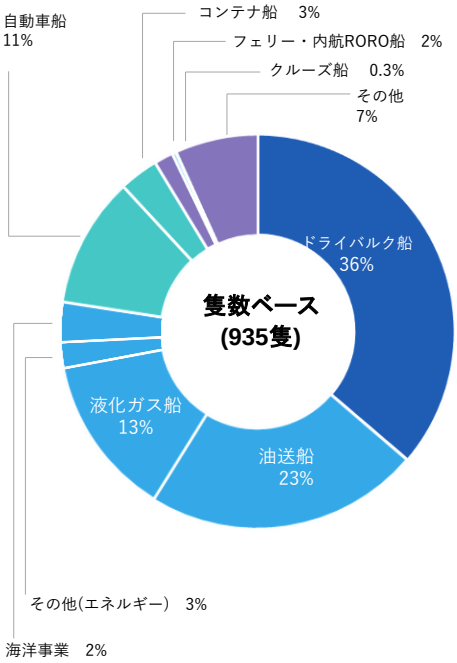
ドライバルク事業 p.11	ドライバルク船		鉄鉱石や石炭、穀物、木材チップ、バイオマス燃料、セメント、肥料、塩などさまざまな資源を梱包せずにそのまま大量に輸送するのがドライバルク船です。当社は様々なサイズで輸送ニーズに応える汎用ばら積み船や貨物特性に合わせた専用船など、世界最大規模のドライバルク船隊を運航しており、貨物量や積み揚げ地の入港制限に合わせた最適な船型で安定的に輸送しています。
エネルギー事業 p.13	油送船		原油タンカー、ナフサやガソリンなど石油精製品を運ぶプロダクトタンカー、液体化学品を運ぶケミカルタンカー、メタノールを専門に運ぶメタノールタンカー、液化石油ガスを運ぶLPGタンカーなど、世界最大級の船隊でグローバルな活動を展開しています。
	LNG船		LNG（液化天然ガス）は、将来的な脱炭素に向けた移行期のエネルギーとして世界的に需要が増加しています。商船三井はLNG船の所有・管理・運航において世界トップのシェアを誇り、邦船社で初めて北極海航路を切り拓く砕氷LNG船の運航を開始するなど、最先端の取り組みを行っています。今後も拡大が見込まれるLNG輸送需要に応えるべく、安全で確実な海上輸送サービスの提供に努めていきます。
	海洋事業		商船三井は従来の海上輸送に留まらず、FPSO・FSRU・発電船・洋上風力設備設置船等、今後更なる成長が見込まれる海洋事業へ重点的に投資しています。これまで蓄積してきた技術と実績を基に、エネルギーバリューチェーンにおける事業領域の拡大に注力していきます。
製品輸送事業 p.19	自動車船		一般乗用車から建設機械まで、あらゆる自走可能な貨物を効率良く輸送できる自動車専用船を全世界で運航。最適地生産を進める自動車メーカーのニーズに的確に対応し、安定的な輸送サービスを展開しています。
	コンテナ船		邦船3社によるコンテナ船事業統合会社Ocean Network Expressを通じ、世界中を網羅する航路ネットワークにより、電気製品、自動車部品、衣類、家具、食品など多くの製品・雑貨を世界各地に届けています。
ウェルビーイングライフ事業 p.23	不動産事業		国内の事業基盤に加え、グループとしてのリソースも活かした海外展開を進めており、ベトナム・豪州・インドにも進出しています。海運業とは異なる事業特性・市況サイクルにより長期的かつ安定的に利益貢献し、グループの業績面でのボラティリティを抑える役割を果たしています。
	フェリー・内航RORO船		旅客・乗用車・貨物車（トレーラー・トラック等）を一緒に運ぶフェリー事業、貨物車の輸送に特化した内航RORO船事業を展開しています。モーダルシフトの担い手として国内物流で存在感を増しています。
	クルーズ事業		日数も寄港地もテーマも多彩なにっぽん丸クルーズのラインアップを商船三井クルーズ（株）が提供しています。2024年12月には全キャビンがスイートのラグジュアリー船「MITSUI OCEAN FUJI」を投入し、にっぽん丸との2隻体制でサービスを提供しています。より幅広いサービスを提供するため、2025年にはクルーズ船1隻を追加取得し、2026年後半より運航を開始する予定です。
関連事業 p.23	曳船、商社 他		130余年にわたり培ってきた国内外における営業ネットワークを活かし、曳船、商社事業など、多彩なビジネスを展開しています。

特色あるビジネスポートフォリオ

船隊構成（短期傭船、J/V保有船含む）

			2025年3月末時点 隻数	2026年3月末時点 隻数（見通し）
ドライバルク事業	ケープサイズ		74	74
	中小型一般バルカー	パナマックス	18	17
		スープラマックス	48	52
		ハンディサイズ	30	33
		（小計）	96	102
	木材チップ船		44	42
	電力燃料輸送船		36	31
	多目的船		32	34
	オープンハッチ船		57	57
エネルギー事業	油送船	原油タンカー	35	35
		プロダクトタンカー	19	19
		ケミカルタンカー	114	106
		メタノールタンカー	22	22
		LPG/アンモニア	21	22
		（小計）	211	204
	液化ガス船	LNG船	107	108
		エタン船	6	6
		LNG燃料供給船	3	3
		LNG発電船	1	1
		FSU・FSRU	7	7
		（小計）	124	125
	FPSO		11	11
	サブシー支援船		3	3
	CTV（Cargo Transfer Vessels）		2	2
	ケーブル敷設船		2	2
	作業員輸送船（Crew Transfer Vessels）		1	2
	洋上風力支援船(SOV船)		1	1
	内航船(内航RORO船除く)		30	31
製品輸送事業	自動車船		100	102
	コンテナ船		30	27
ウェルビーイングライフ事業	フェリー・内航RORO船		15	14
	クルーズ船		3	3
関連事業・その他	曳船		52	52
	その他		11	12
		合計	935	931

船隊構成比



註1）昨年度までは「当社及び連結子会社」における船腹量を記載しておりましたが、当社の事業実態をより正確に表すため、今年度からエネルギー事業に関しては、船種、及び当社の調達・建造・資金調達への関与の度合いに基づき、主として持分法適用会社の船腹も含めた隻数を掲載しております。また、船種の区分けを事業セグメントに合わせて変更しております。（前年度末の隻数も新基準に合わせて調整しております。）

註2）部分的に保有している船も1隻とカウント。

註3）コンテナ船は、ONE社フリートのうち、当社が保有または傭船に関与するもののみを表示。ONE社フリート構成については、同社開示資料をご参照ください。

船種・船型別市況エクスポージャー

（隻数ベース）

（2025年3月末時点）

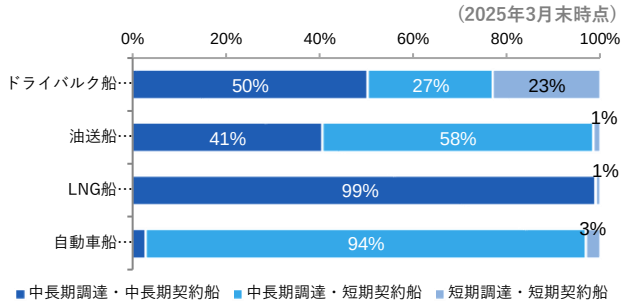
	全体隻数	市況エクスポージャー	市況Exposure
ケープサイズ	74	31%	23
中小型バルカー	96	3%	3
VLCC	28	11%	3
プロダクト船	19	5%	1
LPG/アンモニア船	21	19%	4

（註）『市況エクスポージャー』＝中長期調達船で、2年以上の契約が付いていない船。

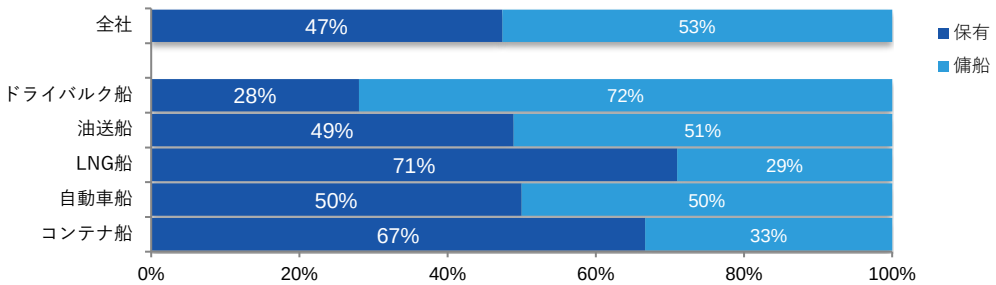
船種別調達・契約期間の組み合わせ

（隻数ベース）

（2025年3月末時点）



船種別傭船比率（隻数ベース）（2025年3月末時点）



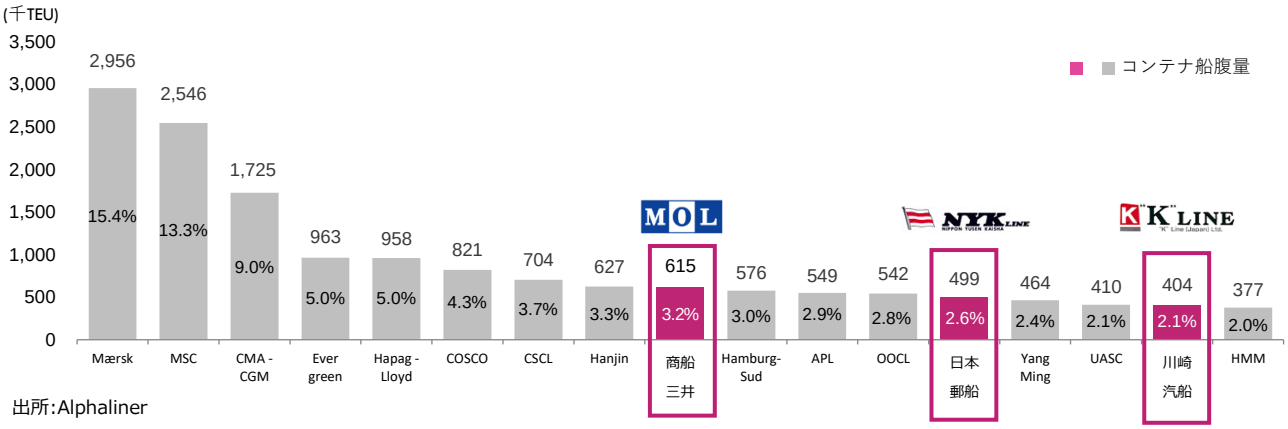
（註）「傭船」には短期傭船も含む。

事業モデルの変革

● コンテナ船事業統合 – 規模の拡大、競争力の強化

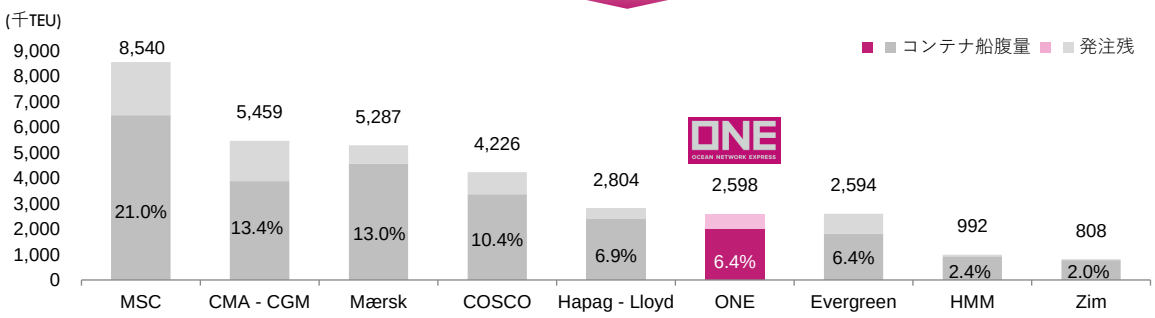
出資比率	商船三井：31%、日本郵船：38%、川崎汽船：31%
出資額	約3,000億円
事業内容	定期コンテナ船事業(海外ターミナル事業含む)
設立日等	合弁会社設立日　：2017年7月7日 サービス開始日　：2018年4月1日

2015年4月時点(運航船腹のみ)



出所:Alphaliner

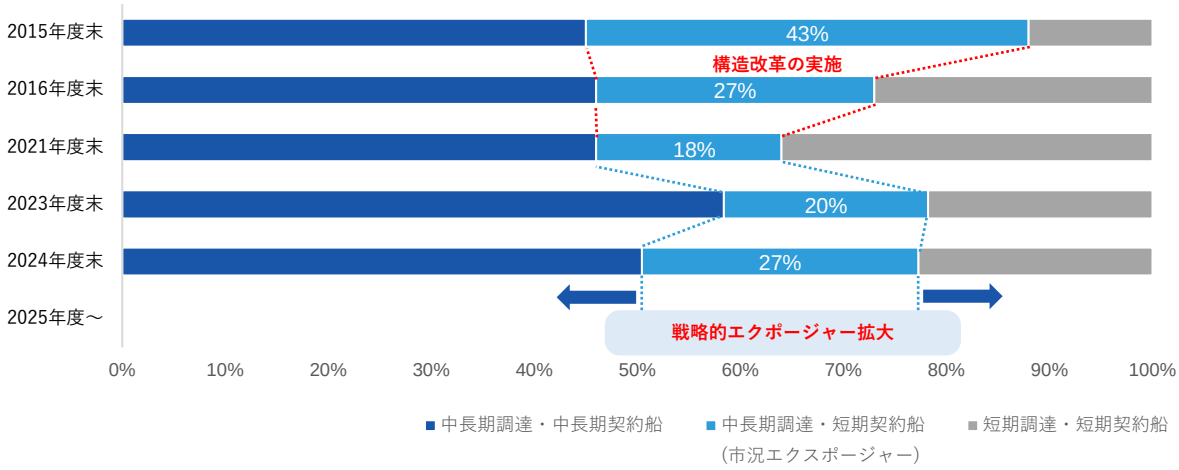
2025年4月時点(発注残含む)



出所:Alphaliner

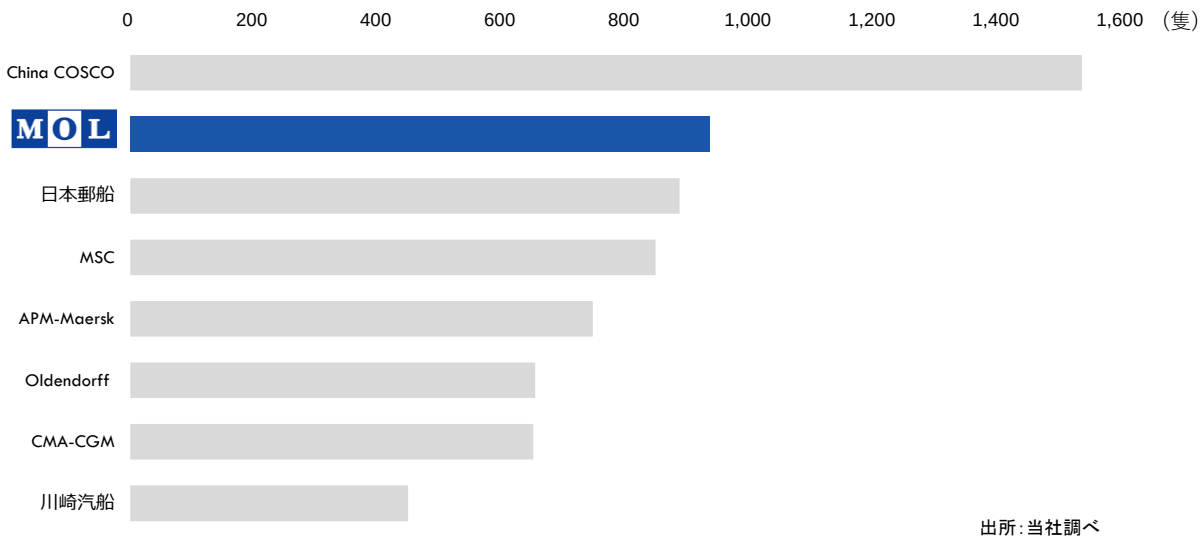
● ドライバルク船事業の変革

—— 過去の事業構造改革と新経営計画でのエクスポージャー許容度引き上げ



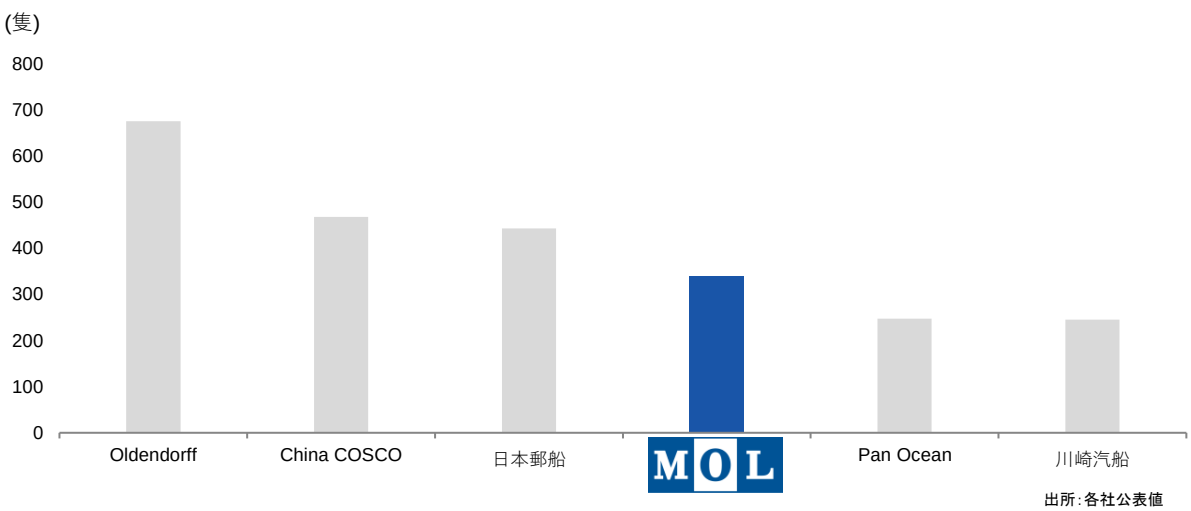
マーケットポジション

● 船隊規模（全船種）



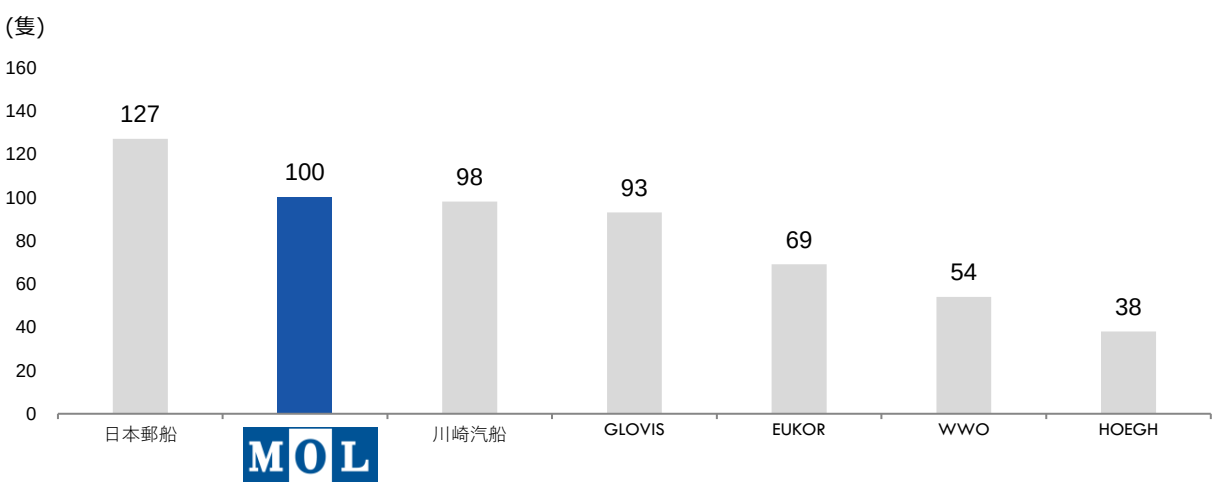
出所：当社調べ

●ドライバルク船　船隊規模（2025年3月末時点）



出所：各社公表値

● 自動車船　船隊規模（2025年3月末時点）

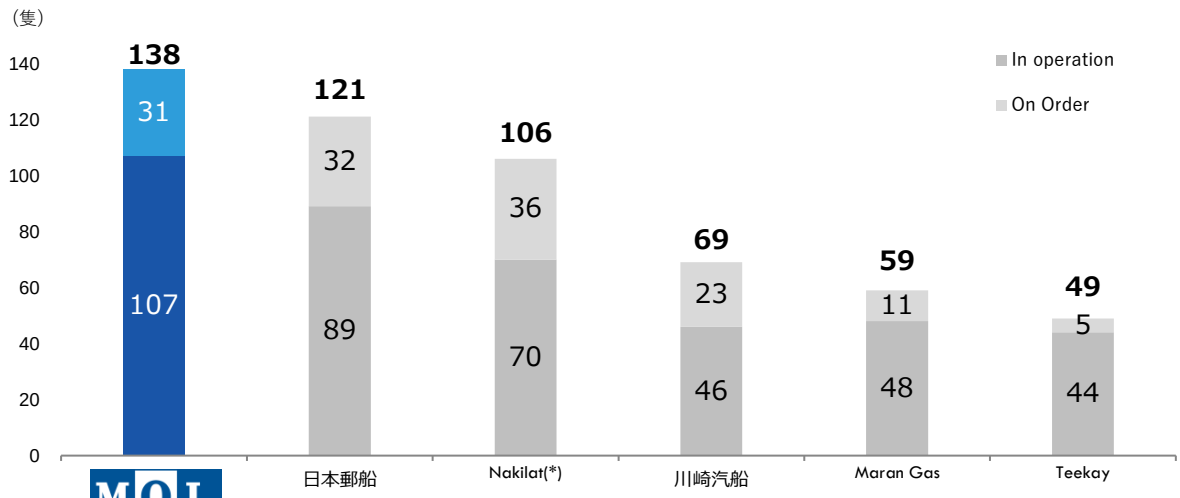


(註) SPOT傭船を除く

出所：当社調べ

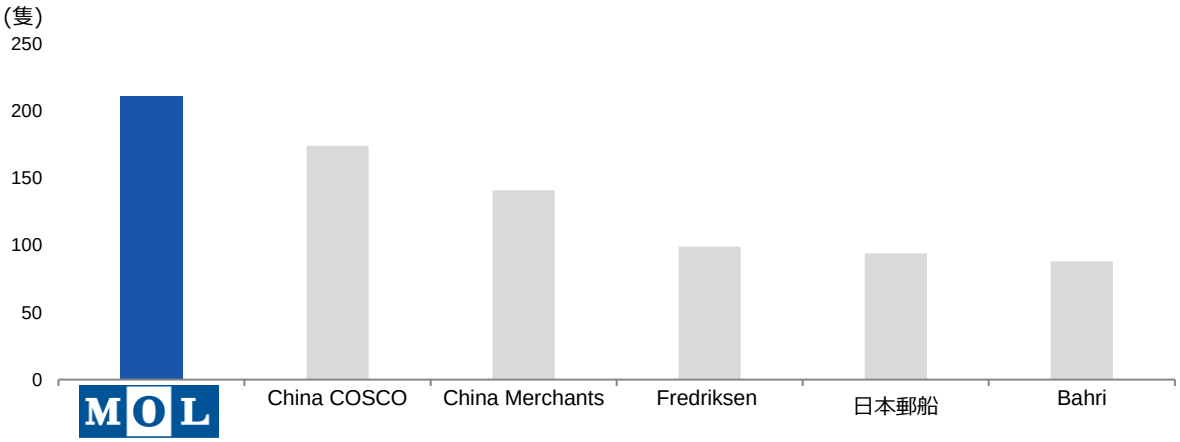
マーケットポジション

● LNG船　船隊規模（2025年3月末時点）



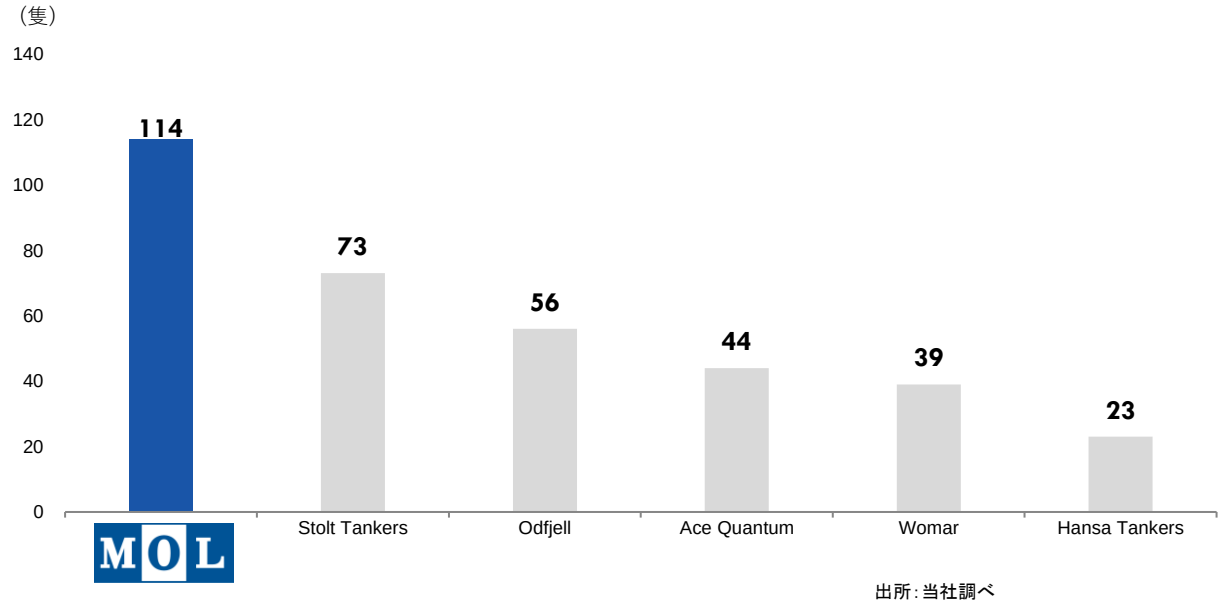
(*)Qatar Gas Transport Company Ltd　　出所：当社調べ

● タンカー　船隊規模（2025年3月末時点）　LNG船、エタン船を除く



出所：各社公表値、Clarksons

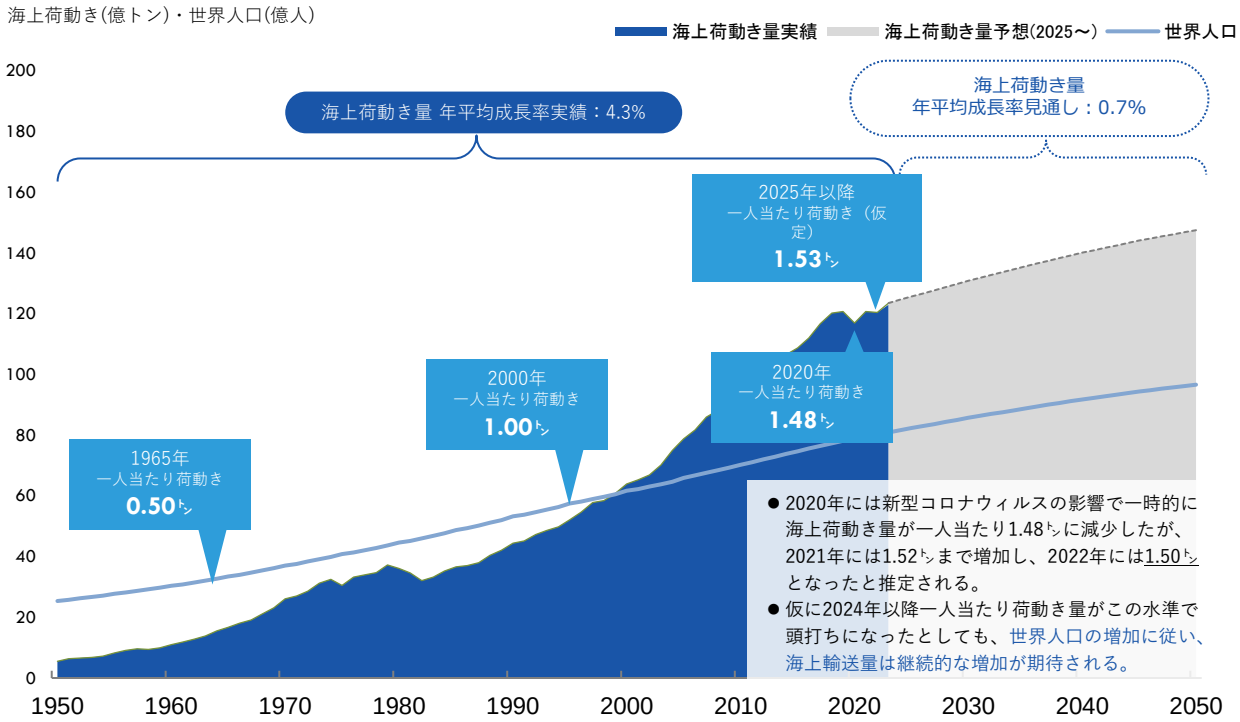
● ケミカルタンカー　船隊規模（2025年3月時点）



出所：当社調べ
註：18k DWT以上のステンレスタンカー

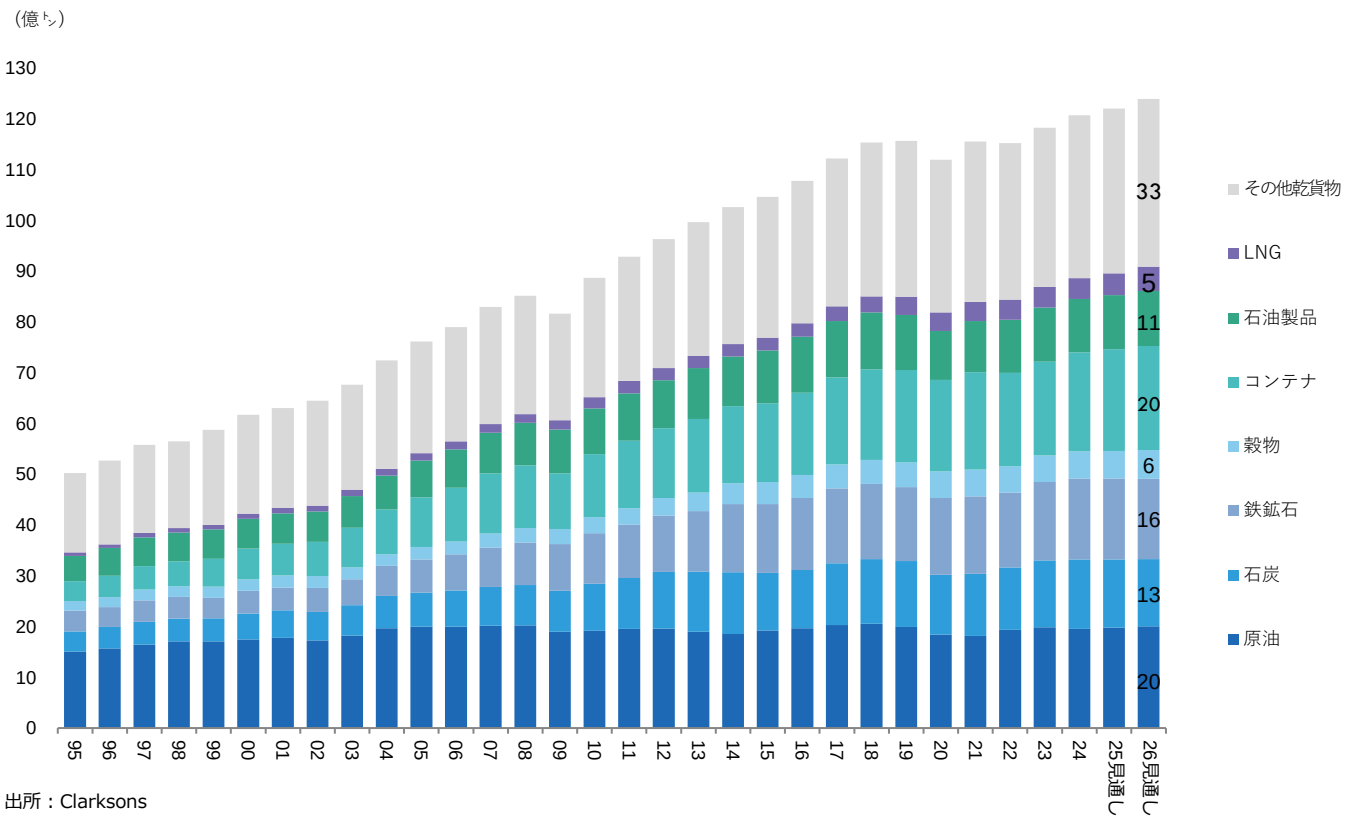
全体荷動き

● 世界人口と海上荷動き量



出所：荷動きデータ 1950～1982年はFearnleys Review、1983～2022年はClarksons、2023年以降は当社推計。人口データは国連。

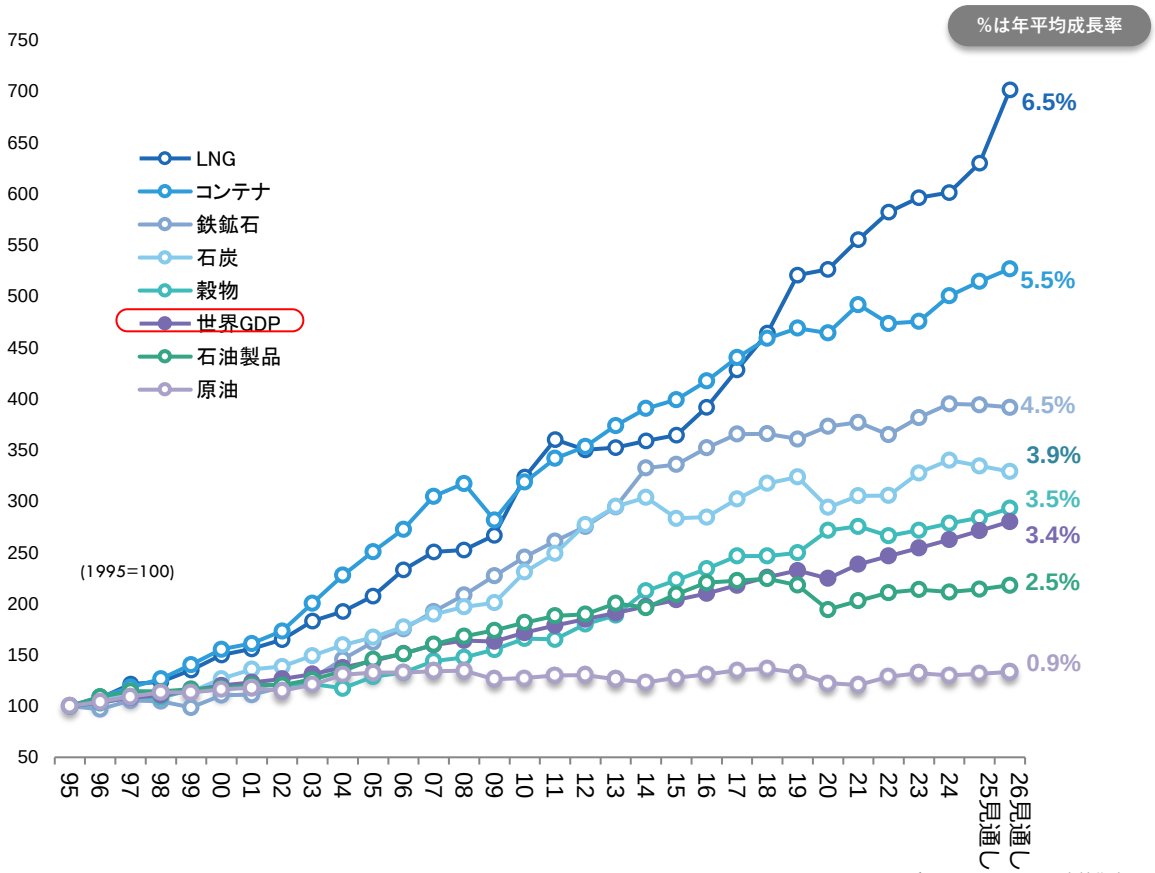
● 貨物別海上荷動き



出所：Clarksons

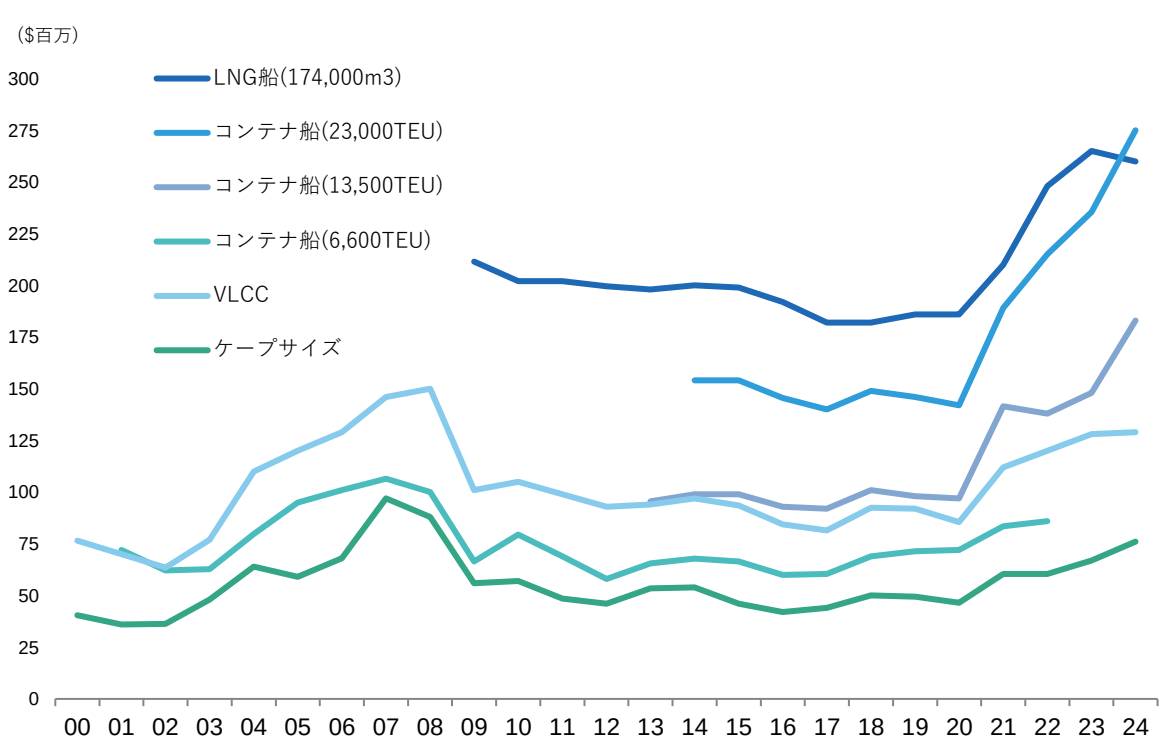
全体荷動き

成長率比較：世界GDPと貨物別海上荷動き



出所：Clarksonsを基に当社作成

新造船価推移



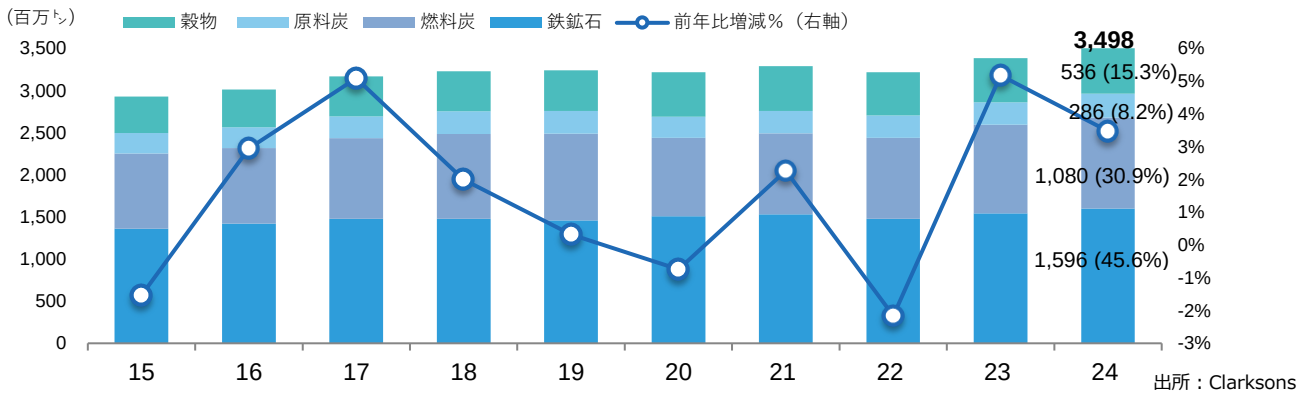
出所：Clarksons

ドライバルク事業

● 主な船型と貨物

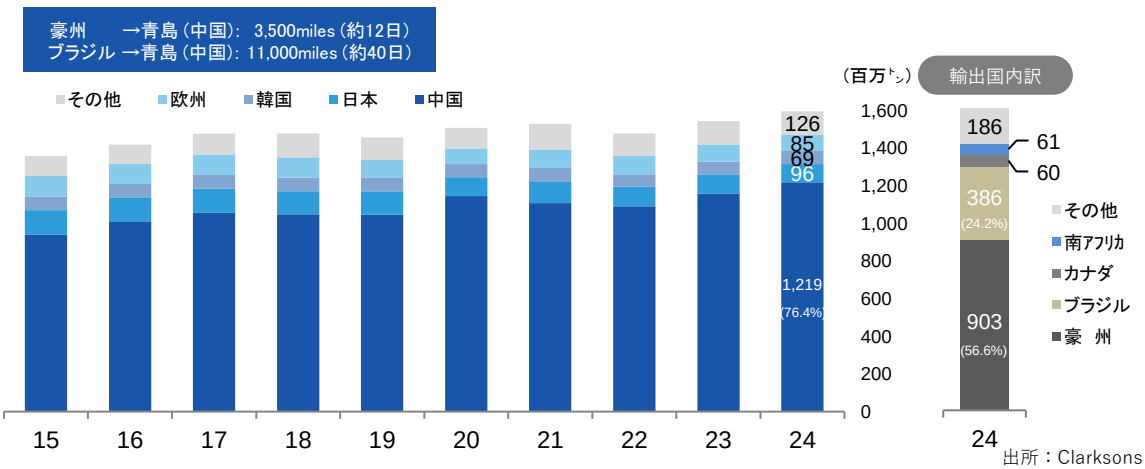
船型		事業主体	標準的な載貨重量トン数（DWT）	主要貨物
ケープサイズバルカー		商船三井 / MOL Ocean Bulk(シンガポール)	180,000	鉄鋼原料（鉄鉱石・原料炭）
中小型バルカー	パナマックスバルカー	商船三井 / 商船三井ドライバルク	82,000	鉄鉱石、原料炭、燃料炭、穀物など
	スープラマックスバルカー	商船三井ドライバルク	58,000	燃料炭、穀物、塩、セメント、鋼材など
	ハンディサイズバルカー		38,000	鋼材、セメント、穀物、鉱石など
木材チップ船			54,000	木材チップ、大豆粕など
多目的船			17,000	バイオマス燃料、鋼材、プラントなど
オープンハッチ船		Gearbulk Holding(スイス)	63,000	紙パルプ、アルミニウム、鋼材など

● 世界のドライバルク荷動き(貨物別)



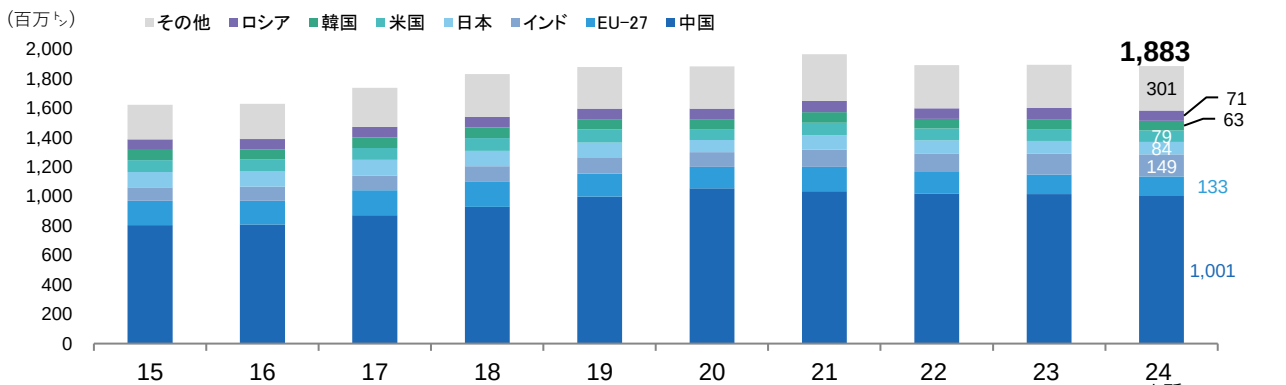
出所：Clarksons

● 鉄鉱石：海上荷動き(輸入国・地域別)



出所：Clarksons

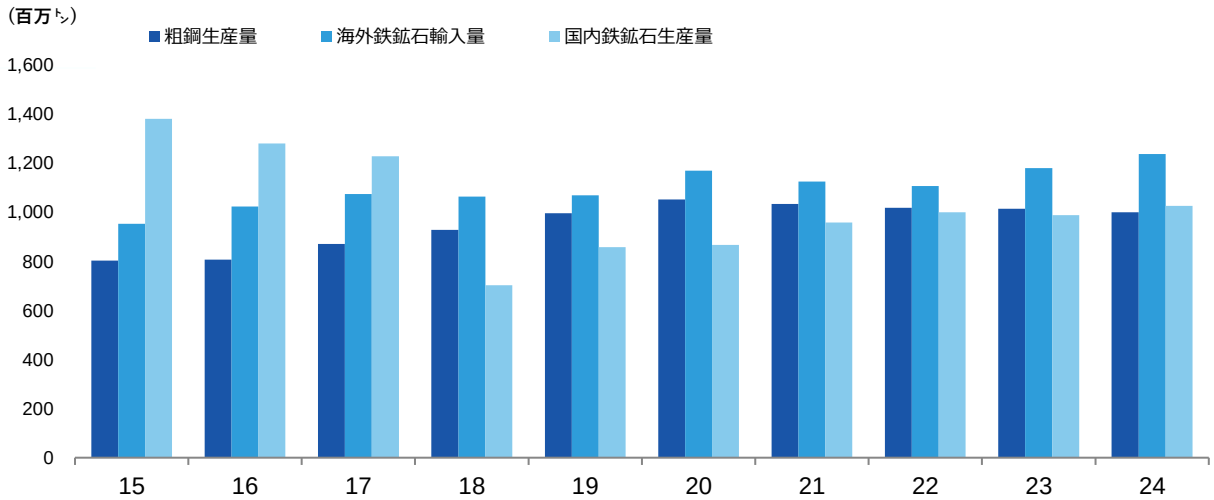
● 粗鋼：国・地域別生産量



出所：Clarksons

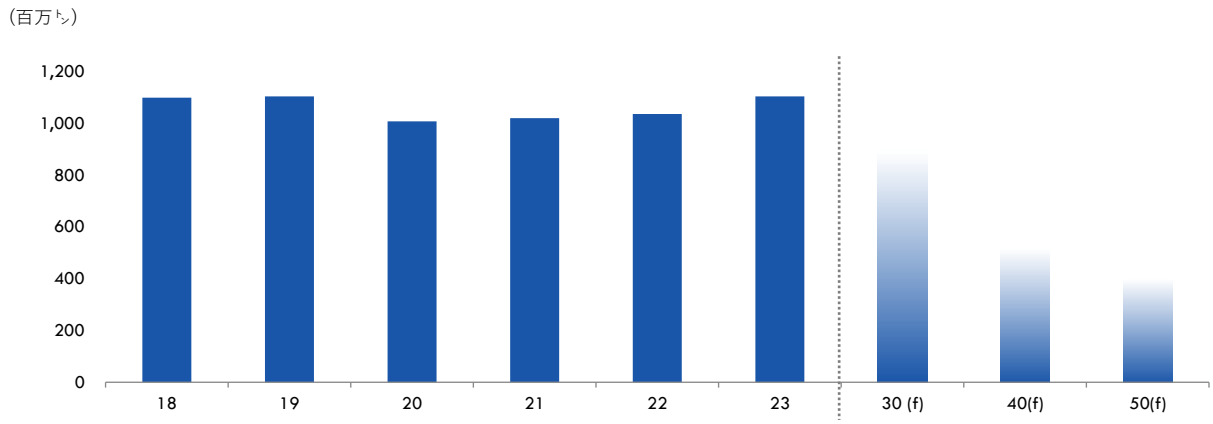
ドライバルク事業

● 中国：粗鋼生産量、鉄鉱石海外輸入量・国内生産量



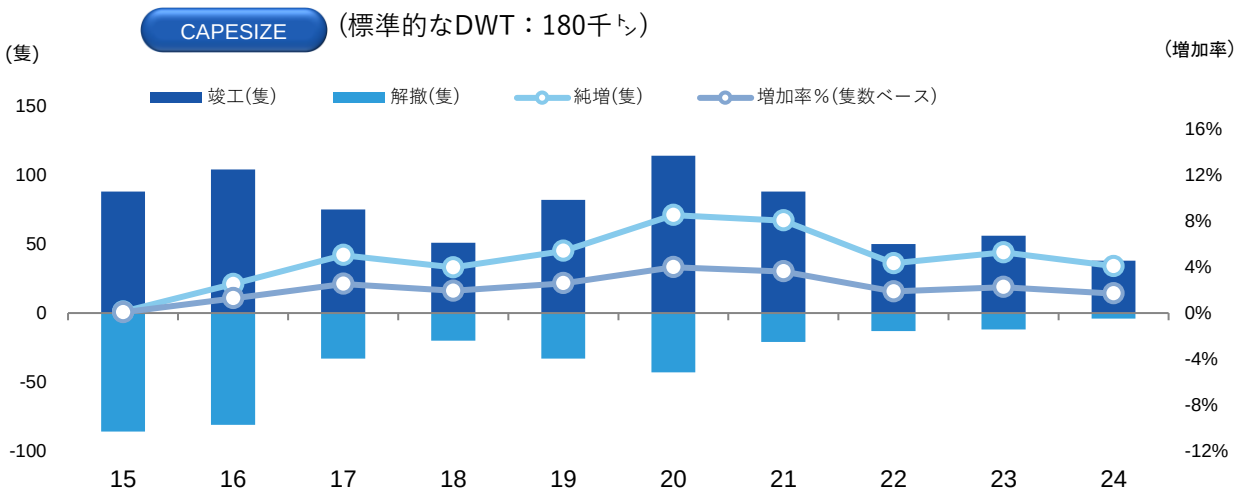
出所：粗鋼生産量および海外鉄鉱石輸入量はClarksons、国内鉄鉱石生産量はNational Bureau of Statistics of China

● 燃料炭：海上荷動き量（実績・見通し）



(註) 1mtce=1.279mtとして換算。(f)は見込み
出所：IEA World Energy Outlook 2023よりデータ取得、将来見込みについては、Stated Policies Scenarioを元に作成

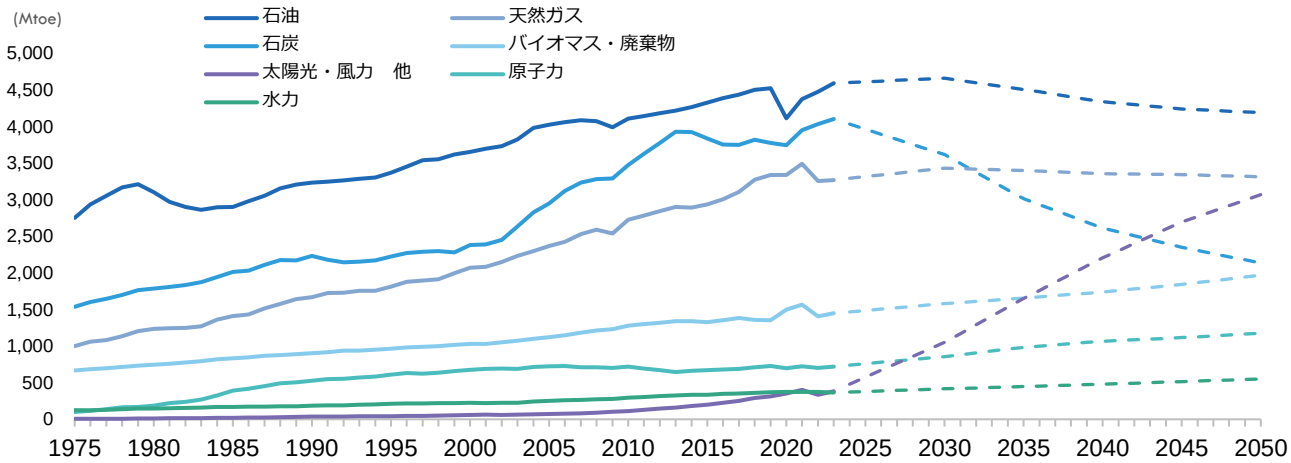
● 船腹供給量推移



出所：S&P Global Market Intelligenceを基に当社作成

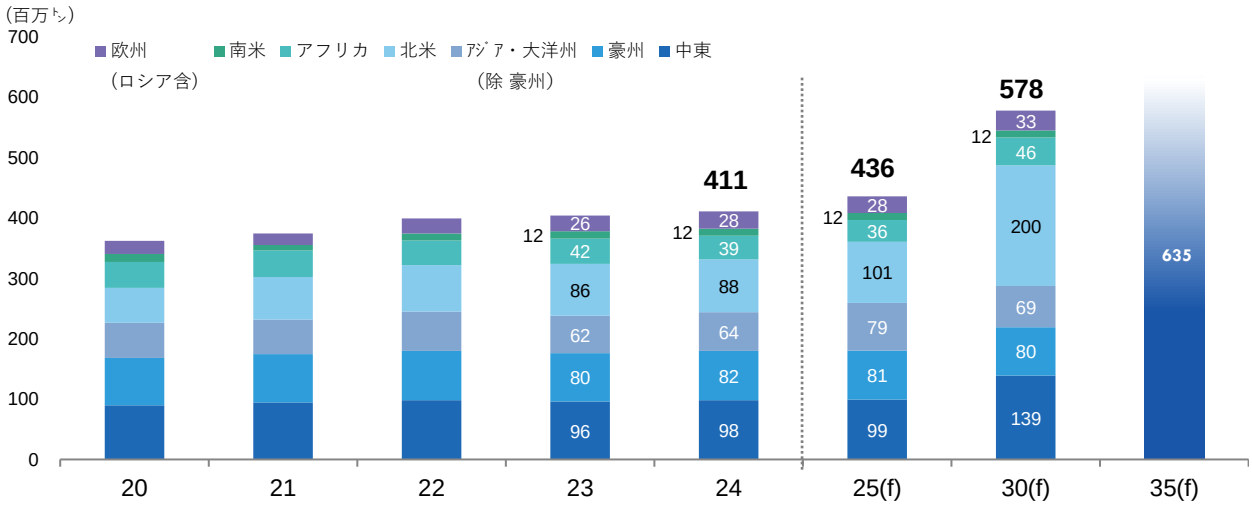
エネルギー事業

● 一次エネルギー消費量推移予測



出所： IEA World Energy Outlook 2024 Stated Policies Scenario を元に当社作成

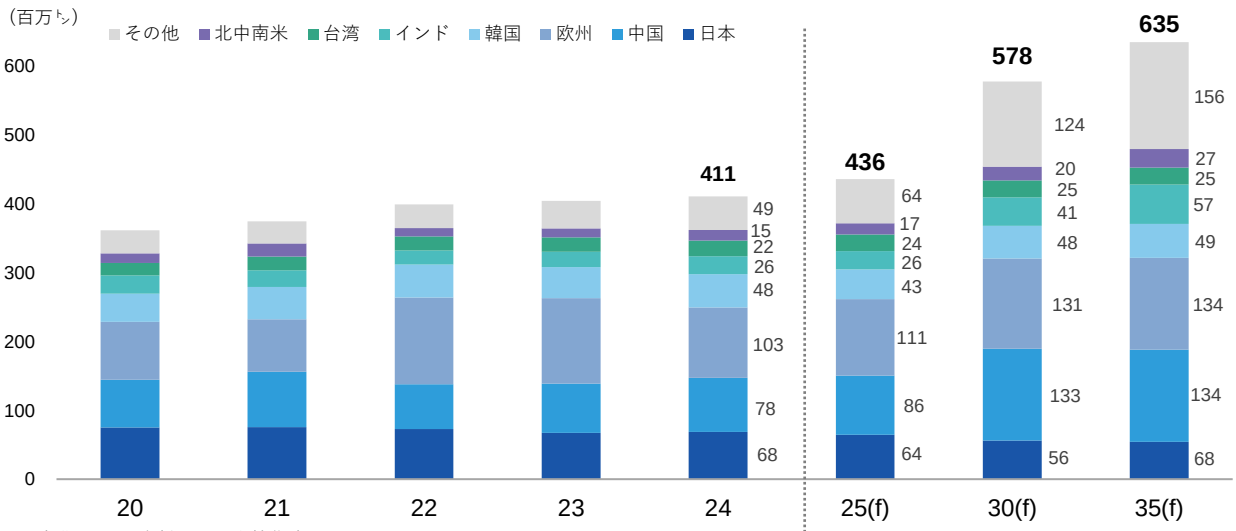
● LNG：輸出地別海上荷動き量（実績・予測）



出所：Kpler資料を元に当社作成

*(f)は見通し

● LNG：輸入地別海上荷動き量（実績・予測）



出典：Kpler資料を元に当社作成

*(f)は見通し

エネルギー事業

エネルギーバリューチェーンにおける事業展開

FPSO（Floating Production, Storage & Offloading System： 浮体式海洋石油・ガス生産貯蔵積出設備）

写真提供：三井海洋開発株式会社

海上に浮かび、海底油田からパイプを通して油層流体（油分や水分、ガス等を含んだ混合流体）を汲み上げ、不純物（砂・泥・炭酸ガス・水分・金属分等）を取り除いて原油としてタンクに貯蔵し、輸送用タンカー（シャトルタンカー）へ積み出す海上施設。

洋上風力発電設備設置船

海底着床、及び昇降の為の脚を装備し、プラットフォーム(船体部分)を海面上に上昇させクレーンによる洋上風力発電設備の設置作業を行う台船。
洋上風力発電設備据付作業の他、油井/ガス井のメンテナンス支援等に従事する。

サブシー支援船

海洋石油・ガス田の開発・生産に必要な海底設備の据付・メンテナンス・回収を行う作業船。

LNG燃料供給船

従来使用していた重油に比べ、温室効果ガスや硫黄分の排出削減に繋がるLNG燃料を船舶に供給する船。

SOV（Service Operation Vessel）

洋上風力発電所で作業に従事するメンテナンス技術者が使用する多数の宿泊設備を持ち、一定期間洋上での活動が可能な船。船体と洋上発電所の距離を常時安全に保つための自動船位保持システム（DPS）を備え、また洋上プラットフォーム上に技術者を安全に移動させるために船体動揺を吸収する機能を持つ特殊な舷梯を装備する。

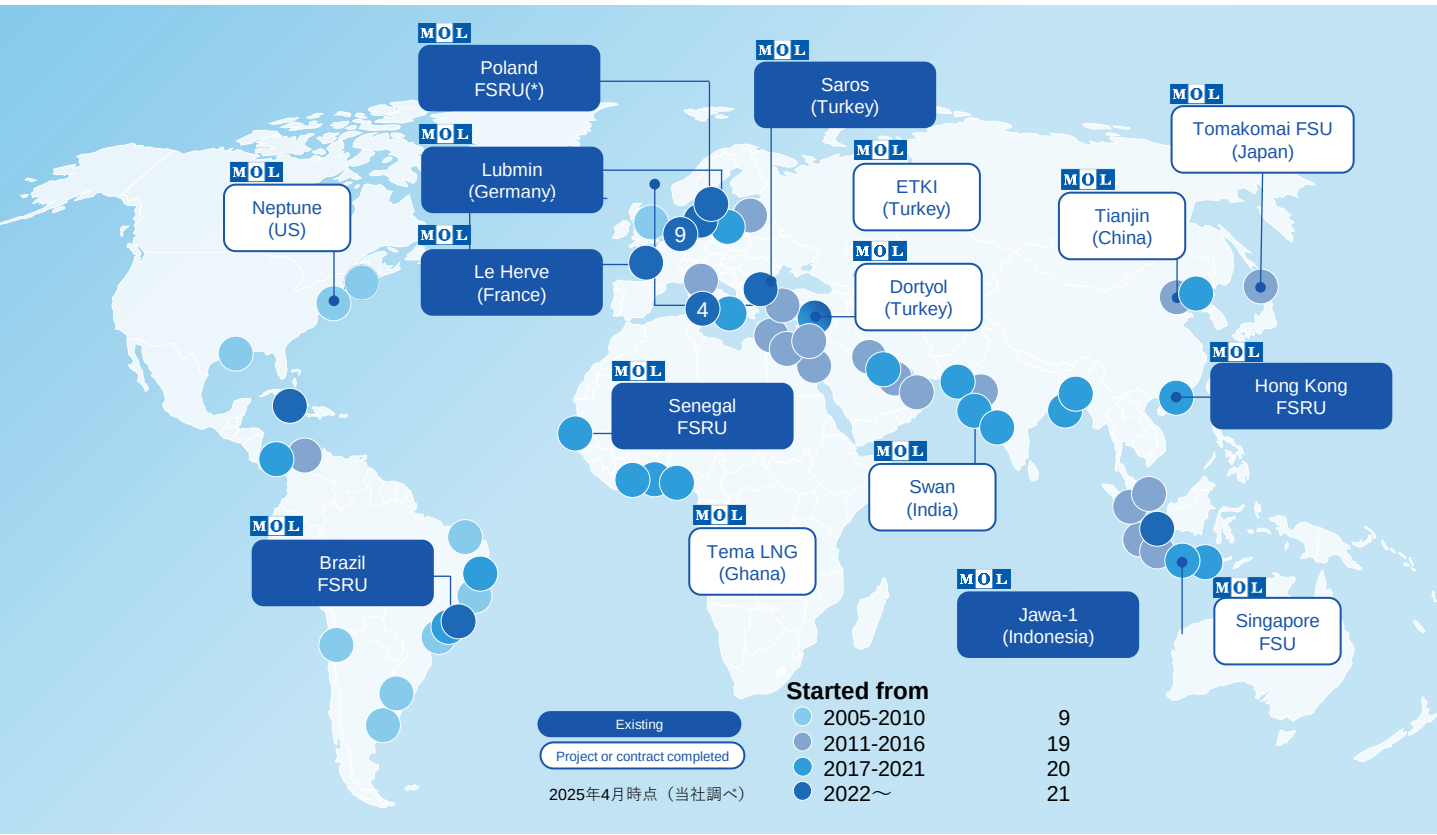
エネルギー事業

● FSRU（Floating Storage & Regasification Unit：浮体式LNG貯蔵再ガス化設備）

受け入れたLNGを再気化し、陸上パイプラインへ高圧ガスを送出する能力を備えたLNG船。従来の陸上受入基地に比べ、低コストかつ短期間にLNG受入体制を整える有力なソリューションとして注目されている。

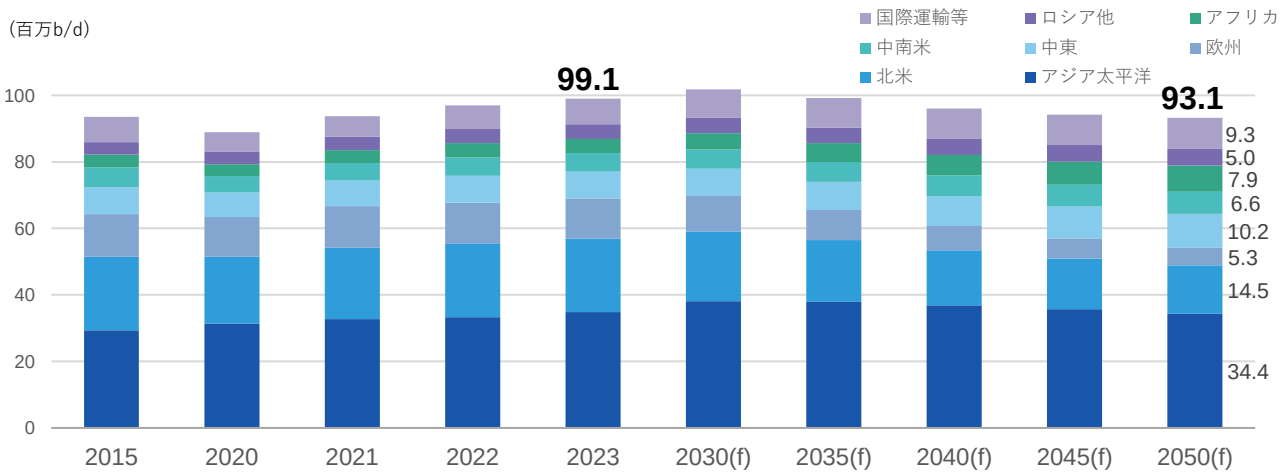
● FSRUによるLNG輸入の広がりと商船三井

2000年代以降、アフリカ・アジア・南米を中心にWorld Wideにプロジェクト開発が進展。
2022年には、ロシア・ウクライナ危機を受けて欧州でのニーズが急増。
商船三井はアジア唯一のFSRU保有船社として世界各地で事業を拡大している。



(*)Poland FSRU、Singapore FSRUは2027年に竣工予定

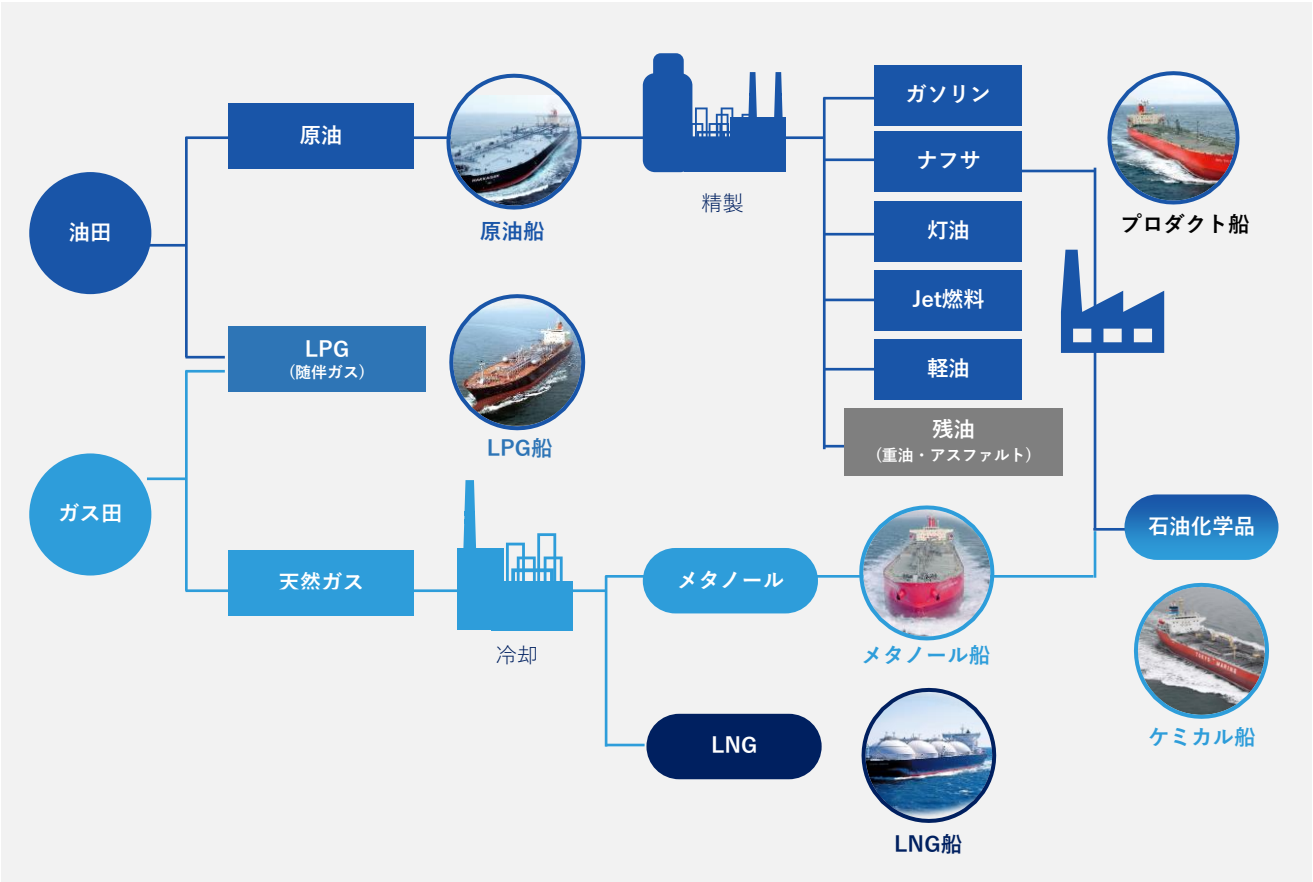
● 石油：世界需要 長期予測（地域別）



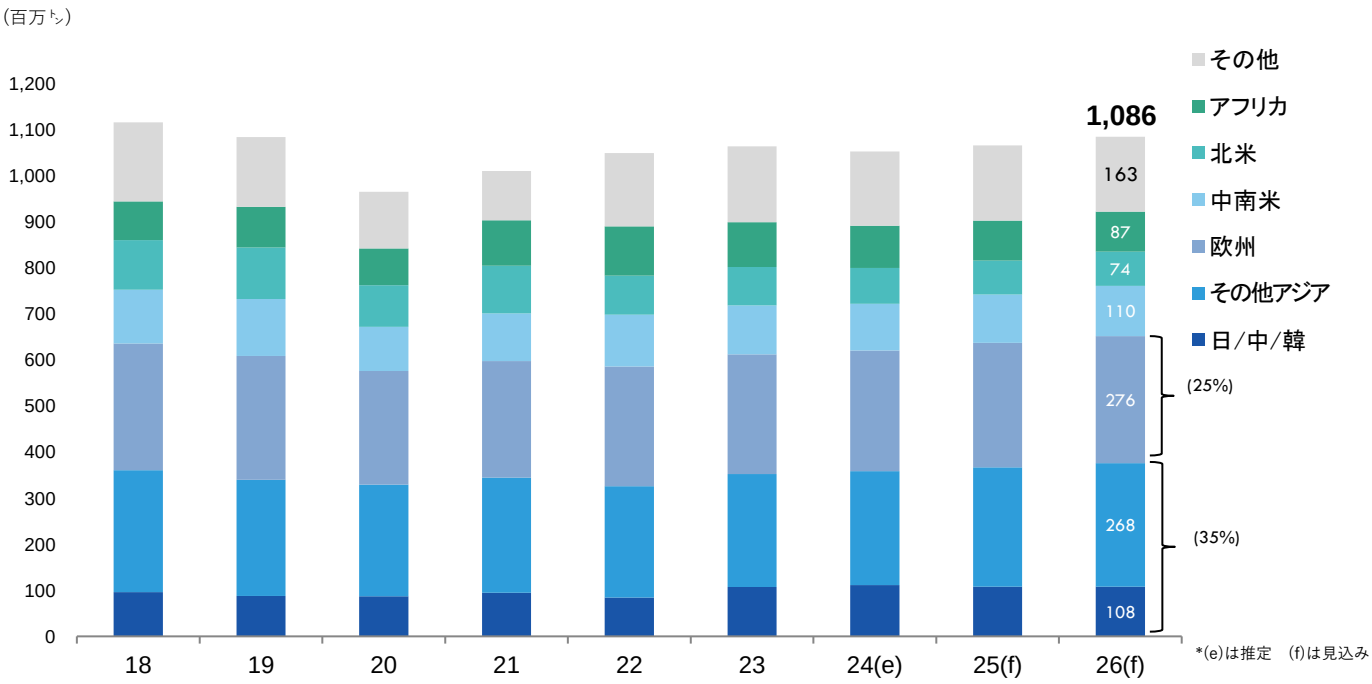
出所： IEA World Energy Outlook 2024 Stated Policies Scenario　(f) 見通し

エネルギー事業

（参考：ガス・石油産業と海上輸送）



● 石油製品：海上荷動き量(輸入国・地域別)

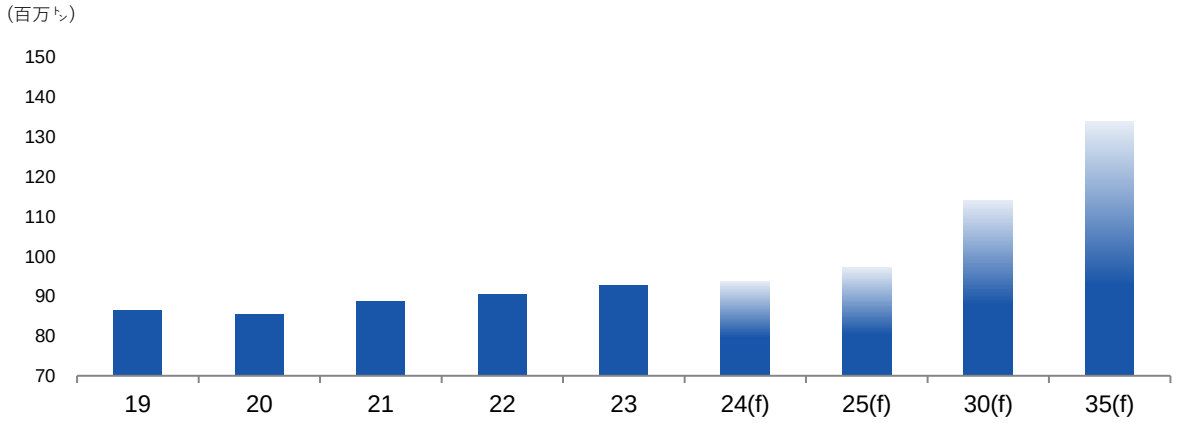


*(e)は推定　(f)は見込み

出所：Clarksons

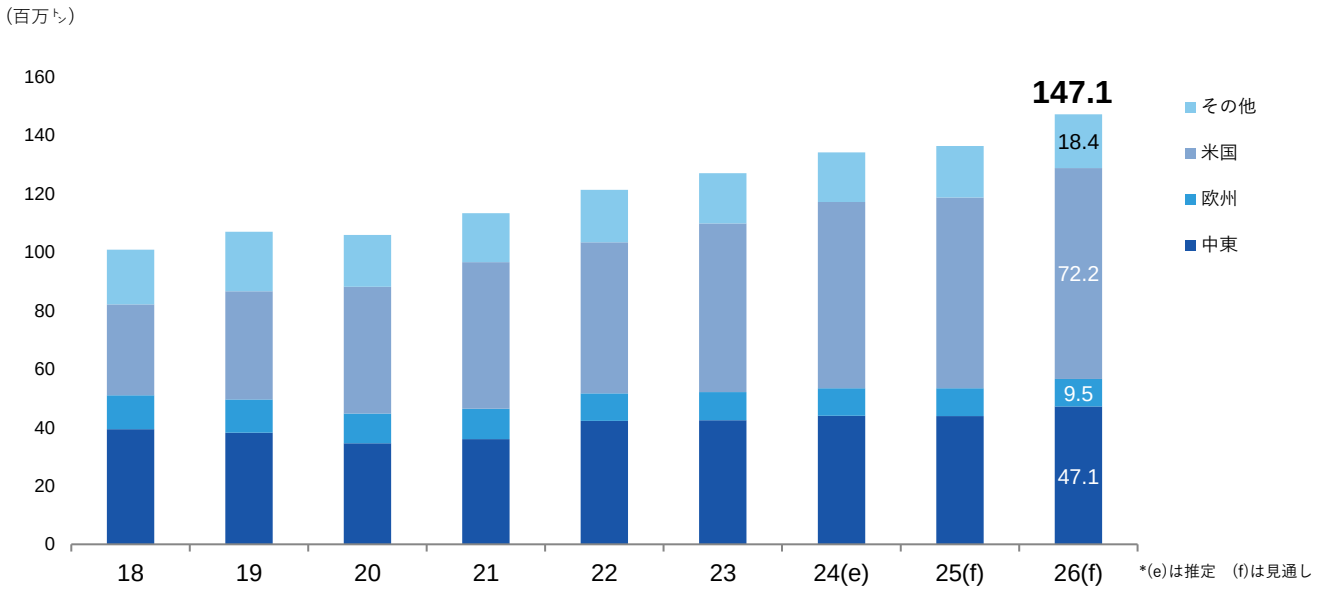
エネルギー事業

● メタノール：世界需要(実績・見通し)



*(f)は見通し
出所：IHS-Markitを基に当社作成

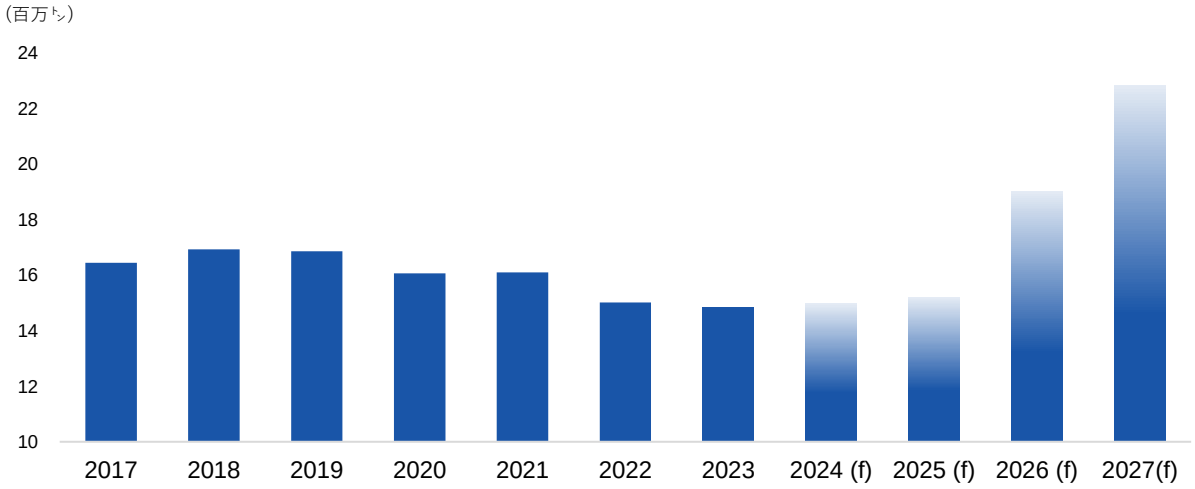
● LPG：海上荷動き量(輸出国・地域別)



*(e)は推定　(f)は見通し

出所： Clarksons

● アンモニア：海上荷動き量(輸入国・地域別)



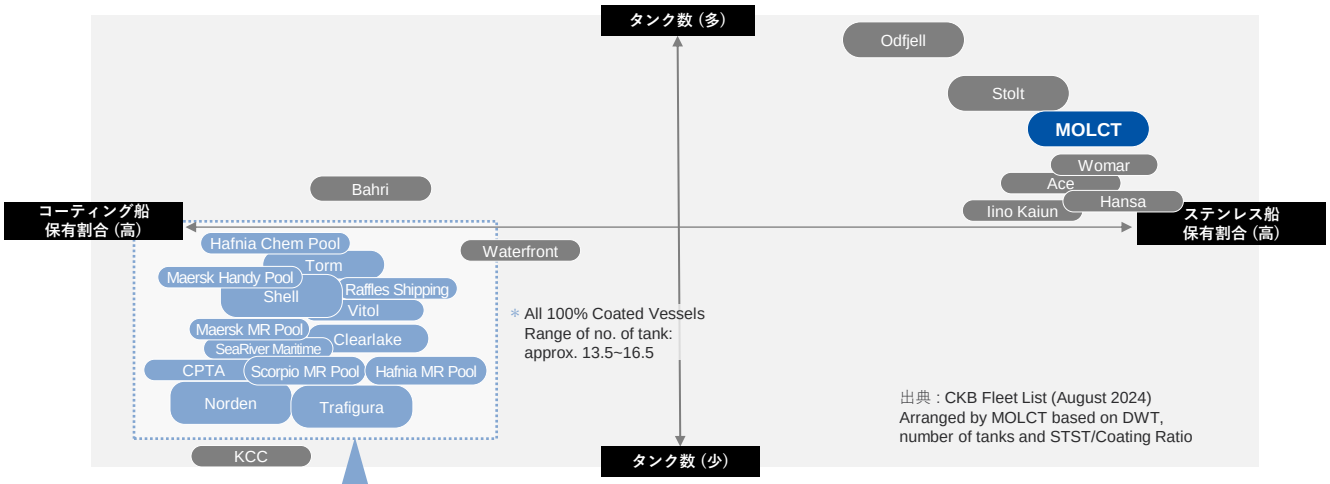
出所：実績はFertecon Ammonia Outlook Appendix、見通しはIRENA Innovation Outlook Renewable Ammonia 2022等を参考に当社作成

*(f)は見通し

エネルギー事業

● ケミカル船事業におけるターゲット照準

ケミカル船事業者 比較チャート

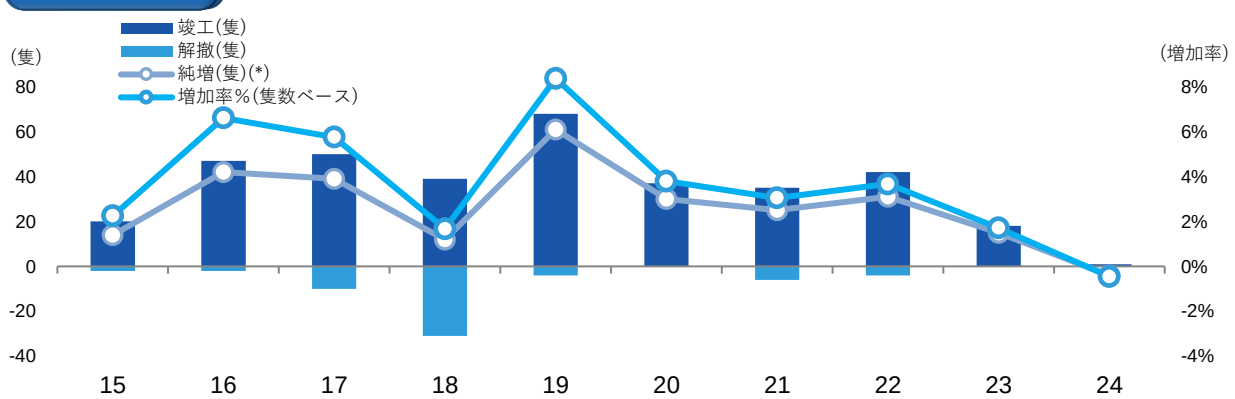


- ケミカル船のサイズ・タンクの材質・タンク数は多様で、各オペレーターの運航する船隊は、ターゲットとする貨物により異なる。
- 大半のケミカル船社は、タンク数の少ないコーティング船を中心とする船隊構成となっている。

● 船腹供給量推移

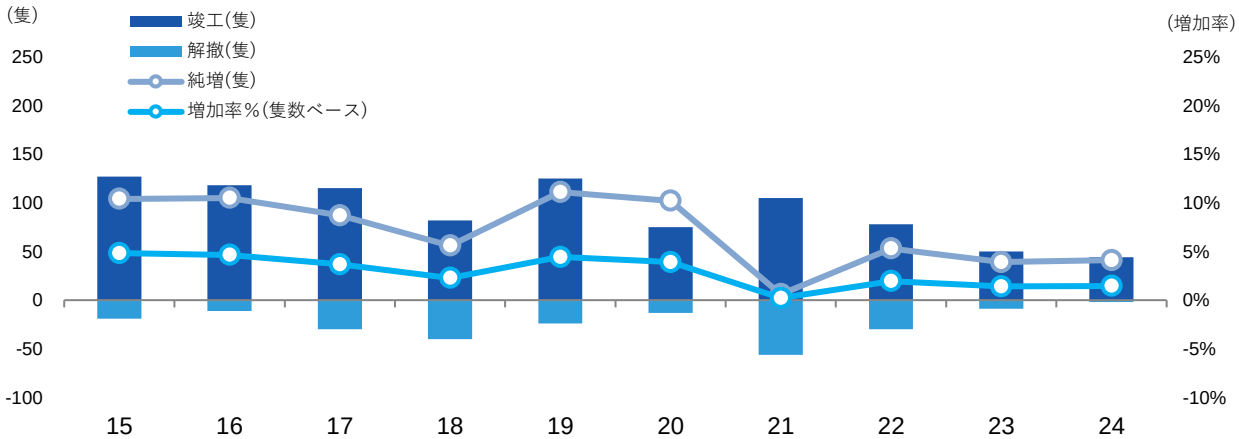
VLCC

(*)純増には改造による隻数減を含む



出所：S&P Global Market Intelligenceを基に当社作成

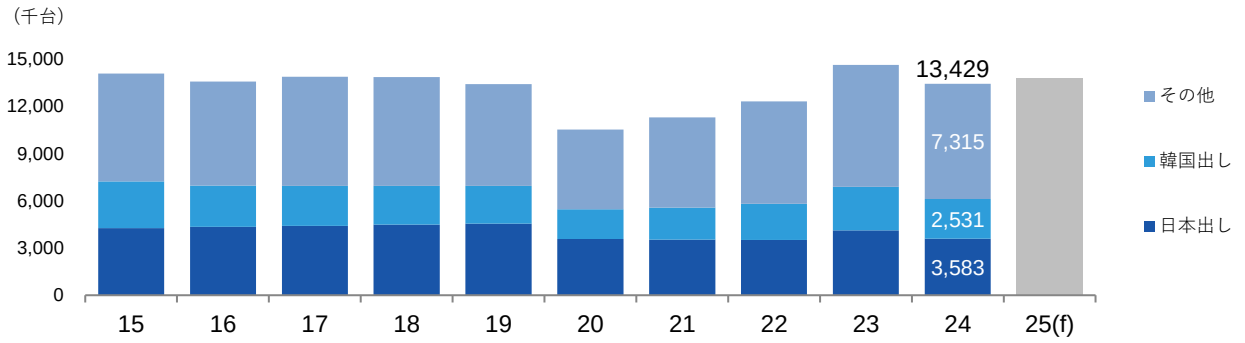
プロダクト船



出所：S&P Global Market Intelligenceを基に当社作成

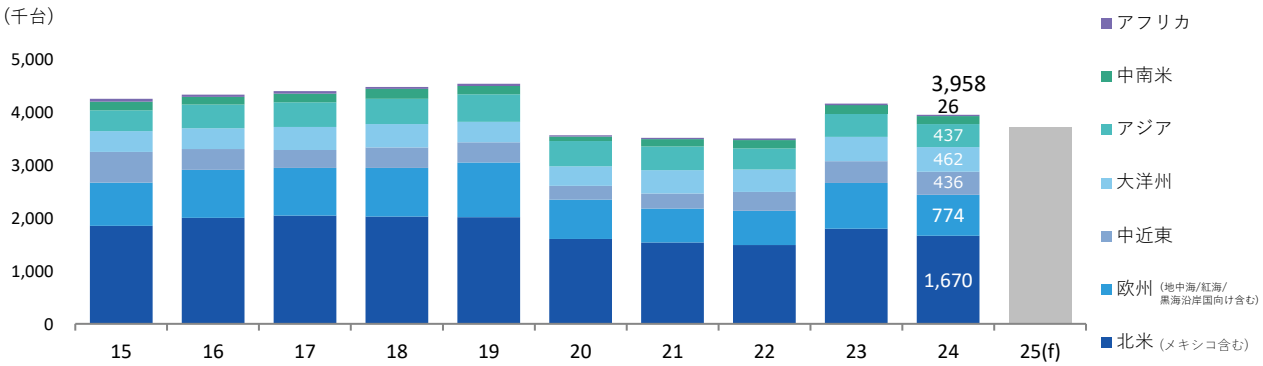
製品輸送事業

● 世界：完成車海上荷動き量



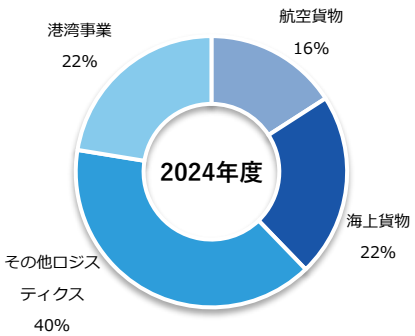
出所：財務省通関統計等を基に当社作成（CKD除く）　註）近海輸送を除く。 *(f)は見通し

● 日本：仕向け地別完成車輸出台数



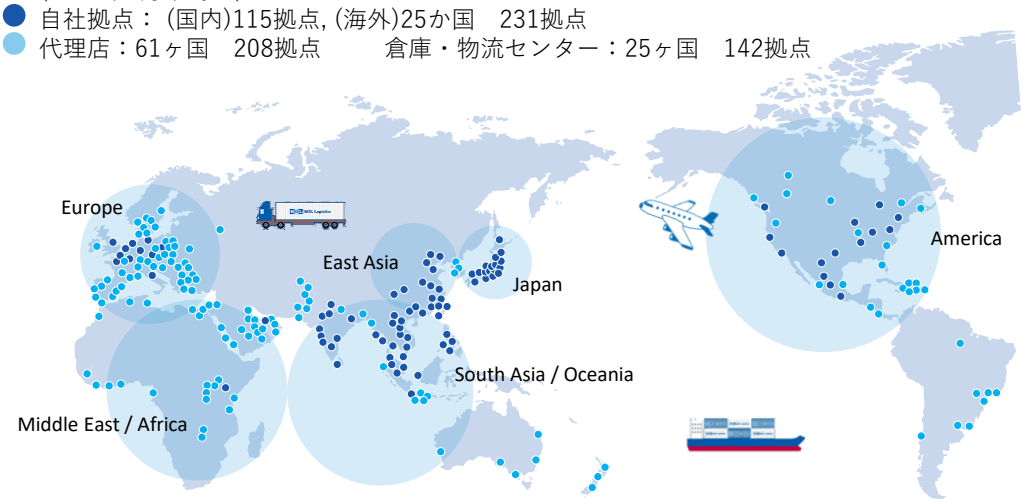
出所：財務省通関統計等を基に当社作成(CKD除く)　*(f)は見通し

● MOLグループ物流事業：売上高構成比



● MOLグループの物流・港湾事業ネットワーク

(2025年4月末時点)
● 自社拠点：(国内)115拠点, (海外)25か国　231拠点
● 代理店：61ヶ国　208拠点　　倉庫・物流センター：25ヶ国　142拠点



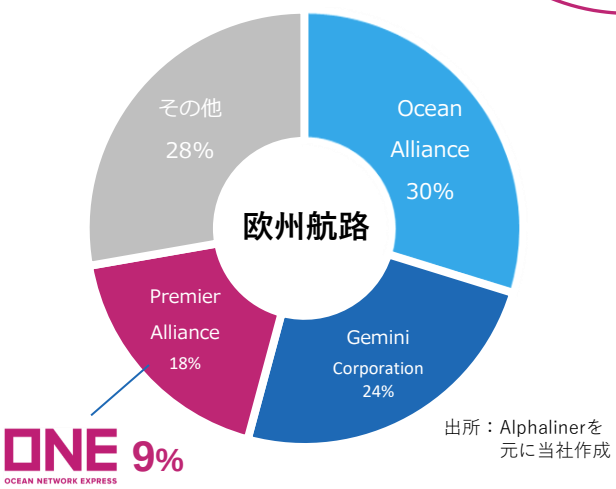
（註）商船三井ロジスティクス、MOL Consolidation Service、MOL Worldwide Logistics、MOL (Thailand)、PKTロジスティクス、宇徳グループ、商船港運、ジャパンエキスプレス（神戸）、国際コンテナ輸送、日本コンセプト含む

製品輸送事業

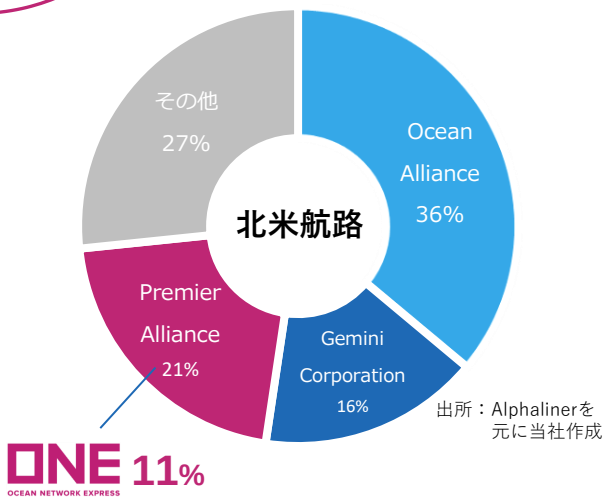
● コンテナ船　主要船社/アライアンス別シェア(Weekly Capacity / TEUベース)

(2025年4月時点)

アライアンスの再編により、2025年からは新たな運用が開始された。
ONE、HMM、YANG MINGの3社は、2025年2月より新たに “Premier Alliance”を結成。
MAERSKとMSCの2Mが解消され、MAERSKとHapag-Lloydが2025年2月より新たにGemini Corporationを結成。

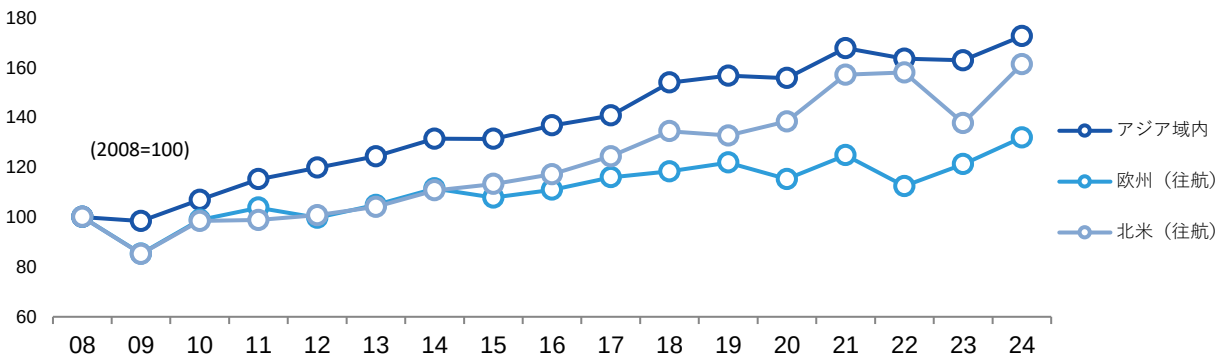


出所：Alphalinerを元に当社作成



出所：Alphalinerを元に当社作成

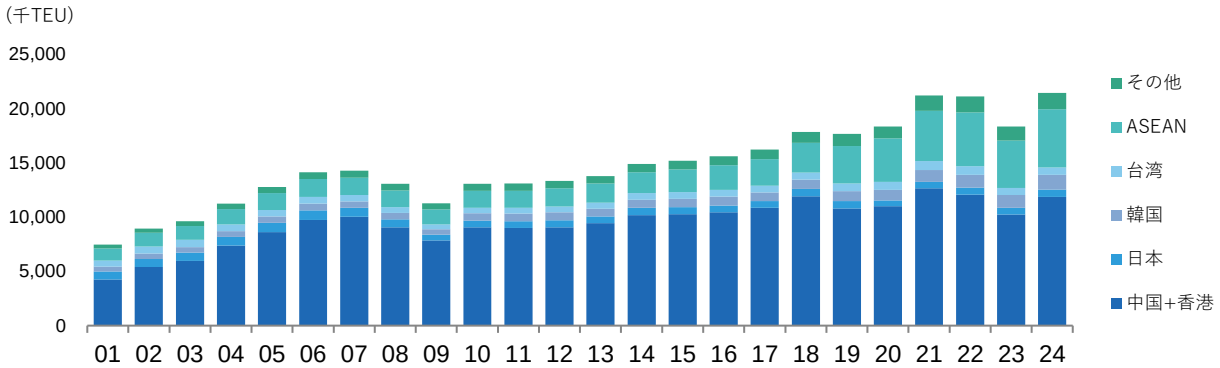
● 世界の主要航路荷動き量推移（東西航路・アジア域内航路）



出所：日本海事センター(北米・欧州)、IHS Global Insight(アジア域内)を基に当社作成

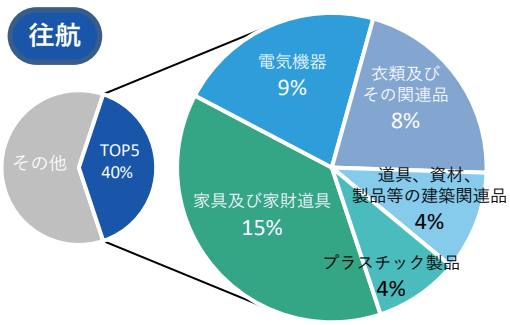
製品輸送事業

アジア-北米航路：荷動き量(往航／輸出国・地域別)

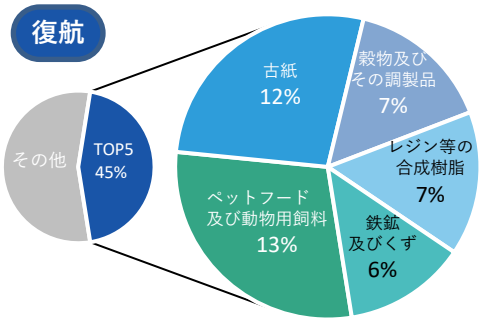


出所：2017年以前 Piers/JoC、2018年以降 日本海事センターを基に当社作成

アジア-北米航路：荷動き品目別内訳（2024年）

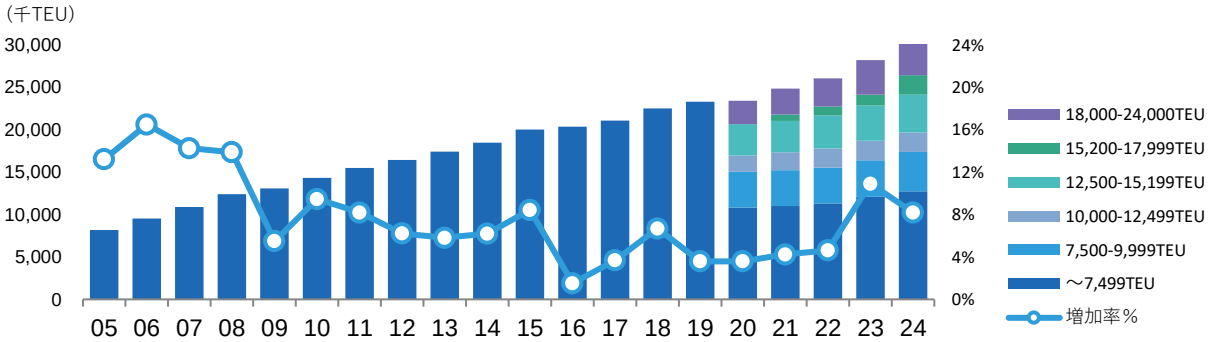


出所：日本海事センター



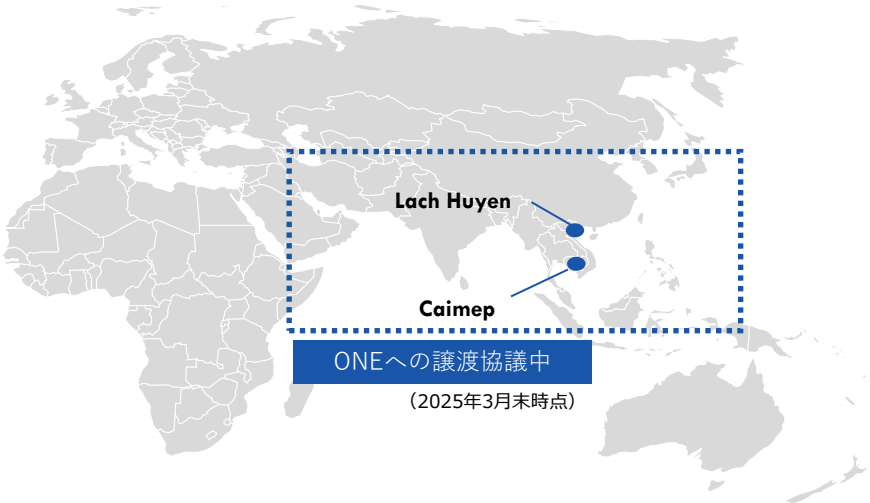
出所：日本海事センター

船腹量推移



出所：Alphaliner、IHS-Fairplayを基に当社作成

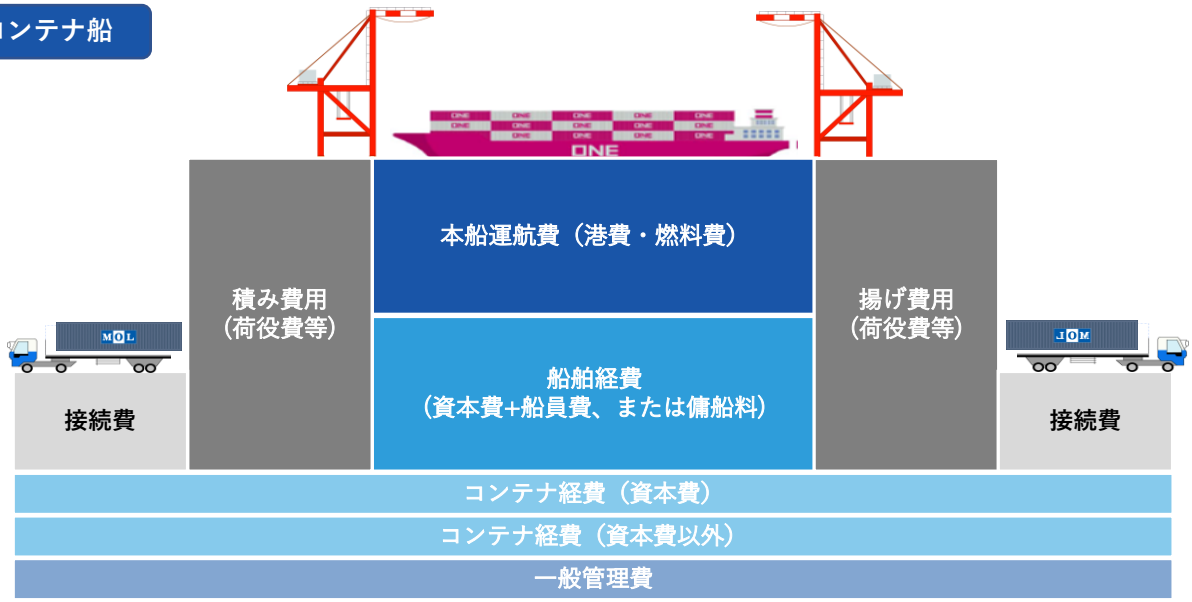
海外コンテナターミナル事業拠点 – ONE社へ移管予定



製品輸送事業

● コスト構造の違い

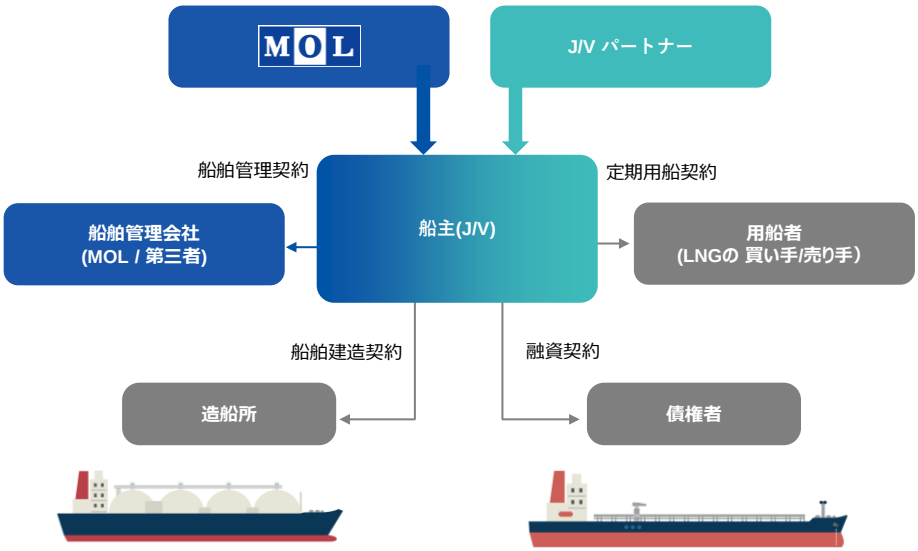
コンテナ船



不定期専用船

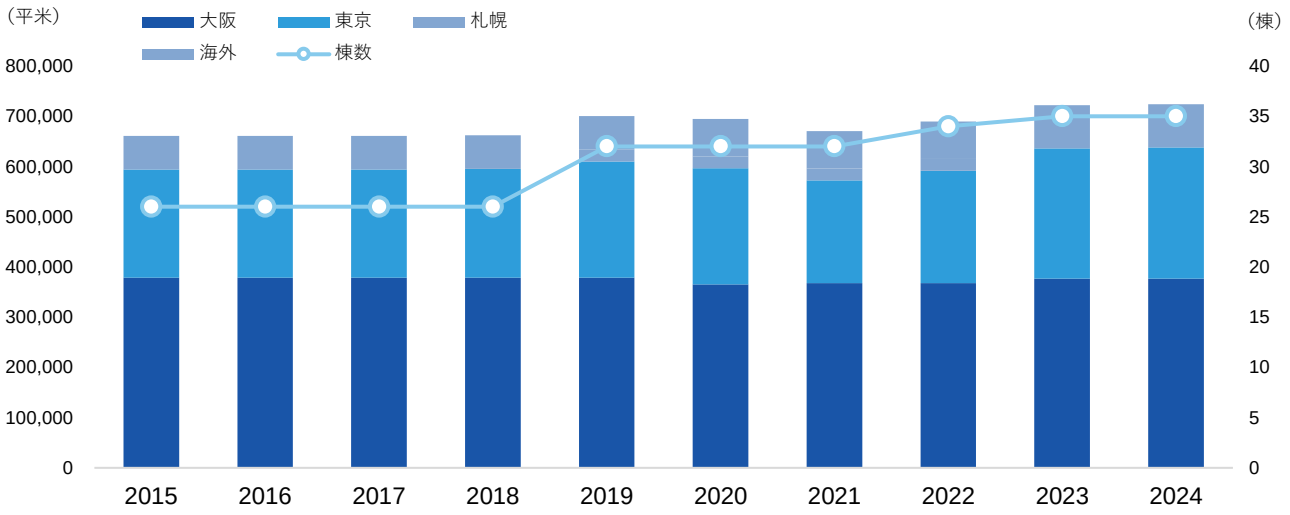
● 貸船契約のビジネス構造

スキーム例：LNG船



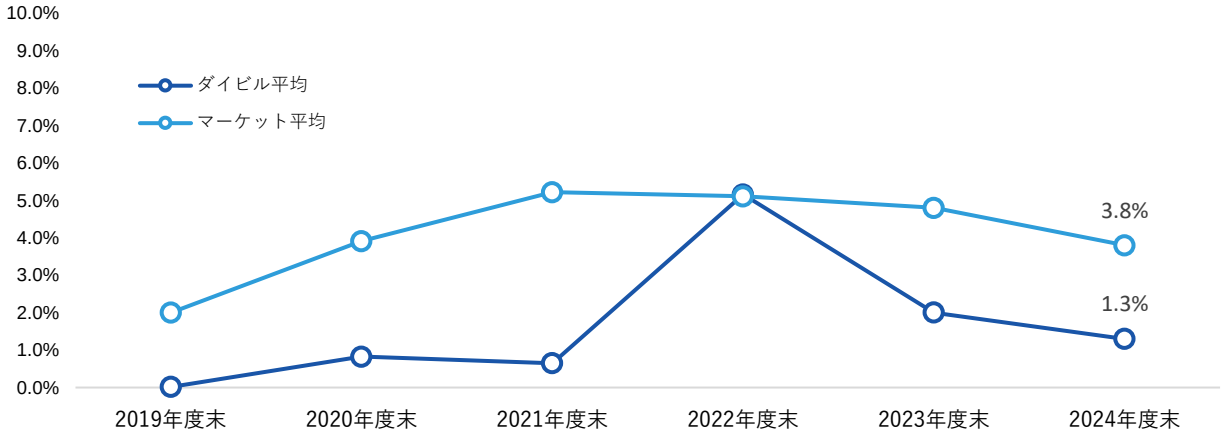
ウェルビーイングライフ事業、関連事業

● ダイビルの保有不動産面積・構成

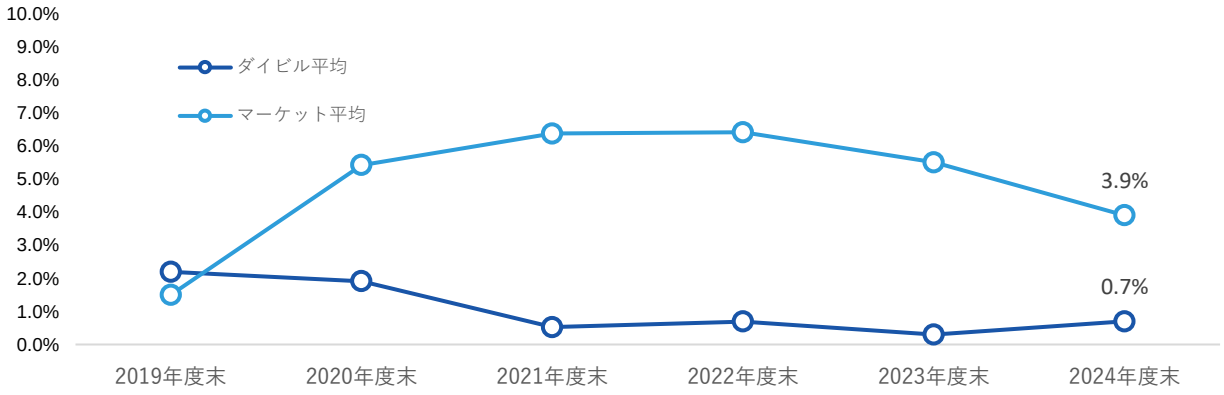


● ダイビル保有物件の空室率　マーケット比較

大阪地区空室率

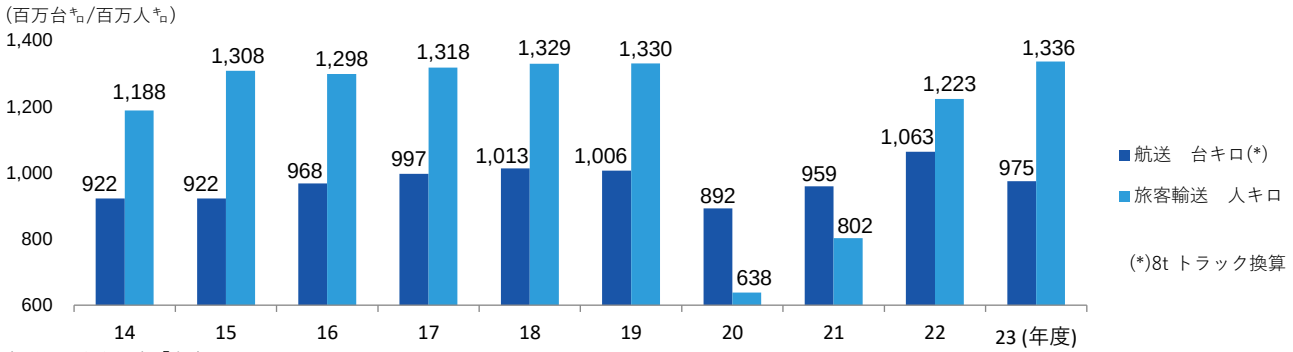


東京地区空室率



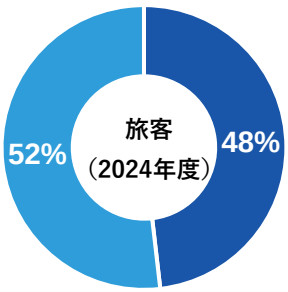
ウェルビーイングライフ事業、関連事業

● 日本国内長距離フェリー輸送実績推移



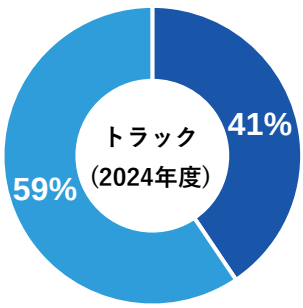
出所：国土交通省「海事レポート」

● MOLグループ：日本国内長距離フェリーにおけるシェア



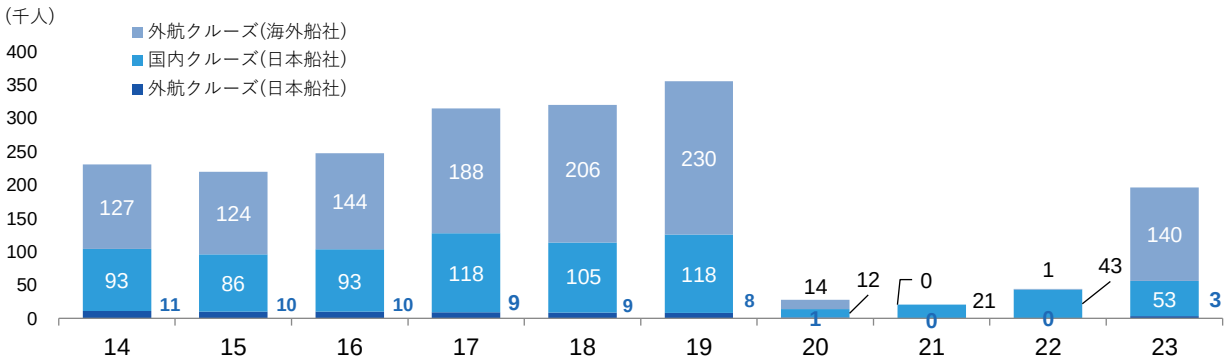
■ MOLグループ2社(*)　■ その他6社

(*)
㈱商船三井さんふらわあ
㈱名門大洋フェリー



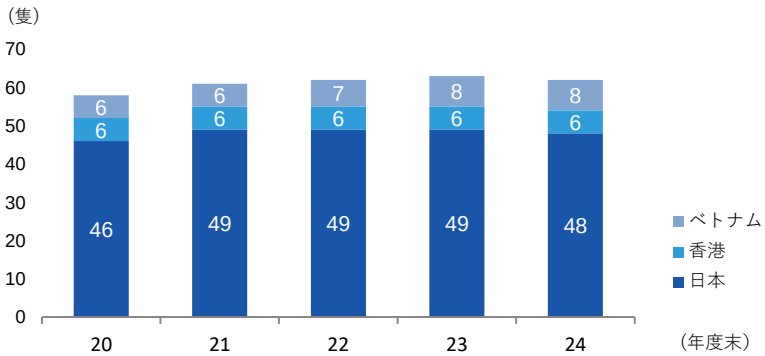
出所：(社)日本長距離フェリー協会資料を元に当社作成

● 日本のクルーズ乗船者数



出所：国土交通省 海事局

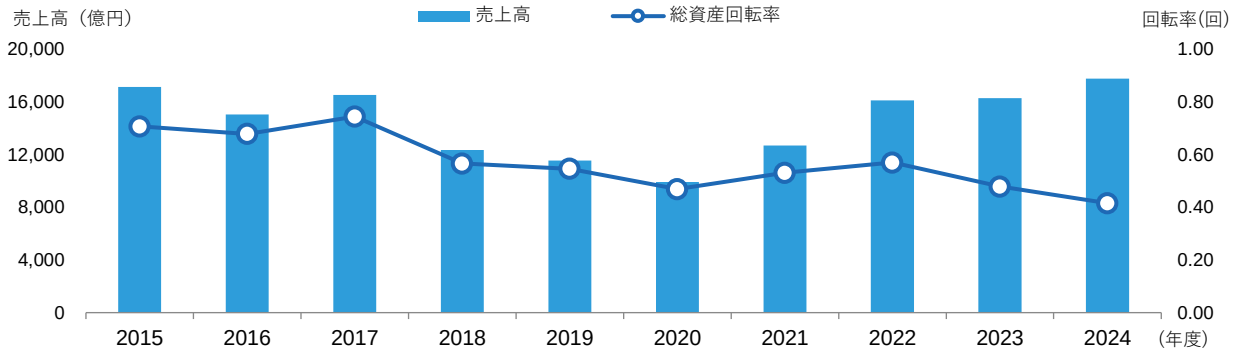
● MOLグループ：曳船運航規模



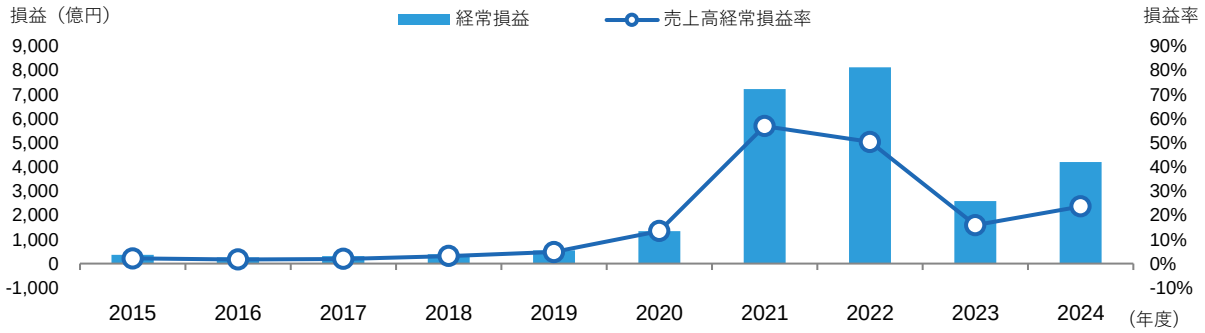
収益性・効率性指標

☛数値はP29参照

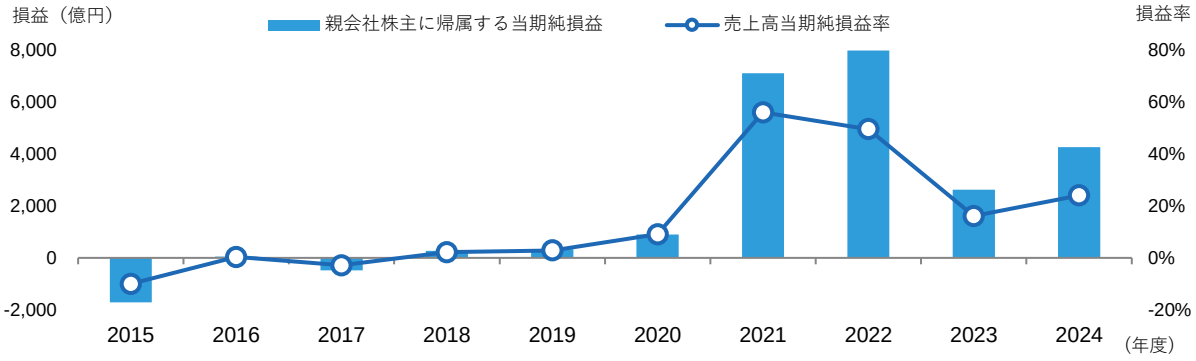
● 売上高総資産回転率



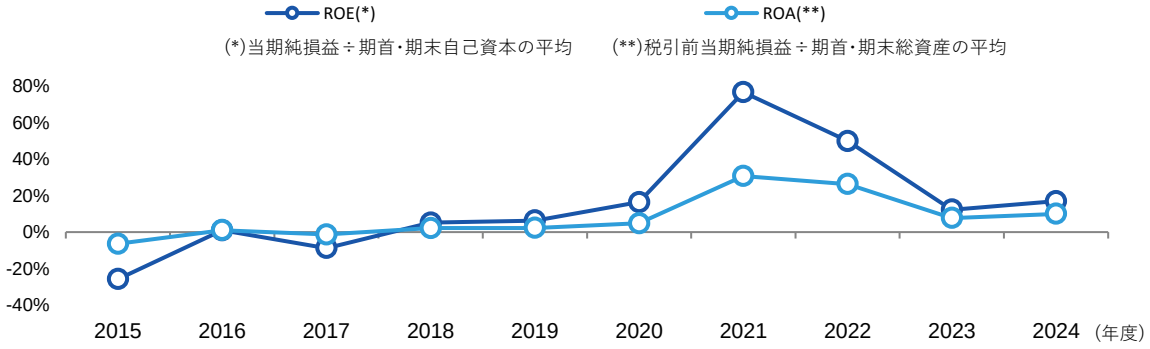
● 売上高経常損益率



● 売上高当期純損益率



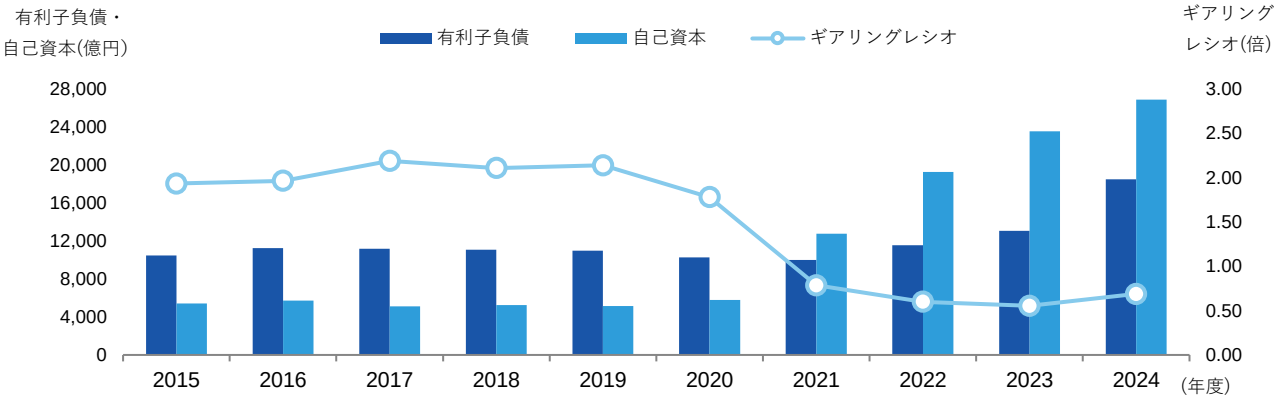
● ROE・ROA



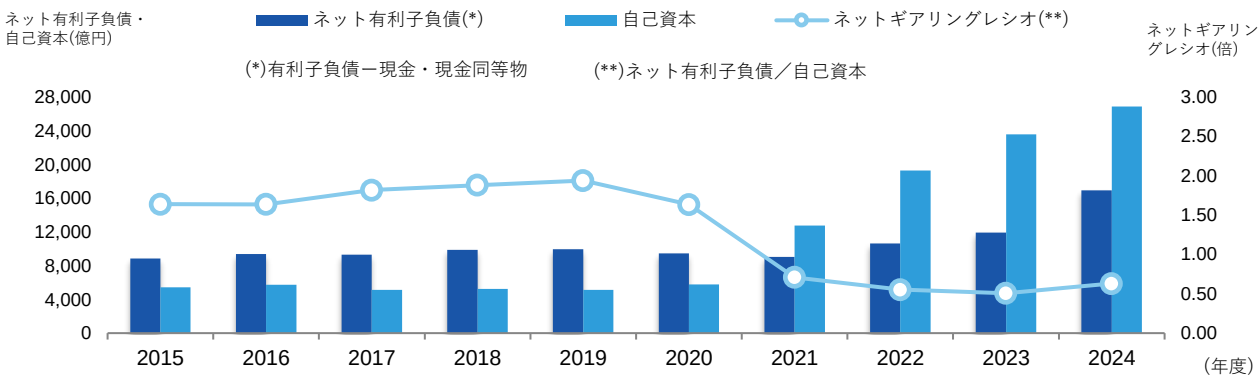
安全性指標

☛数値はP29参照

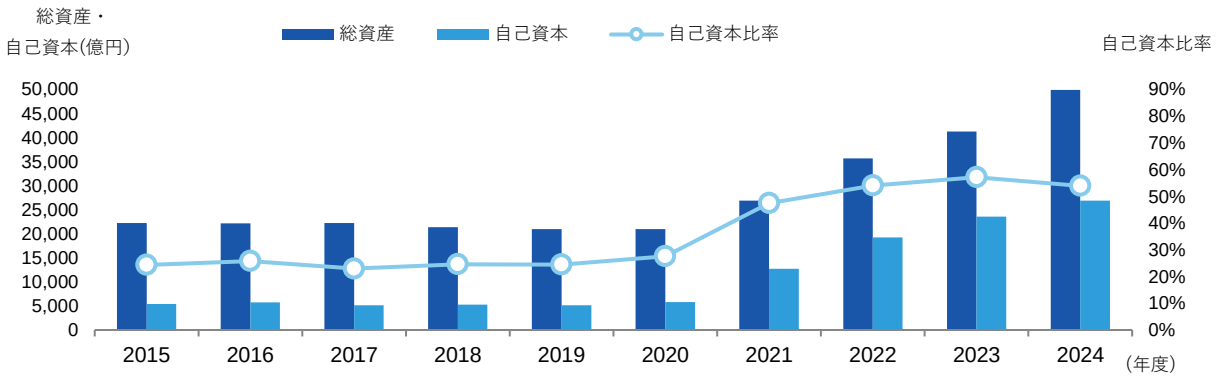
● 有利子負債・自己資本・ギアリングレシオ



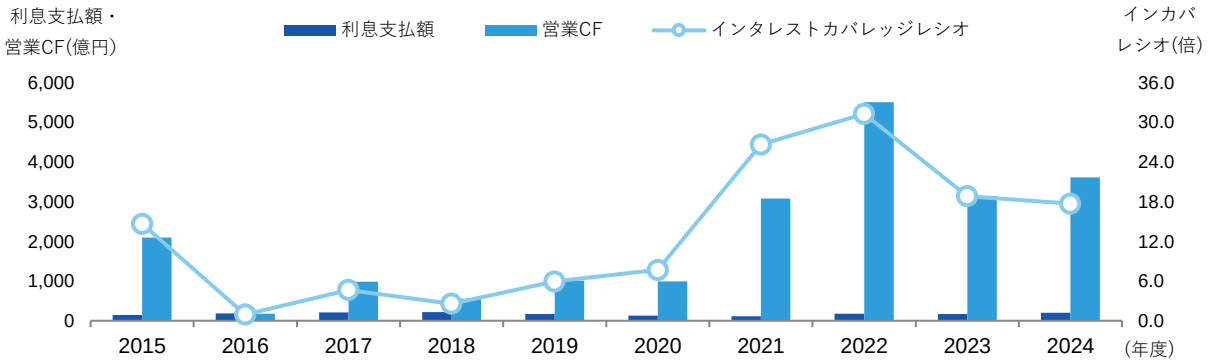
● ネット有利子負債・ネットギアリングレシオ



● 総資産・自己資本・自己資本比率



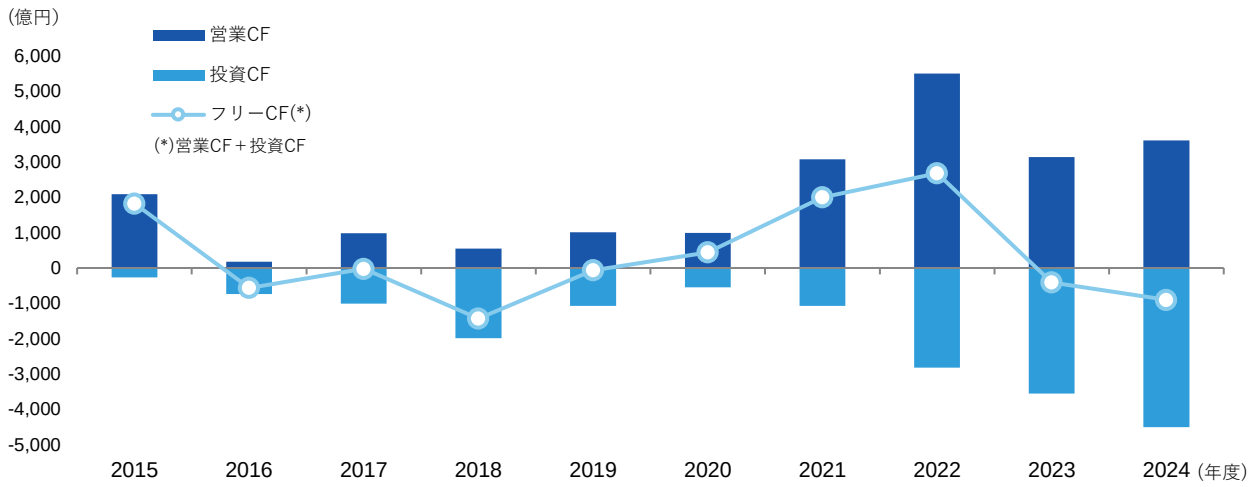
● 利息支払額・営業CF・インタレストカバレッジレシオ



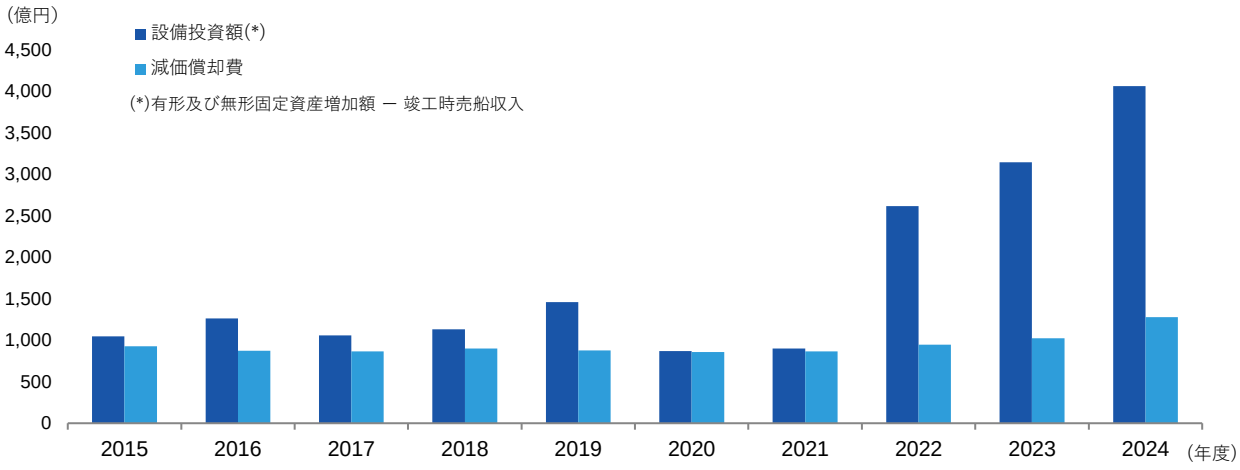
キャッシュフロー指標

☛数値はP29参照

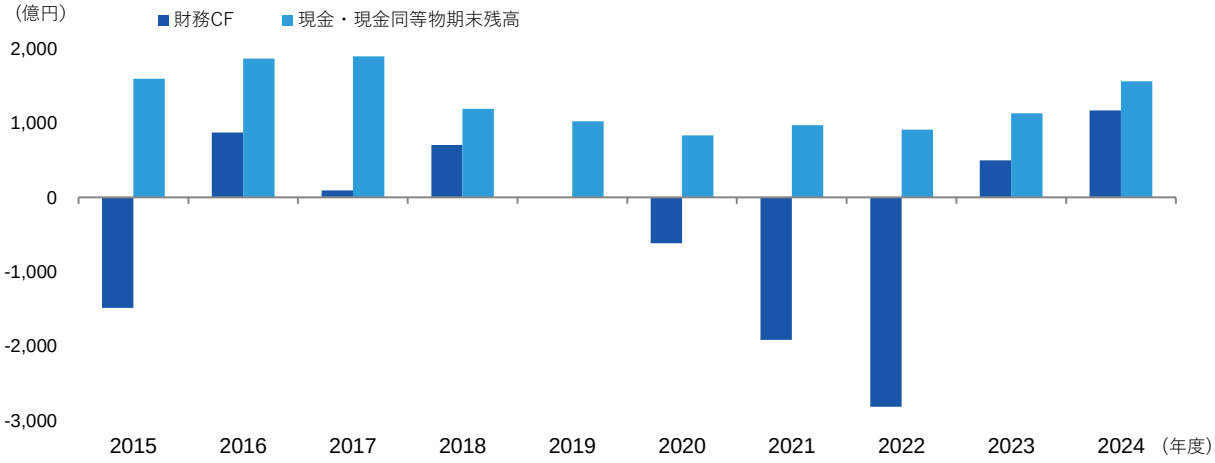
● 営業CF・投資CF・フリーCF



● 設備投資額(*)・減価償却費



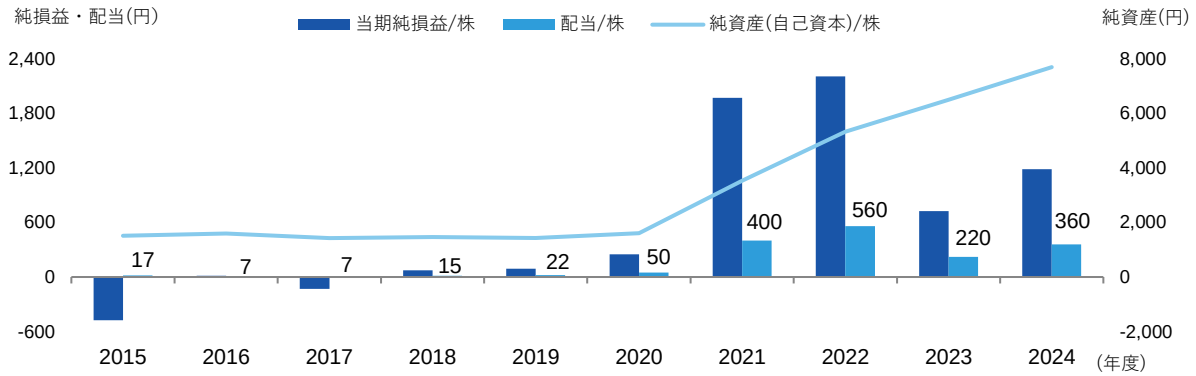
● 財務CF・現金及び現金同等物期末残高



投資指標

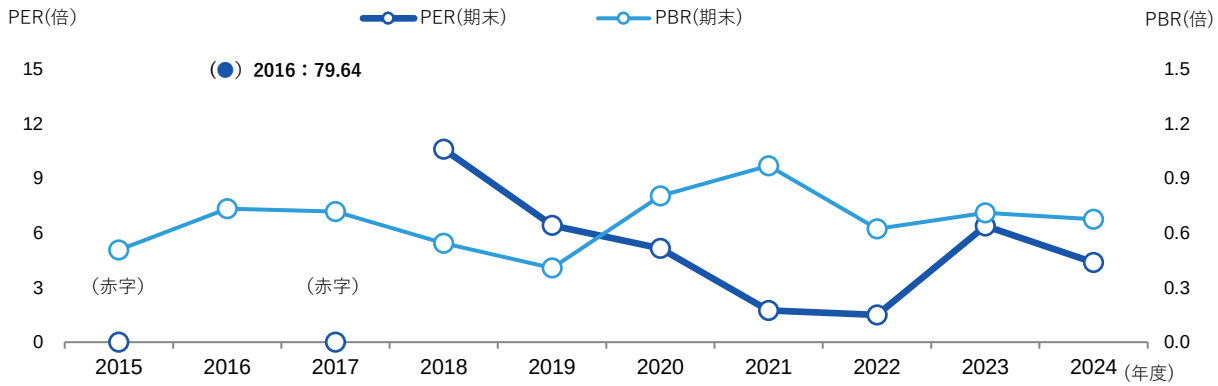
☛数値はP29参照

● 1株当り純損益(EPS)・1株当り配当・1株当り純資産(BPS)

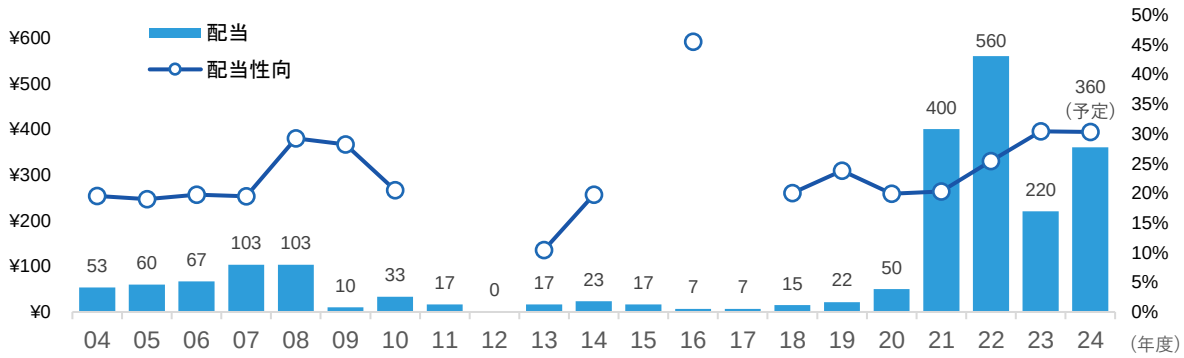


(註) 2017年10月1日付の株式併合（10株につき1株の割合）および2022年4月1日付の株式分割（1株につき3株の割合）後の株式数に基づいて換算した数値を記載しております。

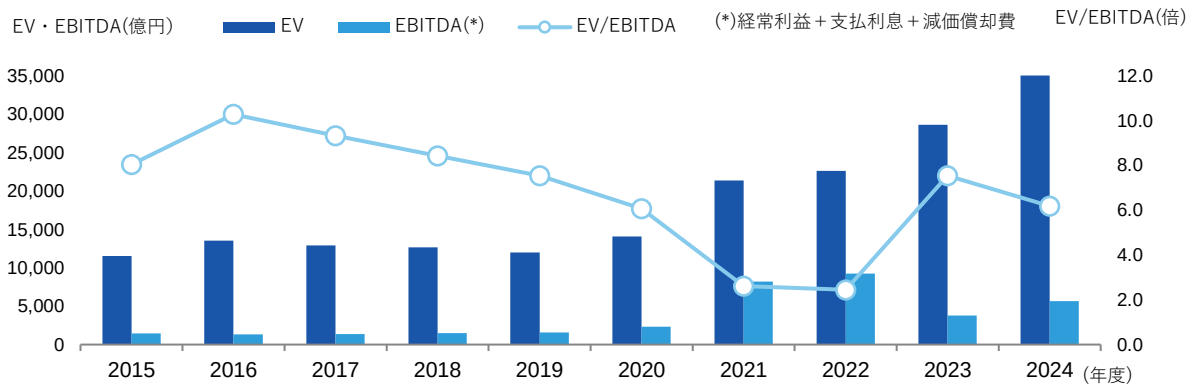
● PER・PBR



● 配当



● EV・EBITDA



連結財務諸表

● 連結財務諸表(過去10年)

(百万円)

	(年度)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
P/L	売上高	1,712,222	1,504,373	1,652,393	1,234,077	1,155,404	991,426	1,269,310	1,611,984	1,627,912	1,775,470
	売上原価	1,594,568	1,388,264	1,513,736	1,094,915	1,035,771	911,055	1,117,405	1,376,504	1,378,965	1,457,805
	減価償却費	92,771	87,190	86,629	90,138	87,765	85,798	86,399	94,660	102,473	127,576
	販売費及び一般管理費	115,330	113,551	115,972	101,442	95,852	85,674	96,899	126,770	145,814	166,813
	営業損益	**2,323**	**2,558**	**22,684**	**37,718**	**23,779**	**▲ 5,303**	**55,005**	**108,709**	**103,132**	**150,851**
	営業外収益合計	50,747	45,538	35,402	32,654	49,965	161,397	683,217	726,423	178,092	296,598
	受取利息/配当金	10,209	11,939	14,637	13,814	14,155	12,831	15,179	22,297	32,775	21,736
	持分法投資利益	9,178	5,543	-	-	15,949	132,912	657,375	688,435	91,917	262,368
	為替差益	23,907	24,179	16,834	15,850	17,058	12,412	7,080	23,700	31,494	0
	営業外費用合計	16,803	22,670	26,613	31,798	18,654	22,489	16,443	23,543	22,238	27,745
	支払利息	14,576	19,037	20,413	21,806	16,549	12,518	11,392	17,268	18,308	18,638
	持分法投資損失	-	-	3,428	7,804	-	-	-	-	-	-
	為替差損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	経常損益	**36,267**	**25,426**	**31,473**	**38,574**	**55,090**	**133,604**	**721,779**	**811,589**	**258,986**	**419,703**
	特別利益合計	30,011	35,206	21,566	14,418	16,104	16,897	23,791	26,014	41,668	49,241
	固定資産売却益	9,430	6,125	16,979	4,654	8,295	10,758	13,414	9,884	12,019	8,758
	特別損失合計	220,665	37,328	81,748	6,214	24,064	50,187	12,577	18,444	5,237	16,209
	固定資産売却損	628	1,259	1,310	1,120	449	5,501	649	225	320	233
	減損損失	-	22,273	-	-	982	10,298	125	4,008	1,927	11, 221
	税金等調整前当期純損益	**▲ 154,385**	**23,303**	**▲ 28,709**	**46,778**	**47,130**	**100,313**	**732,993**	**819,160**	**295,417**	**452,735**
	法人税等	11,133	13,323	10,729	8,793	8,970	6,810	12,846	14,729	47,123	36,383
	法人税等調整額	260	▲ 625	2,002	4,309	▲ 30	303	5,993	6,187	▲ 14,578	▲ 10,118
	非支配株主に帰属する当期純利益	4,668	5,348	5,939	6,799	5,566	3,147	5,335	2,182	1,221	978
	親会社に帰属する当期純損益	**▲ 170,447**	**5,257**	**▲ 47,380**	**26,875**	**32,623**	**90,052**	**708,819**	**796,060**	**261,651**	**425,492**
B/S	総資産	2,219,587	2,217,528	2,225,096	2,134,477	2,098,717	2,095,559	2,686,701	3,564,247	4,122,148	4,984,449
	流動資産	456,475	481,477	478,702	387,460	334,887	327,000	351,452	438,541	465,796	570,022
	有形固定資産	1,376,431	1,323,665	1,290,929	1,193,910	1,201,698	1,099,458	1,111,152	1,342,240	1,654,521	2,284,803
	負債	1,572,662	1,533,907	1,597,051	1,482,870	1,457,481	1,396,409	1,351,835	1,626,626	1,750,869	2,260,230
	流動負債	463,794	383,456	477,696	446,649	422,164	417,574	414,002	669,176	647,342	523,340
	有利子負債合計	1,044,980	1,122,400	1,118,089	1,105,873	1,096,685	1,026,994	1,000,697	1,153,448	1,304,304	1,846,809
	自己資本 *1	540,951	571,983	511,242	525,064	513,335	577,782	1,274,570	1,925,346	2,353,860	2,686,461
	株主資本	458,121	459,226	410,620	433,909	455,320	539,825	1,177,474	1,636,614	1,868,189	2,118,194
	その他の純資産 *2	105,974	111,638	116,803	126,543	127,901	121,368	60,296	12,275	17,419	37,758
C/F	フリーCF：[a]+[b]	182,508	▲ 56,318	▲ 2,471	▲ 143,093	▲ 6,527	44,238	200,187	267,930	▲ 41,037	▲ 90,304
	営業活動によるCF [a]	209,189	17,623	98,380	55,248	100,723	98,898	307,637	549,925	314,202	360,499
	投資活動によるCF [b]	▲ 26,681	▲ 73,941	▲ 100,851	▲ 198,341	▲ 107,250	▲ 54,660	▲ 107,450	▲ 281,995	▲ 355,239	▲ 450,803
	設備投資額 *3	104,813	126,080	105,638	113,081	145,956	86,841	90,111	261,660	314,472	405,998
指標	売上高経常利益率	2.1%	1.7%	1.9%	3.1%	4.8%	13.5%	56.9%	50.3%	15.9%	23.6%
	総資産経常利益率	1.5%	1.1%	1.4%	1.8%	2.6%	6.3%	30.2%	26.0%	6.7%	9.2%
	総資産回転率	0.71	0.68	0.74	0.57	0.55	0.47	0.53	0.57	0.48	0.42
	EBITDA *4	143,614	131,653	138,515	150,518	159,404	231,920	819,570	923,517	379,767	565,917
	EV/EBITDA	8.03	10.26	9.32	8.41	7.52	6.05	2.60	2.44	7.52	6.18
	インタレスト・カバレッジ・レシオ	14.6	0.9	4.6	2.6	5.9	7.7	26.6	31.2	18.8	17.7
	ROE *5	-25.8%	0.9%	-8.7%	5.2%	6.3%	16.3%	76.5%	49.8%	12.2%	16.9%
	ROA *6	-6.4%	1.1%	-1.3%	2.1%	2.2%	4.8%	30.7%	26.2%	7.7%	9.9%
	ギアリングレシオ *7	193%	196%	219%	211%	214%	178%	79%	60%	55%	69%
	ネットギアリングレシオ *8	164%	164%	182%	188%	194%	163%	71%	55%	51%	63%
	自己資本比率	24.4%	25.8%	23.0%	24.6%	24.5%	27.6%	47.4%	54.0%	57.1%	53.9%
1株当たり *10	1株当り当期純利益(円)	▲ 475.00	14.65	▲ 132.05	74.91	90.93	250.99	1,970.16	2,204.04	722.85	1,186.60
	1株当り純資産額(自己資本)(円)	1,507.60	1,594.08	1,424.94	1,463.46	1,430.77	1,610.04	3,532.32	5,322.35	6,496.19	7,687.49
	1株当り配当額(円)	17	7	7	15	22	50	400	560	220	360
	PER(期末)	NM	79.64	NM	10.60	6.40	5.15	1.74	1.50	6.38	4.37
	PBR(期末)	0.51	0.73	0.72	0.54	0.41	0.80	0.97	0.62	0.71	0.67
	配当性向(連結)	NM	45.5%	NM	20.0%	23.8%	19.9%	20.3%	25.4%	30.4%	30.3%
	1株当りキャッシュフロー(円)	582.99	49.11	274.20	153.99	280.73	275.58	852.57	1,520.17	867.12	1,031.58
	期末発行済株式数(連結)(株) *9	358,822,770	358,820,227	358,786,833	358,786,548	358,787,403	358,867,050	360,836,505	361,753,160	362,350,189	349,464,566

*1　株主資本＋その他包括利益累計額　　*2　新株予約権＋非支配株主持分
*3　連結財務諸表注記に記載の有形及び無形固定資産の増加額から、竣工時売船収入を控除した実質的な設備投資額
*4　経常損益＋支払利息＋減価償却費　　*5　当期純損益÷期首･期末自己資本の平均
*6　税引前当期純損益÷期首･期末総資産の平均　　*7　有利子負債÷自己資本　*8　ネット有利子負債(＝有利子負債-現金・現金同等物)÷自己資本
*9　自己株式数を含みません。また、*10に記載の通り、各指標の計算とは整合しておりません。
*10　2017年10月1日付の株式併合（10株につき1株の割合）および2022年4月1日付の株式分割（１株につき３株の割合）後の株式数に基づいて換算した数値を記載しております。

連結財務諸表

● 連結セグメント業績(過去10年)

(百万円)

	(年度)	2015	2016		2017	2018	2019	2020	2021	2022		2023	2024
売上高	不定期専用船事業	838,893	744,287	ドライバルク事業	272,956	291,140	277,151	222,053	360,742	429,602	ドライバルク事業	395,577	400,015
	コンテナ船事業	719,108	620,714	エネルギー事業	262,245	280,972	289,375	278,865	294,006	388,709	エネルギー事業	437,839	571,531
	ロジスティクス事業	–	–	製品輸送事業	1,010,885	545,174	475,463	395,175	515,353	677,351	製品輸送事業	618,793	615,965
	フェリー・内航RORO船事業	49,618	42,036	(うち、コンテナ船事業)	(749,714)	(276,994)	(226,420)	(219,453)	(276,229)	(53,060)	(うち、コンテナ船事業)	(56,376)	(59,310)
	関連事業	96,606	90,025	関連事業(不動産含む)	90,095	101,125	96,556	78,942	83,487	96,695	ウェルビーイングライフ事業	104,699	114,772
	その他事業	7,996	7,310	その他事業	16,208	15,665	16,855	16,388	15,720	19,623	関連事業・その他事業	71,000	73,184
	連結合計	**1,712,222**	**1,504,373**	**連結合計**	**1,652,393**	**1,234,077**	**1,155,404**	**991,426**	**1,269,310**	**1,611,984**	**連結合計**	**1,627,912**	**1,775,470**
経常損益	不定期専用船事業	54,857	39,051	ドライバルク事業	15,414	21,924	12,044	▲ 4,275	43,275	57,668	ドライバルク事業	37,235	13,961
	コンテナ船事業	▲ 29,831	▲ 32,864	エネルギー事業	13,633	21,135	25,428	29,764	19,838	39,597	エネルギー事業	66,909	103,698
	ロジスティクス事業	–	–	製品輸送事業	▲ 6,328	▲ 12,264	6,735	102,645	662,998	705,438	製品輸送事業	125,541	302,919
	フェリー・内航RORO船事業	4,424	4,506	(うち、コンテナ船事業)	(▲10,691)	(▲14,378)	(4,114)	(117,113)	(653,227)	(620,173)	(うち、コンテナ船事業)	(51,513)	(217,610)
	関連事業	10,171	12,337	関連事業(不動産含む)	12,657	12,907	12,346	9,450	7,473	7,546	ウェルビーイングライフ事業	9,056	8,123
	その他事業	3,549	1,810	その他事業	2,601	2,580	3,458	2,661	2,714	1,772	関連事業・その他事業	7,302	3,261
	調整(消去・全社)	▲ 6,903	585	調整(消去・全社)	▲ 6,506	▲ 7,709	▲ 4,923	▲ 6,641	▲ 14,519	▲ 434	調整(消去・全社)	12,940	▲ 12,260
	連結合計	**36,267**	**25,426**	**連結合計**	**31,473**	**38,574**	**55,090**	**133,604**	**721,779**	**811,589**	**連結合計**	**258,986**	**419,703**
資産	不定期専用船事業	1,526,582	1,441,137	ドライバルク事業	341,637	329,592	307,016	265,123	294,175	359,210	ドライバルク事業	357,224	
	コンテナ船事業	397,080	388,029	エネルギー事業	866,404	852,162	866,610	804,032	886,028	1,223,633	エネルギー事業	1,593,331	
	ロジスティクス事業	–	–	製品輸送事業	648,311	601,945	557,562	606,408	1,041,267	1,516,455	製品輸送事業	1,401,051	
	フェリー・内航RORO船事業	44,096	54,418	(うち、コンテナ船事業)	(384,449)	(350,962)	(335,723)	(419,813)	(841,542)	(999,130)	(うち、コンテナ船事業)	(1,061,536)	
	関連事業	416,454	415,399	関連事業(不動産含む)	421,803	439,630	451,027	492,670	488,163	580,246	ウェルビーイングライフ事業	713,013	
	その他事業	162,724	359,526	その他事業	347,310	286,559	239,092	198,883	245,837	370,391	関連事業・その他事業	572,685	
	調整(消去・全社)	▲ 327,352	▲ 440,981	調整(消去・全社)	▲ 400,372	▲ 375,413	▲ 322,591	▲ 271,559	▲ 268,770	▲ 485,691	調整(消去・全社)	▲ 516,755	
	連結合計	**2,219,587**	**2,217,528**	**連結合計**	**2,225,096**	**2,134,477**	**2,098,717**	**2,095,559**	**2,686,701**	**3,564,247**	**連結合計**	**4,120,552**	**4,984,449**
減価償却費	不定期専用船事業	62,112	62,246	ドライバルク事業	11,749	11,777	10,541	10,279	10,808	11,610	ドライバルク事業	12,994	15,775
	コンテナ船事業	16,907	12,130	エネルギー事業	37,105	38,802	35,961	35,381	35,122	38,563	エネルギー事業	43,230	66,261
	ロジスティクス事業	–	–	製品輸送事業	27,283	28,634	30,582	28,937	29,379	29,539	製品輸送事業	25,178	22,098
	フェリー・内航RORO船事業	2,022	1,905	(うち、コンテナ船事業)	(11,525)	(11,622)	(12,847)	(11,502)	(13,311)	(5,123)	(うち、コンテナ船事業)	(6,983)	6,961
	関連事業	10,090	9,395	関連事業(不動産含む)	9,143	9,489	9,170	9,615	9,293	10,112	ウェルビーイングライフ事業	14,212	15,822
	その他事業	272	319	その他事業	361	351	417	415	639	847	関連事業・その他事業	2,468	2,563
	調整(消去・全社)	1,366	1,192	調整(消去・全社)	985	1,083	1,091	1,168	1,155	3,985	調整(消去・全社)	4,386	5,053
	連結合計	**92,771**	**87,190**	**連結合計**	**86,629**	**90,138**	**87,765**	**85,798**	**86,399**	**94,660**	**連結合計**	**102,473**	**127,576**
有形・無形固定資産増加額	不定期専用船事業	87,115	87,182	ドライバルク事業	5,912	8,490	7,815	12,379	4,612	20,003	ドライバルク事業	13,742	
	コンテナ船事業	15,525	28,307	エネルギー事業	87,430	81,497	101,288	50,966	47,449	118,886	エネルギー事業	165,562	
	ロジスティクス事業	–	–	製品輸送事業	48,508	39,974	22,084	24,789	46,989	33,245	製品輸送事業	53,151	
	フェリー・内航RORO船事業	5,865	20,229	(うち、コンテナ船事業)	(21,735)	(9,532)	(10,207)	(5,504)	(22,470)	(5,191)	(うち、コンテナ船事業)	(15,190)	
	関連事業	5,177	4,937	関連事業(不動産含む)	5,967	17,432	26,105	13,295	8,215	93,947	ウェルビーイングライフ事業	88,917	
	その他事業	123	180	その他事業	763	375	1,022	282	283	3,233	関連事業・その他事業	8,503	
	調整(消去・全社)	1,903	955	調整(消去・全社)	612	1,673	2,302	5,595	6,451	2,774	調整(消去・全社)	6,417	
	連結合計	**115,712**	**141,793**	**連結合計**	**149,195**	**149,443**	**160,618**	**107,309**	**114,003**	**272,092**	**連結合計**	**336,296**	**453,694**

(註1)2016年度にフェリー・内航事業からフェリー・内航RORO船事業へセグメント名変更
(註2)2017年度から開示セグメント変更
(註3)2023年度から開示セグメント変更

● 四半期別連結セグメント業績(直近2年)

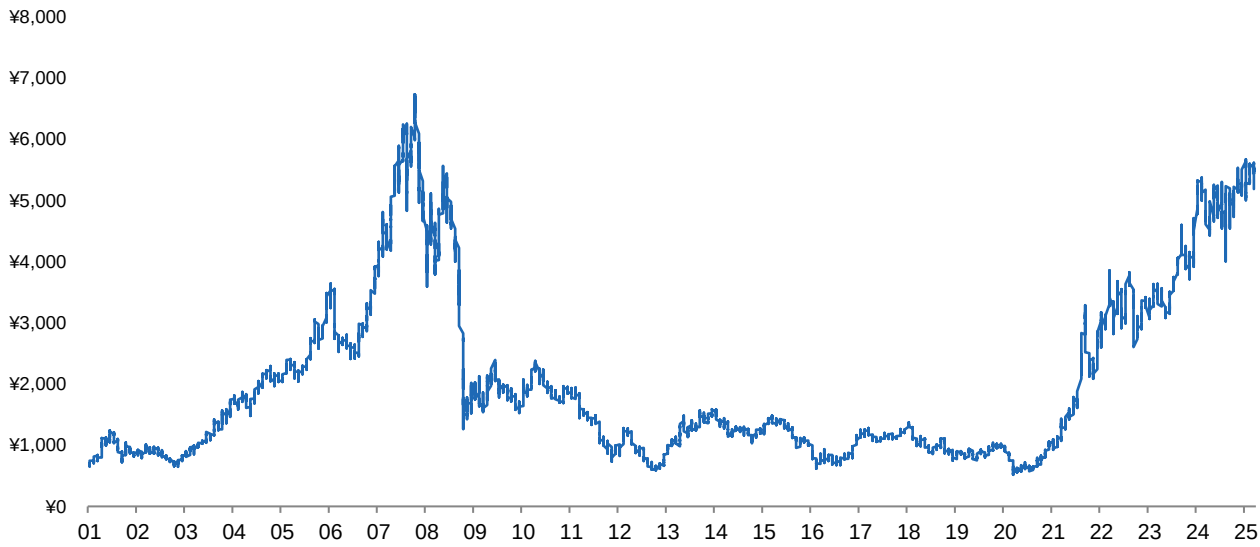
(百万円)　　(百万円)

	(年度)					2023					2024
	(四半期)	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期*1
売上高	ドライバルク事業	95,443	94,451	107,301	98,382	**395,577**	106,508	107,018	100,035	86,454	**400,015**
	エネルギー事業	101,675	113,265	116,102	106,797	**437,839**	125,193	152,286	125,008	169,044	**571,531**
	製品輸送事業	147,282	151,943	161,325	158,243	**618,793**	156,922	158,865	147,228	152,950	**615,965**
	(うち、コンテナ船事業)	(13,600)	(14,482)	(14,294)	(14,000)	**(56,376)**	(15,960)	(15,844)	(13,805)	(13,701)	**(59,310)**
	ウェルビーイングライフ事業	25,272	26,946	26,838	25,643	**104,699**	27,796	28,530	29,012	29,434	**114,772**
	関連事業・その他事業	15,509	18,311	16,998	20,182	**71,000**	19,527	17,981	16,764	18,912	**73,184**
	連結合計	385,183	404,919	428,562	409,248	**1,627,912**	435,949	464,679	418,048	456,794	**1,775,470**
経常損益	ドライバルク事業	26,334	5,821	4,992	88	**37,235**	6,957	2,065	5,717	▲ 778	**13,961**
	エネルギー事業	19,456	18,213	21,157	8,083	**66,909**	22,723	40,007	18,746	22,222	**103,698**
	製品輸送事業	40,435	31,175	13,675	40,256	**125,541**	65,328	114,721	92,323	30,547	**302,919**
	(うち、コンテナ船事業)	(23,825)	(9,572)	(▲3,338)	(21,454)	**(51,513)**	(42,747)	(88,224)	(72,785)	(13,854)	**(217,610)**
	ウェルビーイングライフ事業	2,360	2,624	3,227	845	**9,056**	5,713	3,772	184	▲ 1,546	**8,123**
	関連事業・その他事業	2,051	1,824	2,374	1,053	**7,302**	2,725	937	2,065	▲ 2,466	**3,261**
	調整(消去・全社)	▲ 270	4,505	▲ 2,693	11,398	**12,940**	5,929	▲ 21,852	6,807	▲ 3,144	**▲ 12,260**
	連結合計	90,369	64,162	42,732	61,723	**258,986**	7,342	241,686	125,841	44,834	**419,703**

*1　当連結会計年度(当第1－４四半期会計期間合計)は企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を反映しておりますが、当第1－３四半期会計期間は確定処理による影響を反映させておりません。

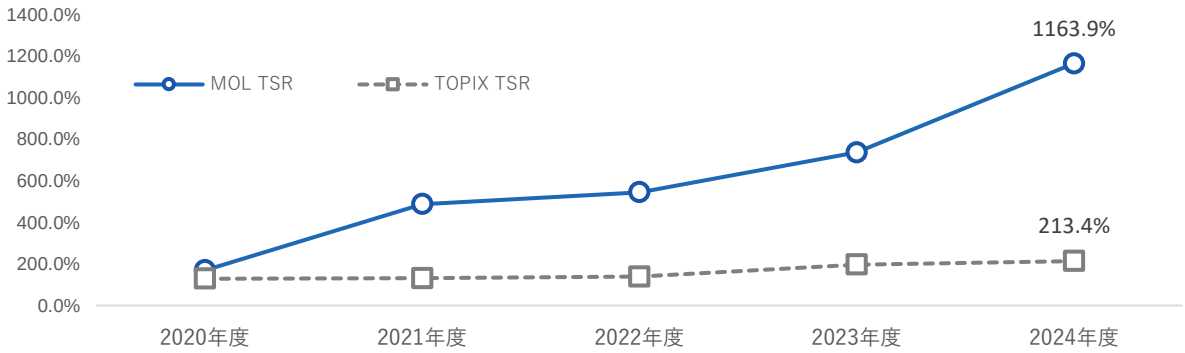
MOL基本情報

● 株価推移



（註）2017年10月1日付の株式併合（10株につき1株の割合）および2022年4月1日付の株式分割（1株につき3株の割合）後の株式数に基づいて換算した数値を記載しております。

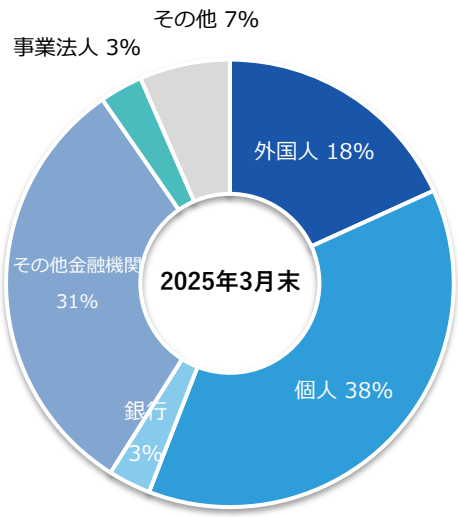
● 株主総利回り（有価証券報告書 掲載値）



● 株主メモ（2025年3月末時点）

● 資本金	66,562,183,147円
● 本社	〒105-8688　東京都港区虎ノ門2-1-1
● 従業員数	10,500人（当社および連結子会社）
● 授権株式総数	946,200,000株（*1）
● 発行済株式数	362,841,027株（*1）
● 単元株式数	100株(*2)
● 配当金受領株主確定日	3月31日（期末配当金）　9月30日（中間配当金）
● 株主数	399,534名
● 上場取引所	東証プライム市場(*3)
● 株式名簿管理人	三井住友信託銀行株式会社 東京都千代田区丸の内一丁目４番１号 （郵便物送付先および電話照会先） 〒168-0063　東京都杉並区和泉二丁目８番４号 三井住友信託銀行株式会社　証券代行部 電話　0120-782-031

● 株主構成比率



(*1) 2017年10月1日付の株式併合（10株につき1株の割合）および2022年4月1日付の株式分割（1株につき3株の割合）後の株式数に基づいて換算した数値を記載しております。
(*2) 2017年10月１日に単元株式数を1,000株から100株に変更致しました。
(*3) 2017年5月18日に名古屋証券取引所への上場を廃止致しました。

株式会社商船三井
コーポレートコミュニケーション部
IRチーム

〒105-8688
東京都港区虎ノ門2丁目1番1号
EMAIL： iromo@molgroup.com

IRツールのご案内

Website：（日本語）	https://ir.mol.co.jp/ja/ir.html
Website：（英語）	https://ir.mol.co.jp/en/ir.html
統合報告書 「MOLレポート」（日本語）	https://ir.mol.co.jp/ja/ir/library/integrated_report.html
統合報告書 「MOLレポート」（英語）	https://ir.mol.co.jp/en/ir/library/integrated_report.html
インベスターガイドブック（日本語）	https://ir.mol.co.jp/ja/ir/library/ig.html
インベスターガイドブック（英語）	https://ir.mol.co.jp/en/ir/library/ig.html
マーケットデータ（日本語）	https://ir.mol.co.jp/ja/ir/library/market.html
マーケットデータ（英語）	https://ir.mol.co.jp/en/ir/library/market.html
サステナビリティファクトブック（日本語）	https://www.mol.co.jp/sustainability/library/
サステナビリティファクトブック（英語）	https://www.mol.co.jp/en/sustainability/library/
会社案内（日本語）	https://www.mol.co.jp/corporate/document/index.html
会社案内（英語）	https://www.mol.co.jp/en/corporate/document/index.html

【免責事項】
本Investor Guidebookは投資は判断の参考となる情報提供のみを目的として作成したものです。当社株式の購入や売却などを勧誘するものではありません。投資に関する決定は、投資家ご自身の判断において行われるようお願い致します。掲載内容については細心の注意を払っておりますが、掲載された情報に誤りがあった場合、当社は一切責任を負うものではありませんのでご了承下さい。

【見通しに関する注意事項】
本Investor Guidebook には、当社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想及び見通しの記述が含まれております。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定及び所信に基づく見込みです。また経済動向、海運業界における厳しい競争、市場需要、燃料価格、為替レート、税制や諸制度などに関するリスクや不確実性を含んでいます。このため実際の業績は当社の見込みとは異なる結果となる可能性があること、ご承知おき下さい。