



# INVESTOR GUIDEBOOK 2026

# Contents

Section

## 01

### MOL at a Glance

業績ハイライト	02
特色あるビジネスポートフォリオ	04
事業モデルの変革	06
マーケットポジション	07

Section

## 02

### 事業部門別情報

全体荷動き	09
ドライバルク事業	11
エネルギー事業	13
ケミカルロジスティクス事業	18
製品輸送事業	20
ウェルビーイングライフ事業、関連事業	24

Section

## 03

### 業績・財務データ

収益性・効率性指標	26
安全性指標	27
キャッシュフロー指標	28
投資指標	29
連結財務諸表(過去10年)	30

MOL基本情報	32
---------	----

## Information

2026年度の進捗や予測値については、最新値をご覧いただくため当社ウェブサイトのIRページをご参照ください



<https://ir.mol.co.jp/ja/ir.html>

当社グループのサステナビリティ情報については、当社ウェブサイトのサステナビリティファクトブックをご参照ください



<https://www.mol.co.jp/sustainability/library/>

各船種の市況情報については、当社ウェブサイトのマーケットデータをご参照ください



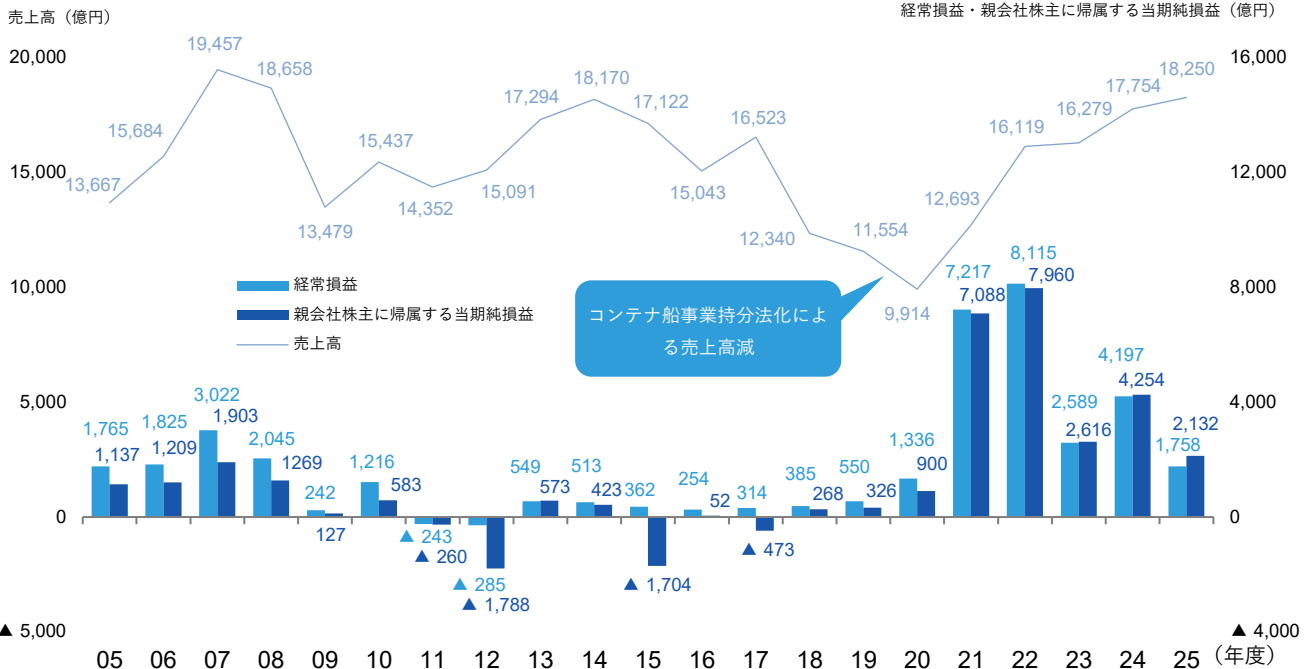
<https://ir.mol.co.jp/ja/ir/library/market.html>

# 業績ハイライト

常に最新のデータをご覧頂くため、2024年度の予想値は当社ウェブサイトのIRページをご覧ください

<https://ir.mol.co.jp/ja/ir.html>

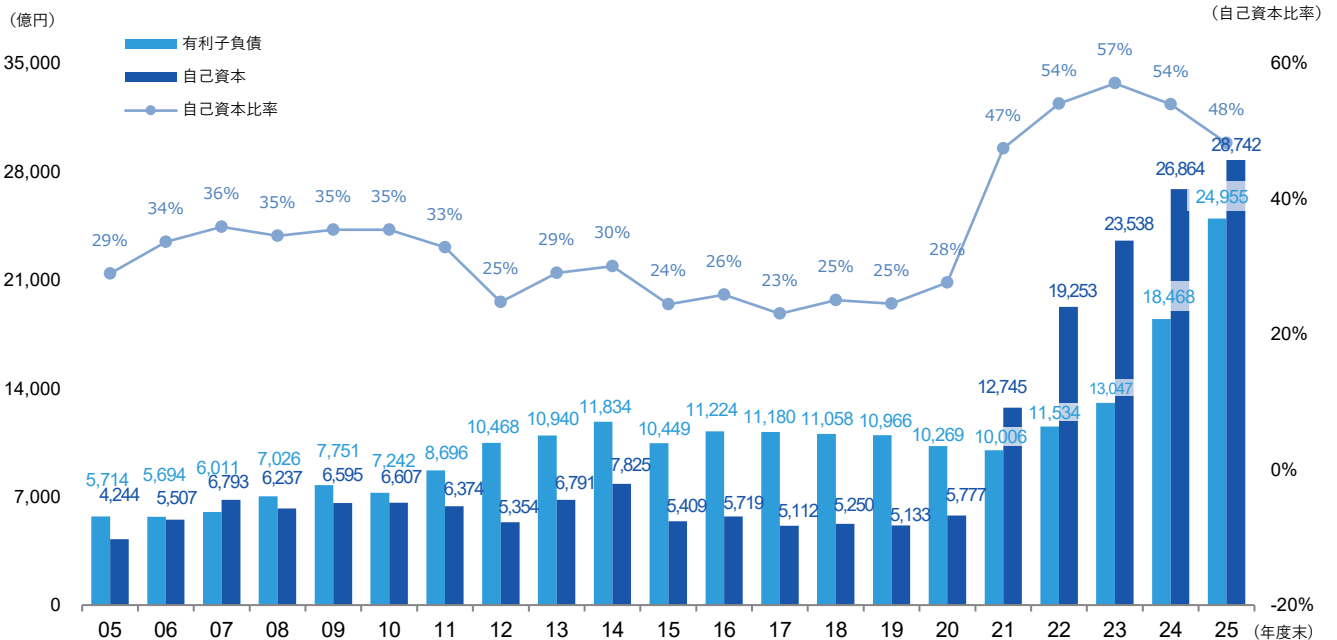
## P/L推移



経営計画	MOL STEP	MOL ADVANCE	GEAR UP! MOL	RISE 2013	STEER FOR 2020	ROLLING PLAN	BLUE ACTION 2035
為替 (¥/\$)	112	117	116	100	108	109	150
燃料油価格* (\$/MT)	280	321	409	528	406	490	667
	662	610	529	265	284	354	456
	467	355	585	745	621	603	550

\*当社補油単価の全油種平均

## B/S推移



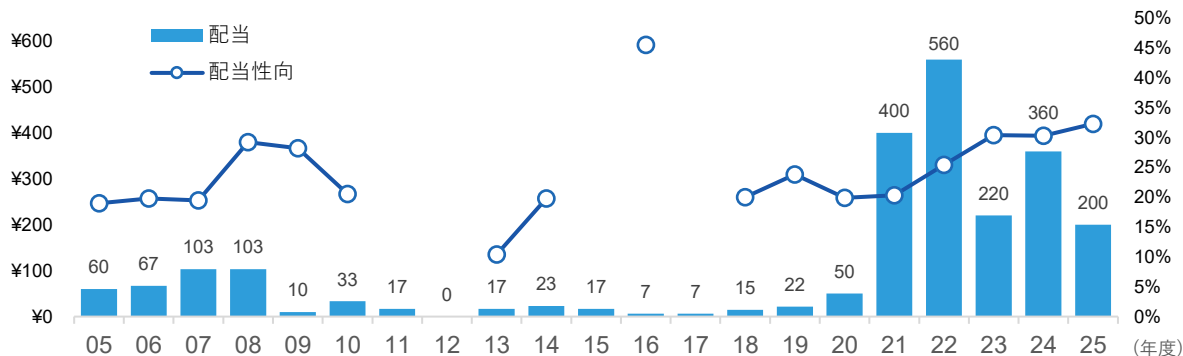
経営計画	MOL STEP	MOL ADVANCE	GEAR UP! MOL	RISE 2013	STEER FOR 2020	ROLLING PLAN	BLUE ACTION 2035
------	----------	-------------	--------------	-----------	----------------	--------------	------------------

(註) 自己資本

- ~2005年度：連結BS上の「資本の部」合計 (株主資本)
- 2006年度～：連結BS上の「純資産の部」の内、株主資本と評価換算差額等との合計
- 2010年度～：連結BS上の「純資産の部」の内、株主資本とその他の包括利益累計額との合計

## 業績ハイライト

## ● 配当

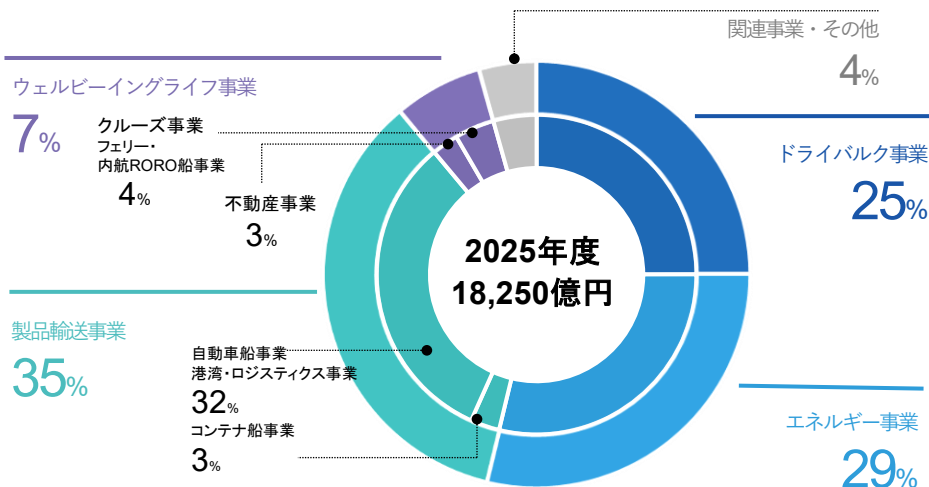


## 【配当方針】

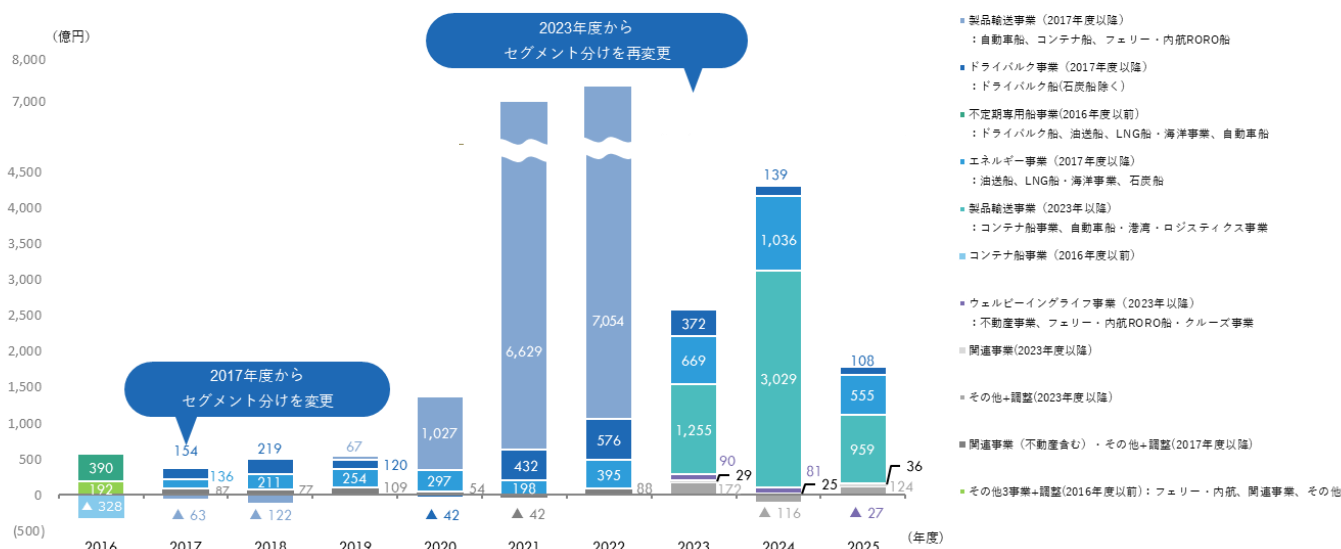
- 当社は、積極的な事業投資による企業価値向上及び配当を通じた株主への直接的な利益還元を経営上の基本方針としております。
- 2023~2025年においては、連結配当性向30%を目安として業績に連動した配当を行う方針とし、かつ下限配当150円/株を設定しておりました。しかしながら、2025年度においては、2026年度からの導入を検討していた予見性を高めた株主還元を1年前倒しにて実施し、業績に連動しない固定配当といたしました。
- 2026~2030年度における株主還元については、1株当たり年間205円を起点とする累進配当を導入するとともに、総還元性向40%を目安とする機動的な自社株買いを行う方針です。

(11年度・12年度・15年度・17年度は最終赤字のため、配当性向は算出せず。2017年10月1日付の株式併合(10株につき1株の割合)および2022年4月1日付の株式分割(1株につき3株の割合)後の株式数に基づいて換算した数値を掲載)

## ● セグメント別売上高 (連結)



## ● セグメント別経常利益 (連結)



# 特色あるビジネスポートフォリオ

各事業についてのより詳しい説明は当社ウェブサイトをご覧ください。

<https://www.mol.co.jp/services/index.html>

## ● 事業内容

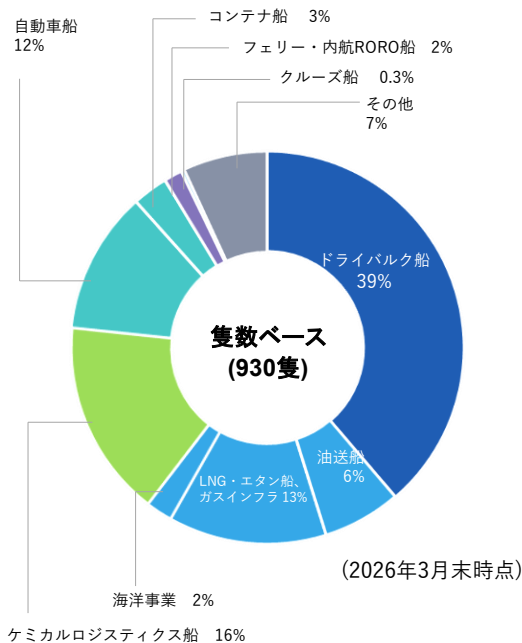
<p>ドライバルク事業</p> <p>p.11</p>	<p>ドライバルク船</p>	 <p>鉄鉱石や石炭、穀物、木材チップ、バイオマス燃料、セメント、肥料、塩などさまざまな資源を梱包せずにそのまま大量に輸送するのがドライバルク船です。当社は様々なサイズで輸送ニーズに応える汎用ばら積み船や貨物特性に合わせた専用船など、世界最大規模のドライバルク船隊を運航しており、貨物量や積み揚げ地の入港制限に合わせた最適な船型で安定的に輸送しています。</p>
<p>エネルギー事業</p> <p>p.13</p>	<p>LNG船</p>	 <p>LNG（液化天然ガス）は、将来的な脱炭素に向けた移行期のエネルギーとして世界的に需要が増加しています。商船三井はLNG船の所有・管理・運航において世界トップのシェアを誇り、邦船社で初めて北極海航路を切り拓く砕氷LNG船の運航を開始するなど、最先端の取り組みを行っています。今後も拡大が見込まれるLNG輸送需要に応えるべく、安全で確実な海上輸送サービスの提供に努めていきます。</p>
<p>海洋事業</p>	<p>海洋事業</p>	 <p>商船三井は従来の海上輸送に留まらず、FPSO・FSRU・発電船・洋上風力設備設置船等、今後更なる成長が見込まれる海洋事業へ重点的に投資しています。これまで蓄積してきた技術と実績を基に、エネルギーバリューチェーンにおける事業領域の拡大に注力していきます。</p>
<p>油送船</p>	<p>油送船</p>	 <p>VLCC(大型原油タンカー)およびアフラマックス(中型原油タンカー)を擁し、世界の原油の安定供給に貢献しています。また、LPG(液化石油ガス)タンカーを運航し、次世代燃料として注目されているアンモニアを大量輸送しながら自らの燃料としても活用する船舶の開発を進めるなど、輸送貨物やエネルギーの特性に応じた船隊を充実させ、更なる環境負荷低減に向けた取り組みを進めています。</p>
<p>プロダクトタンカー・ケミカル船・メタノール船</p> <p>ケミカルロジスティクス事業</p> <p>p.19</p>	<p>プロダクト船・ケミカル船・メタノール船</p>	 <p>プロダクトタンカー、メタノールタンカー、ケミカルタンカーなど貨物特性に応じた船隊を保有・運航しています。メタノールタンカーでは40年以上にわたる輸送実績を誇り、2016年には世界初となるメタノールおよび重油の二元燃料に対応可能なエンジンを搭載したメタノール運搬船を竣工させました。またケミカルタンカーでは、世界最大規模のパーセルケミカルタンカー船隊を運航し、約80か国・480港以上に寄港するグローバルな配船ネットワークを構築しています。</p>
<p>ケミカルタンクターミナル事業</p>	<p>ケミカルタンクターミナル事業</p>	 <p>2025年にLBC Tank Terminalsがグループに加わり、欧州および米国において、化学製品を主とする液体貨物の貯蔵サービスを提供しています。海上輸送と接続する拠点として、化学・エネルギー産業のサプライチェーンを支え、長期契約を基盤とする安定した事業運営を行っています。</p>
<p>自動車船</p>	<p>自動車船</p>	 <p>一般乗用車から建設機械まで、あらゆる自走可能な貨物を効率良く輸送できる自動車専用船を全世界で運航。最適地生産を進める自動車メーカーのニーズに的確に対応し、安定的な輸送サービスを展開しています。</p>
<p>コンテナ船</p>	<p>コンテナ船</p>	 <p>邦船3社によるコンテナ船事業統合会社Ocean Network Expressを通じ、世界中を網羅する航路ネットワークにより、電気製品、自動車部品、衣類、家具、食品など多くの製品・雑貨を世界各地に届けています。</p>
<p>不動産事業</p>	<p>不動産事業</p>	 <p>国内の事業基盤に加え、グループとしてのリソースも活かした海外展開を進めており、ベトナム・豪州・インドにも進出しています。海運業とは異なる事業特性・市況サイクルにより長期的かつ安定的に利益貢献し、グループの業績面でのボラティリティを抑える役割を果たしています。</p>
<p>ウェルビーイングライフ事業</p> <p>p.23</p>	<p>フェリー・内航RORO船</p>	 <p>旅客・乗用車・貨物車（トレーラー・トラック等）を一緒に運ぶフェリー事業、貨物車の輸送に特化した内航RORO船事業を展開しています。モーダルシフトの担い手として国内物流で存在感を増しています。</p>
<p>クルーズ事業</p>	<p>クルーズ事業</p>	 <p>当社のクルーズ船事業は、商船三井クルーズ（株）が運営するクルーズブランド「MITSUI OCEAN CRUISES（三井オーシャンクルーズ）」のもとサービス提供を行っています。多くのお客様に楽しんでいただけたら嬉しい2026年5月に引退を迎え、同年9月には新たに「MITSUI OCEAN SAKURA（三井オーシャンサクラ）」が就航します。</p>
<p>関連事業</p> <p>p.23</p>	<p>曳船、商社 他</p>	 <p>130余年にわたり培ってきた国内外における営業ネットワークを活かし、曳船、商社事業など、多彩なビジネスを展開しています。</p>

特色あるビジネスポートフォリオ

## ● 船隊構成 (短期傭船、J/V保有船含む)

	2026年		2027年	
	3月末時点	隻数	3月末時点	隻数(見直し)
ケープサイズ		73		81
中小型バ ルカー	パナマックス	18		15
	スーブラマックス	48		47
	ハンディサイズ	29		33
	(小計)	95		95
ドライバルク				
事業	木材チップ船	39		39
	石炭船	31		32
	内航船(内航RORO船除く)	28		28
	多目的船	38		39
	オープンハッチ船	56		52
エネルギー	油送船	原油タンカー	37	37
		LPG/アンモニア船	23	25
		(小計)	60	62
	LNG・エタン船	LNG船	103	111
		エタン船	6	9
		LNG燃料供給船	3	3
		LNG発電船	1	1
	ガスインフラ	FSU・FSRU	8	8
		(小計)	121	132
		FPSO	11	11
		サブシー支援船	3	3
		CTV (Cargo Transfer Vessels)	2	2
		ケープル敷設船	2	2
		作業員輸送船 (Crew Transfer Vessels)	2	2
	洋上風力支援船(SOV船)	1	2	
ケミカルロジ	プロダクト船	20	20	
	ケミカル船	112	109	
	メタノール船	19	18	
製品輸送	自動車船	109	105	
	コンテナ船	27	27	
ウェルビーイング	フェリー・内航RORO船	14	14	
	ライフ事業	クルーズ船	3	2
関連事業・その他	曳船	53	53	
	その他	11	12	
	合計	930	942	

## ● 船隊構成比



- 註1) エネルギー事業に関しては船種、及び当社の調達・建造・資金調達への関与の度合いに基づき、主として持分法適用会社の船腹も含めた隻数を掲載しております。
- 註2) 部分的に保有している船も1隻とカウント。
- 註3) コンテナ船は、ONE社フリートのうち、当社が保有または傭船に関与するもののみを表示。ONE社フリート構成については、同社開示資料をご参照ください。
- 註4) これまで「エネルギー事業」に含めていた「プロダクト船」・「ケミカル船」・「メタノール船」を、2026年度以降は「ケミカルロジスティクス事業」に含めています。

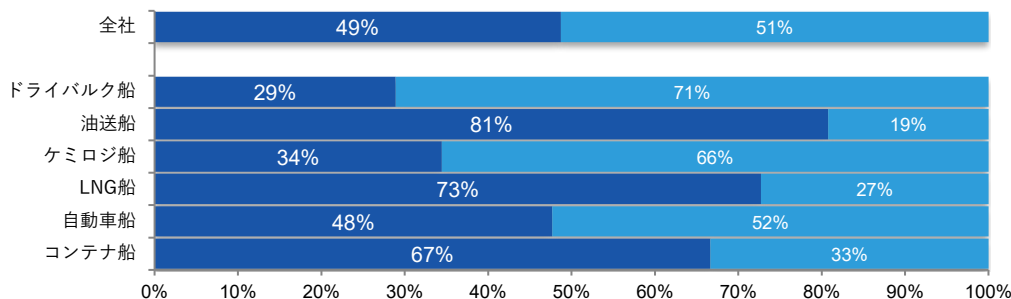
## ● 船種・船型別市況エクスポージャー (隻数ベース)

(2026年3月末時点)

船種	全体隻数	市況エクスポージャー	市況エクスポージャー隻数
ケープサイズ	73	42%	31
中小型バルカー	95	1%	1
VLCC	30	10%	3
プロダクト船	20	0%	0
LPG/アンモニア船	23	22%	5

(註) 『市況エクスポージャー』= 中長期調達船で、2年以上の契約が付いていない船。

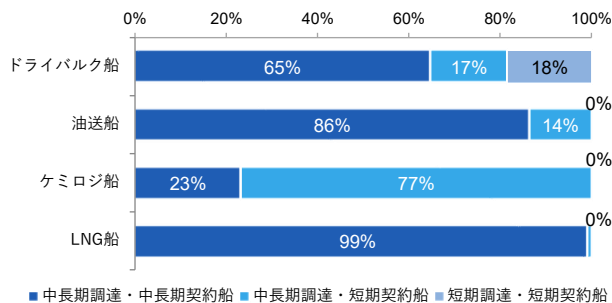
## ● 船種別傭船比率 (隻数ベース) (2026年3月末時点)



(註) 「傭船」には短期傭船も含む。本表では石炭船をドライバルク船に含む。

## ● 船種別調達・契約期間の組み合わせ (隻数ベース)

(2026年3月末時点)



# 事業モデルの変革

## ● コンテナ船事業統合 – 規模の拡大、競争力の強化



出資比率

商船三井：31%、日本郵船：38%、川崎汽船：31%

出資額

約3,000億円

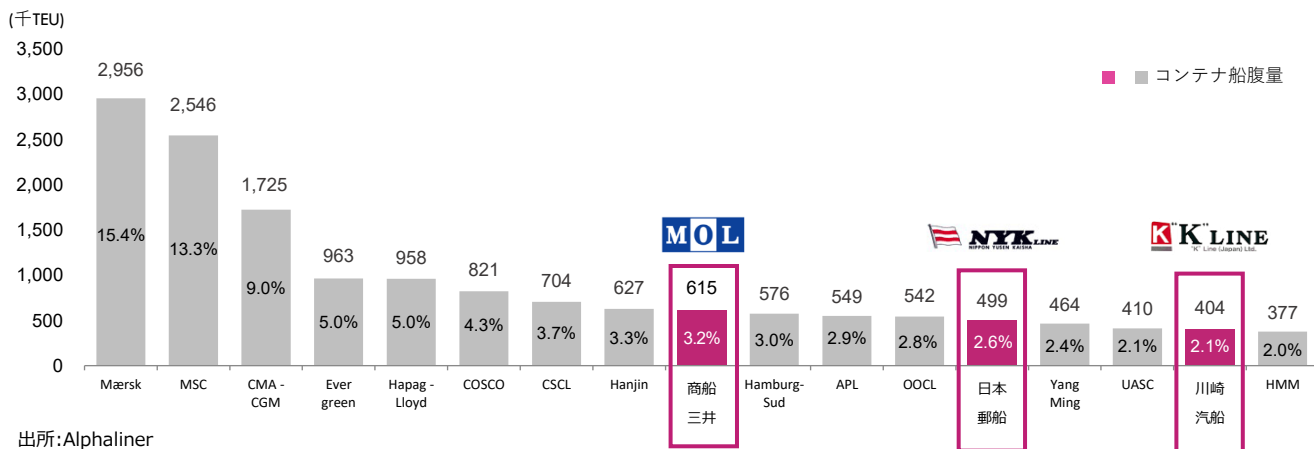
事業内容

定期コンテナ船事業(海外ターミナル事業含む)

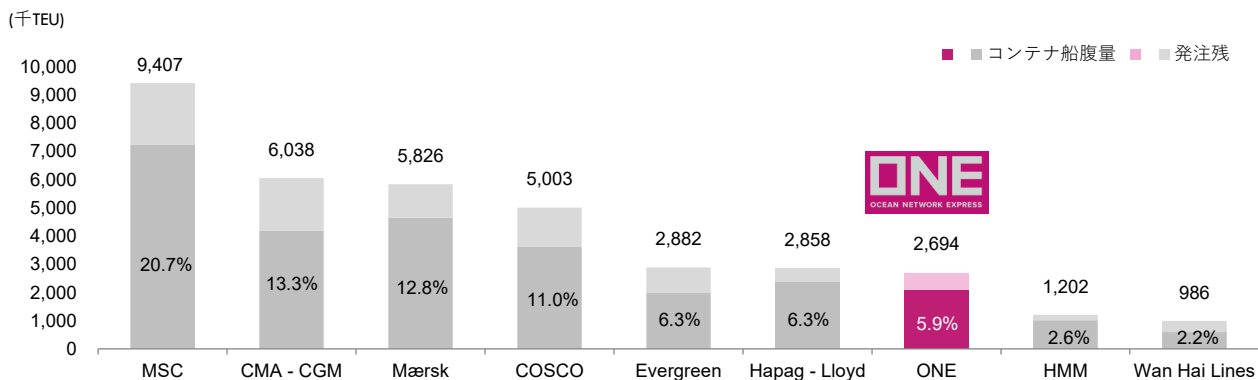
設立日等

合併会社設立日 : 2017年7月7日  
サービス開始日 : 2018年4月1日

### 2015年4月時点(運航船腹のみ)

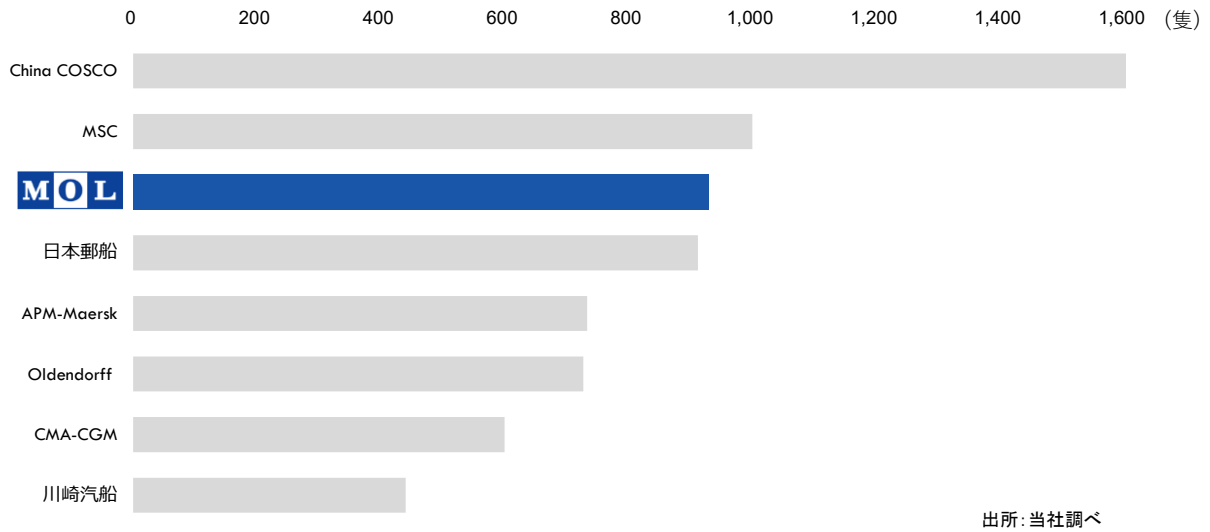


### 2026年3月時点(発注残含む)

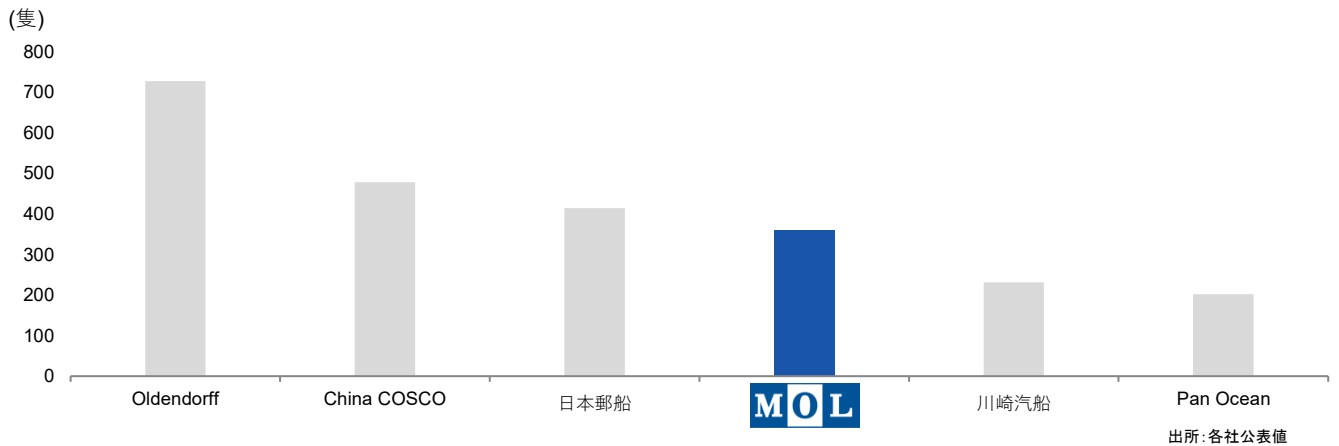


# マーケットポジション

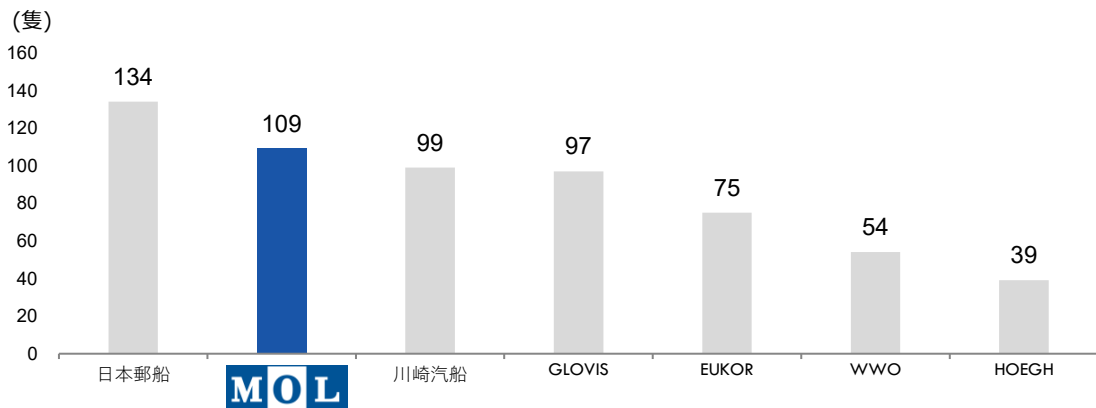
## ● 船隊規模（全船種）



## ● ドライバルク船 船隊規模 (2026年3月末時点)

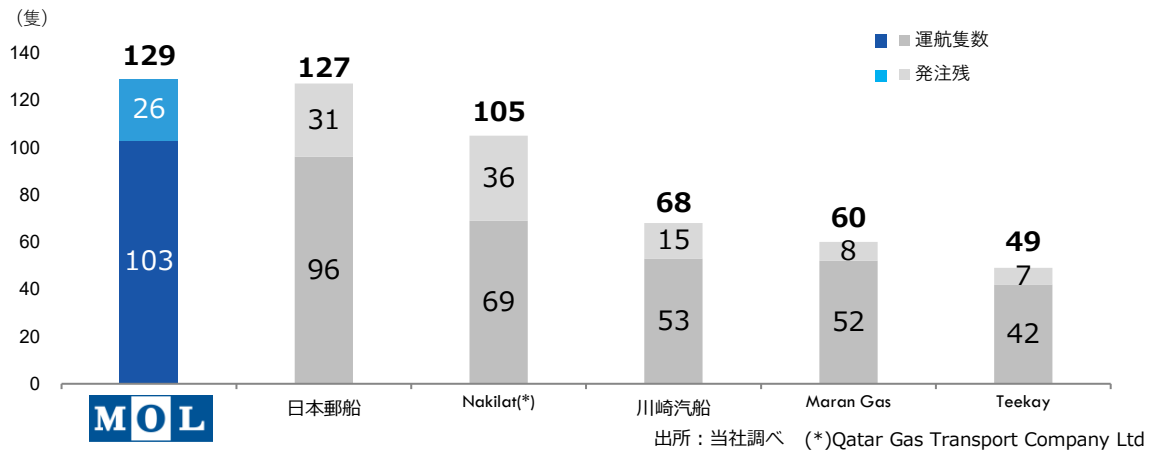


## ● 自動車船 船隊規模 (2026年3月末時点)

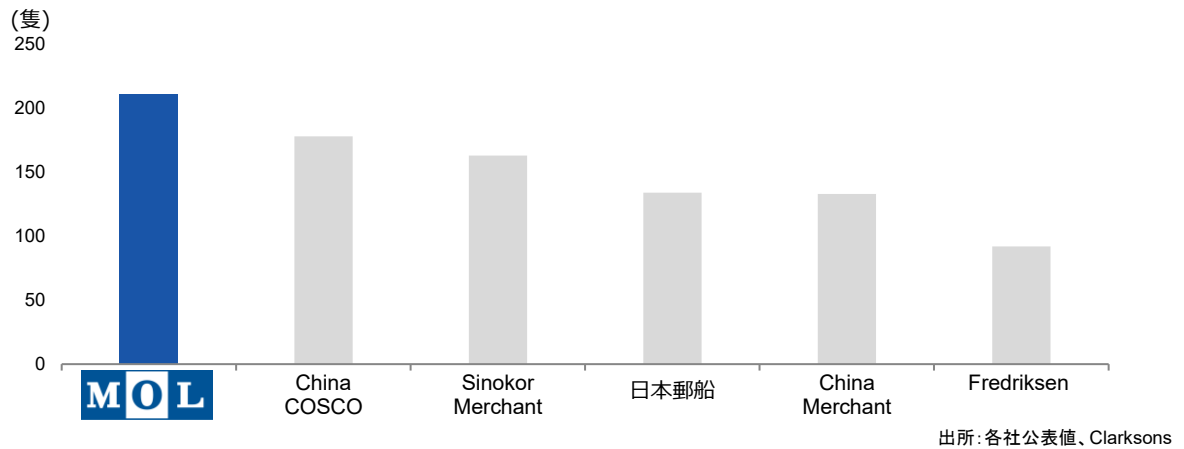


マーケットポジション

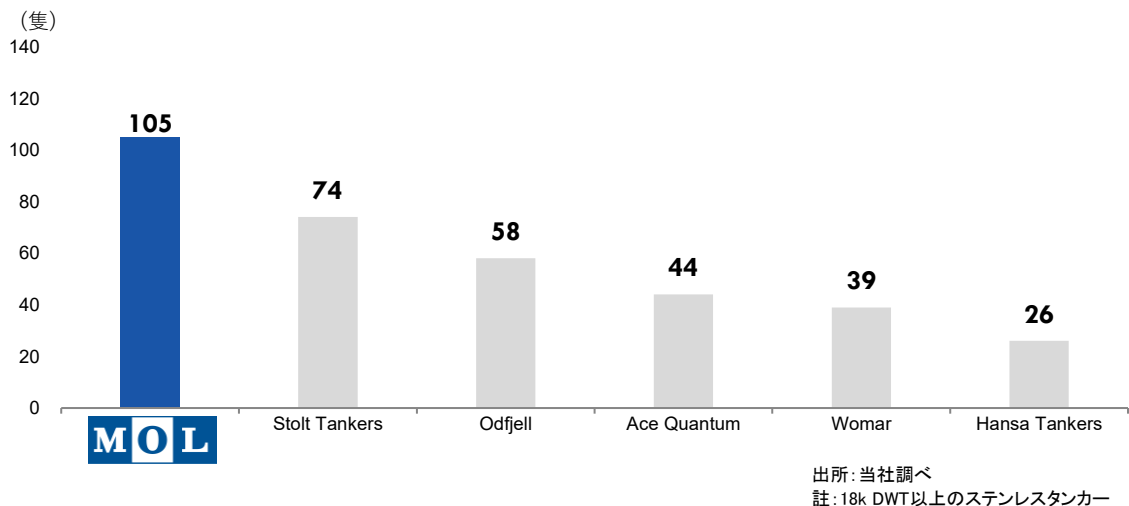
## ● LNG船 船隊規模 (2026年3月末時点)



## ● タンカー 船隊規模 (2026年3月末時点) ケミカルタンカーを含む

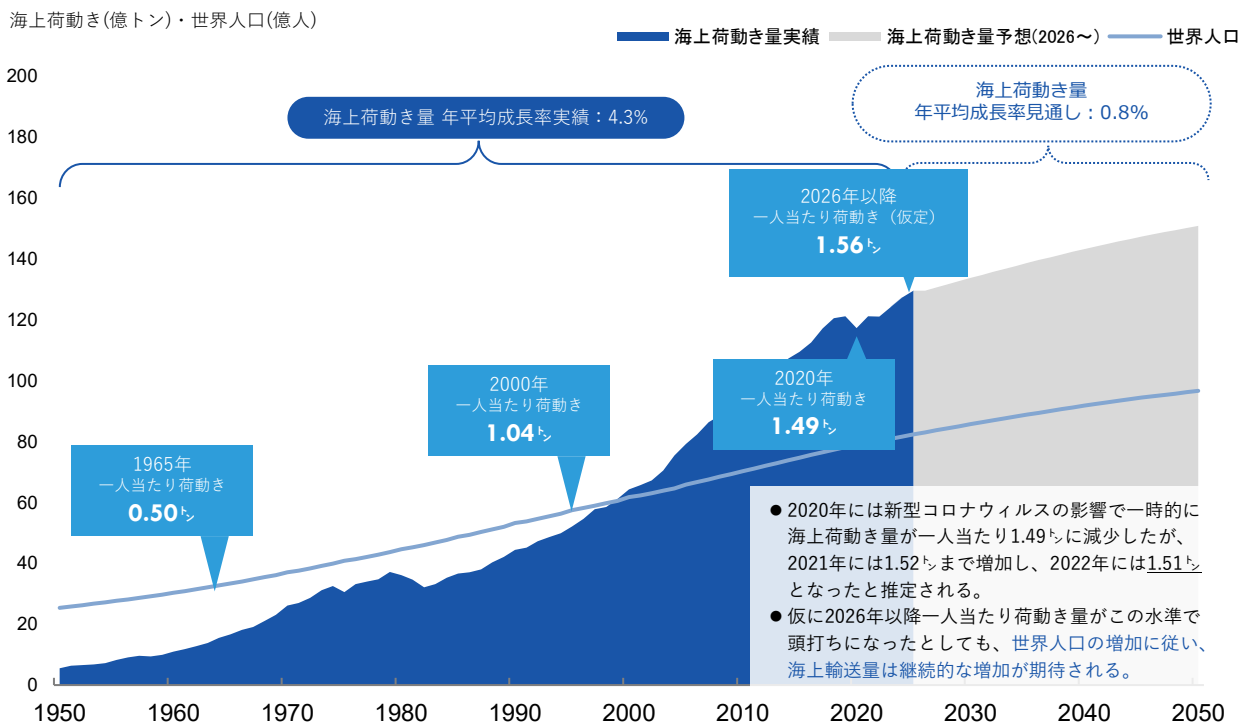


## ● ケミカルタンカー 船隊規模 (2026年3月時点)



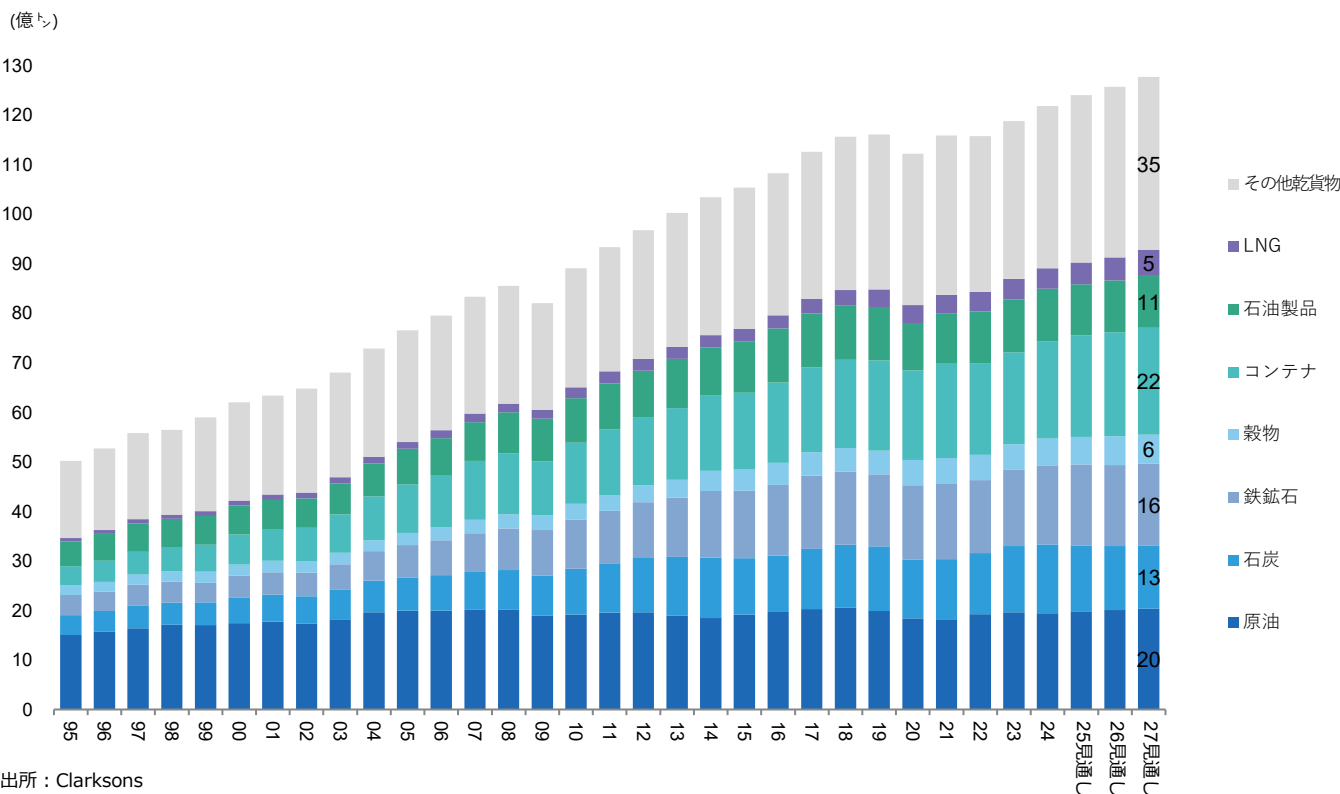
# 全体荷動き

## ● 世界人口と海上荷動き量



出所：荷動きデータ 1950～1982年はFearnleys Review、1983～2025年はClarksons、2026年以降は当社推計。人口データは国連。

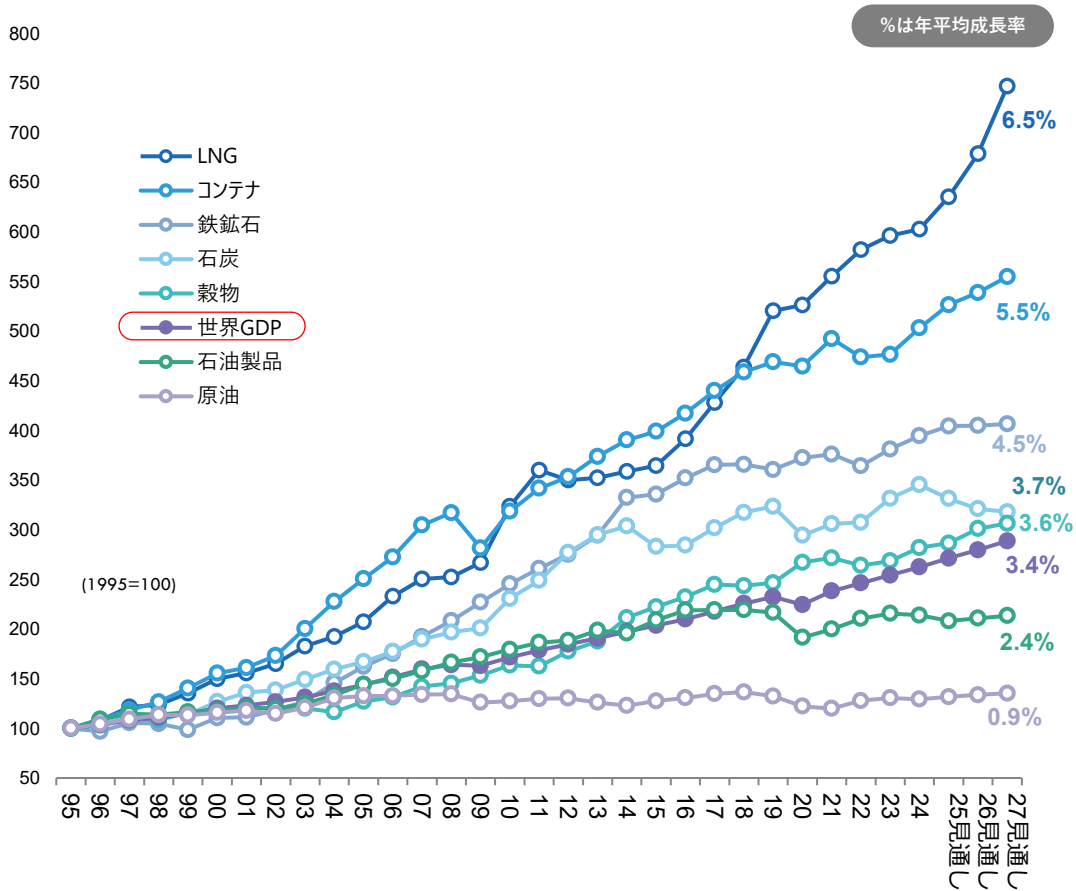
## ● 貨物別海上荷動き



出所：Clarksons

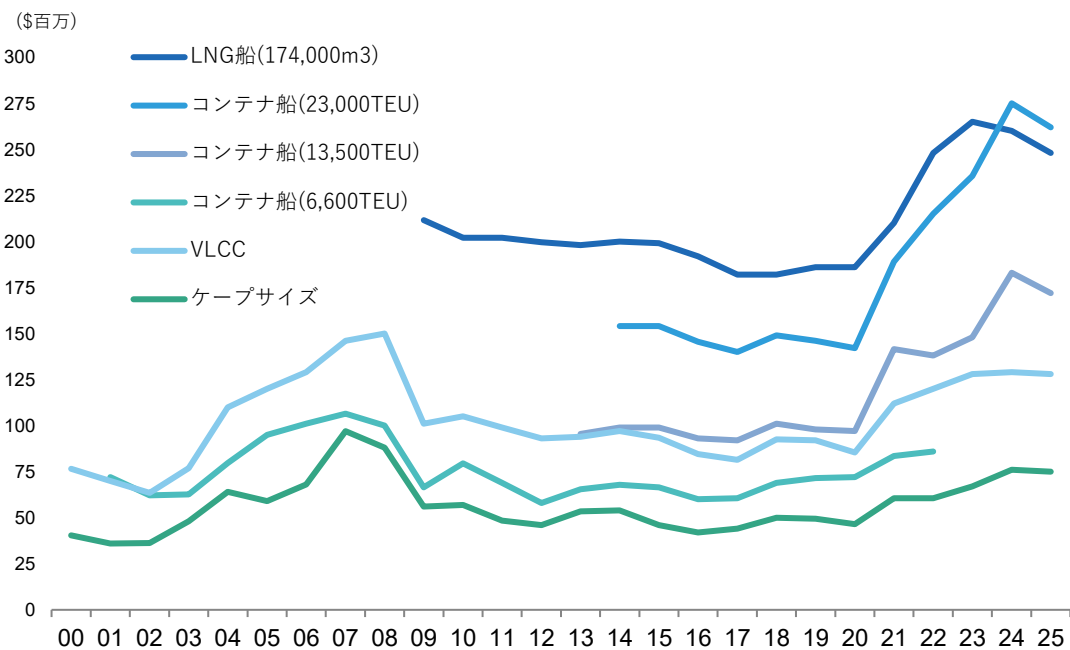
全体荷動き

## ● 成長率比較：世界GDPと貨物別海上荷動き



出所：Clarksonsを基に当社作成

## ● 新造船価推移



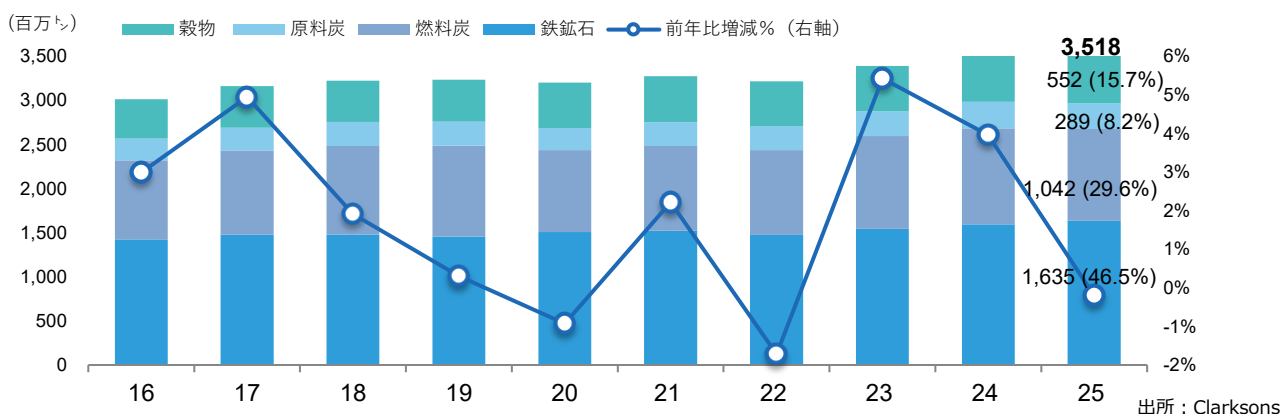
出所：Clarksons

# ドライバルク事業

## ● 主な船型と貨物

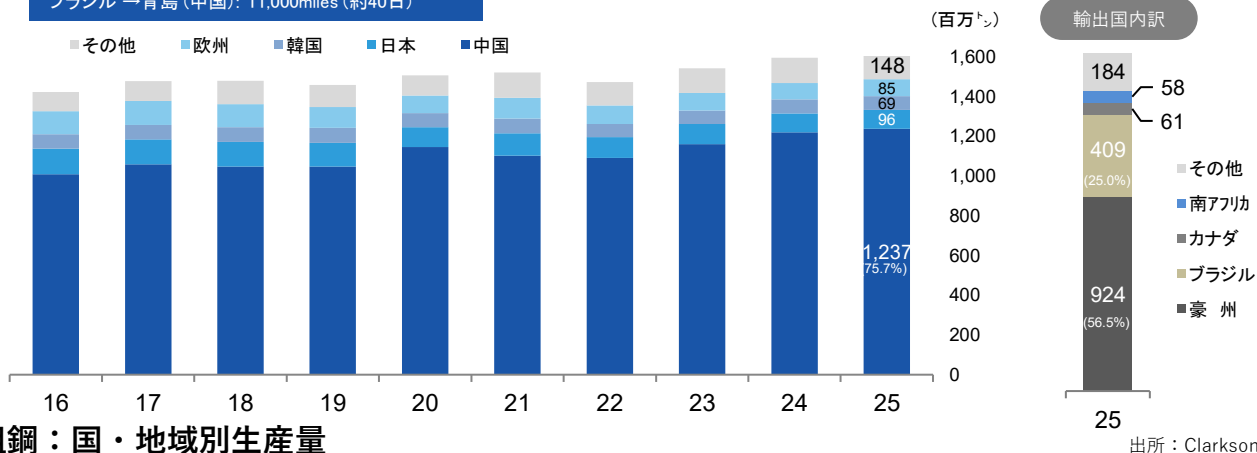
船型	事業主体	標準的な 載貨重量トン数 (DWT)	主要貨物
ケープサイズバルカー	商船三井 / MOL Ocean Bulk(シンガポール)	180,000	鉄鋼原料 (鉄鉱石・原料炭)
中小型 バルカー	パナマックスバルカー	商船三井 / 商船三井ドライバルク	鉄鉱石、原料炭、燃料炭、穀物など
	スープラマックスバルカー		燃料炭、穀物、塩、セメント、鋼材など
	ハンディサイズバルカー	商船三井ドライバルク	鋼材、セメント、穀物、鉱石など
木材チップ船		54,000	木材チップ、大豆粕など
多目的船		17,000	バイオマス燃料、鋼材、プラントなど
オープンハッチ船	Gearbulk Holding(スイス)	63,000	紙パルプ、アルミニウム、鋼材など

## ● 世界のドライバルク荷動き(貨物別)

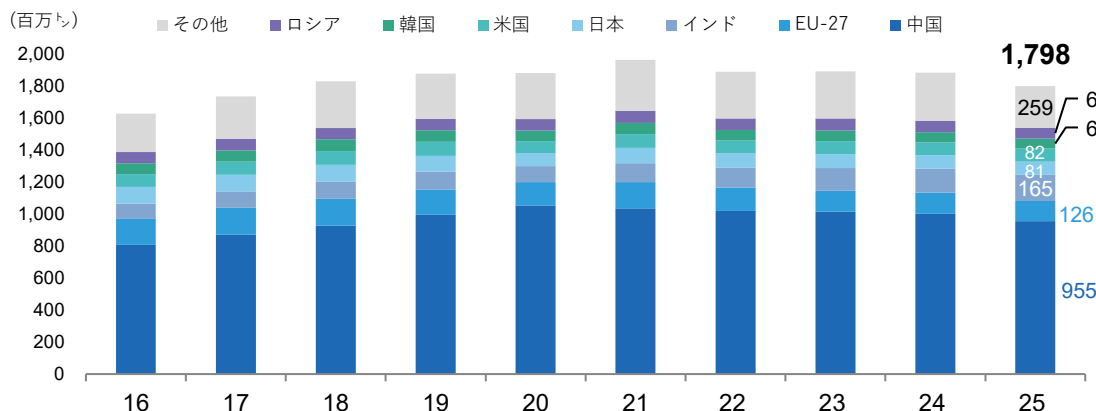


## ● 鉄鉱石：海上荷動き(輸入国・地域別)

豪州 → 青島(中国): 3,500miles (約12日)  
 ブラジル → 青島(中国): 11,000miles (約40日)

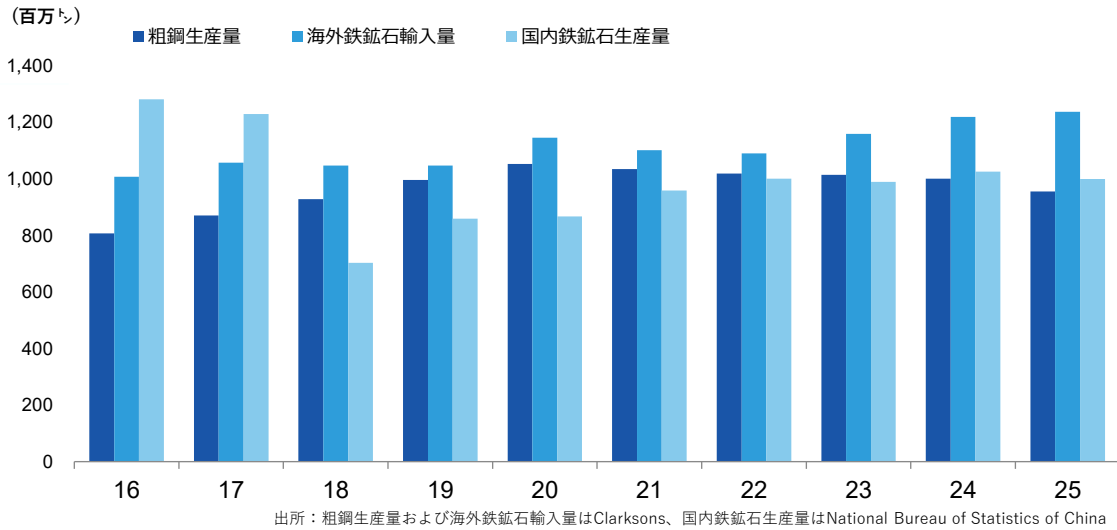


## ● 粗鋼：国・地域別生産量

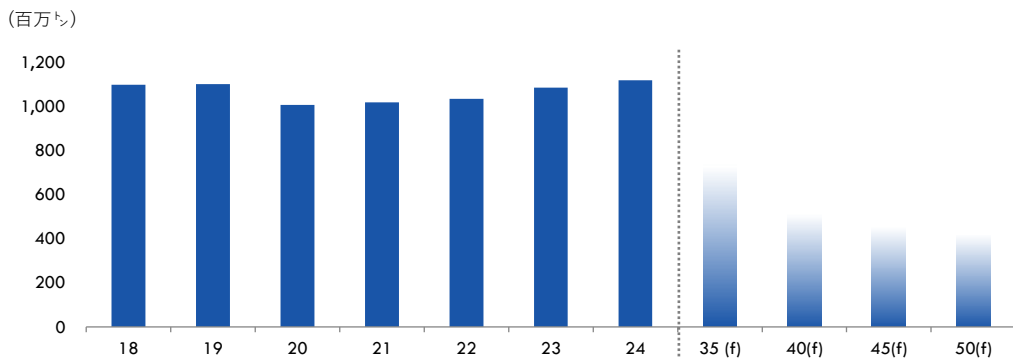


## ドライバルク事業

## ● 中国：粗鋼生産量、鉄鉱石海外輸入量・国内生産量



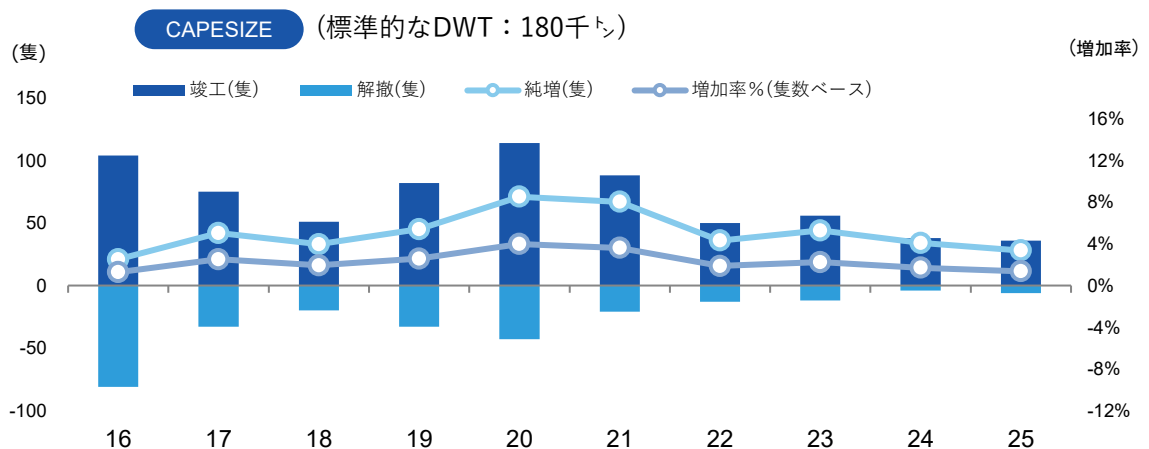
## ● 燃料炭：海上荷動き量（実績・見通し）



(註) 1mctce=1.279mtとして換算。(f)は見込み

出所：IEA World Energy Outlook 2025よりデータ取得、将来見込みについては、Stated Policies Scenarioを元に作成

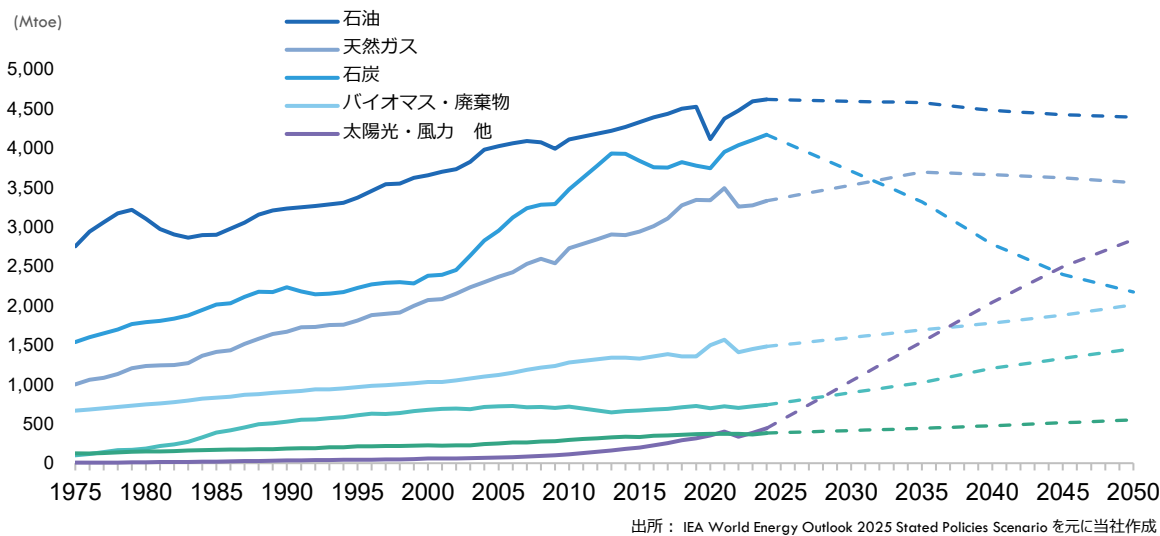
## ● 船腹供給量推移



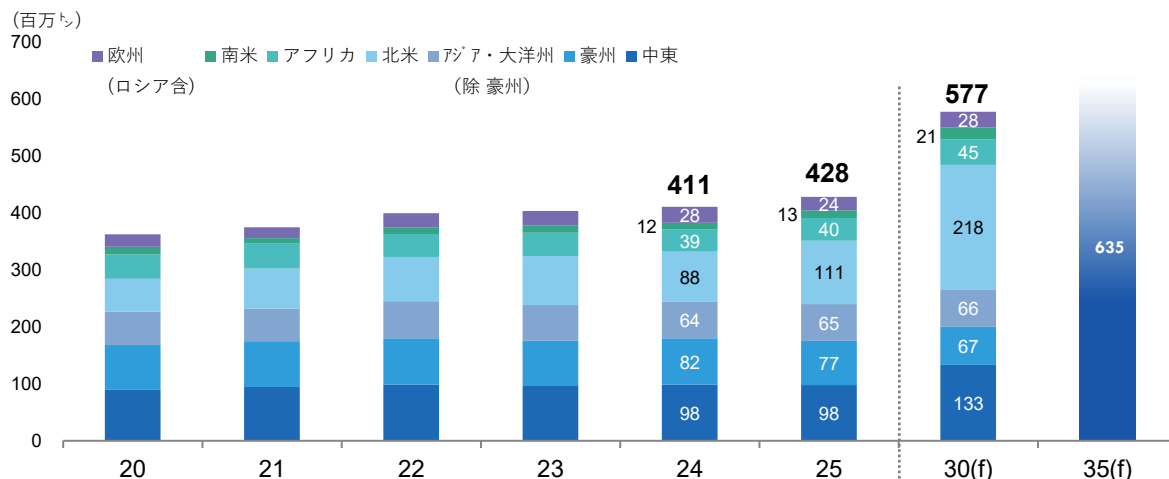
出所：S&P Global Market Intelligenceを基に当社作成

# エネルギー事業

## ● 一次エネルギー消費量推移予測



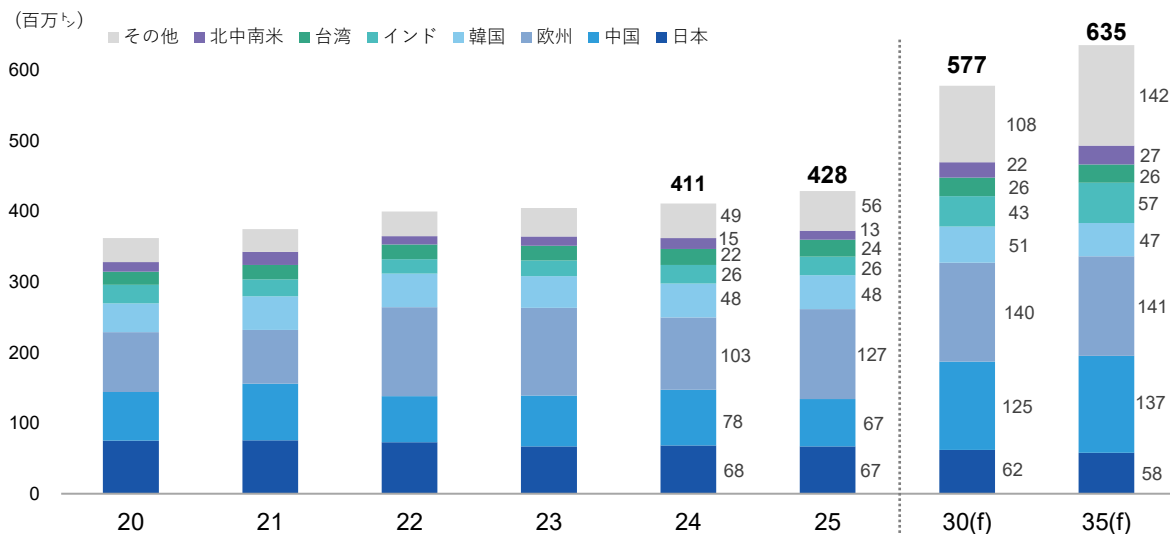
## ● LNG：輸出地別海上荷動き量（実績・予測）



出所：Kpler資料を元に当社作成

\*(f)は見通し

## ● LNG：輸入地別海上荷動き量（実績・予測）

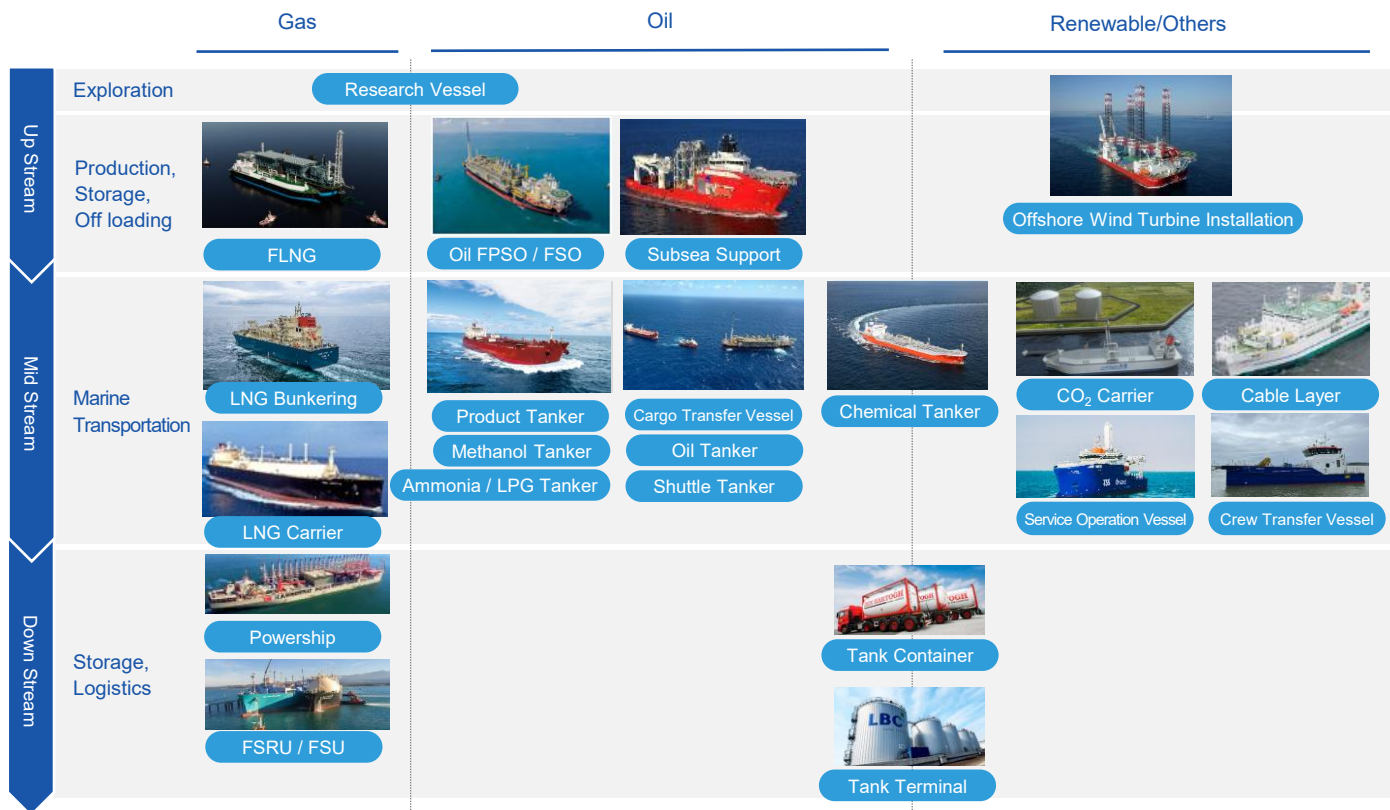


出典：Kpler資料を元に当社作成

\*(f)は見通し

## エネルギー事業

## ● エネルギーバリューチェーンにおける事業展開



## ● FPSO (Floating Production, Storage &amp; Offloading System : 浮体式海洋石油・ガス生産貯蔵積出設備)



海上に浮かび、海底油田からパイプを通して油層流体（油分や水分、ガス等を含んだ混合流体）を汲み上げ、不純物（砂・泥・炭酸ガス・水分・金属分等）を取り除いて原油としてタンクに貯蔵し、輸送用タンカー（シャトルタンカー）へ積み出す海上施設。

## ● 洋上風力発電設備設置船



海底着床、及び昇降の為に脚を装備し、プラットフォーム（船体部分）を海面上に上昇させクレーンによる洋上風力発電設備の設置作業を行う台船。  
洋上風力発電設備据付作業の他、油井/ガス井のメンテナンス支援等に従事する。

## ● サブシー支援船



海洋石油・ガス田の開発・生産に必要な海底設備の据付・メンテナンス・回収を行う作業船。

## ● LNG燃料供給船



従来使用していた重油に比べ、温室効果ガスや硫黄分の排出削減に繋がるLNG燃料を船舶に供給する船。

## ● SOV (Service Operation Vessel)



洋上風力発電所で作業に従事するメンテナンス技術者が使用する多数の宿泊設備を持ち、一定期間洋上での活動が可能。船体と洋上発電所の距離を常時安全に保つための自動船位保持システム（DPS）を備え、また洋上プラットフォーム上に技術者を安全に移動させるために船体動揺を吸収する機能を持つ特殊な舷梯を装備する。

エネルギー事業

● FSRU (Floating Storage & Regasification Unit : 浮体式LNG貯蔵再ガス化設備)



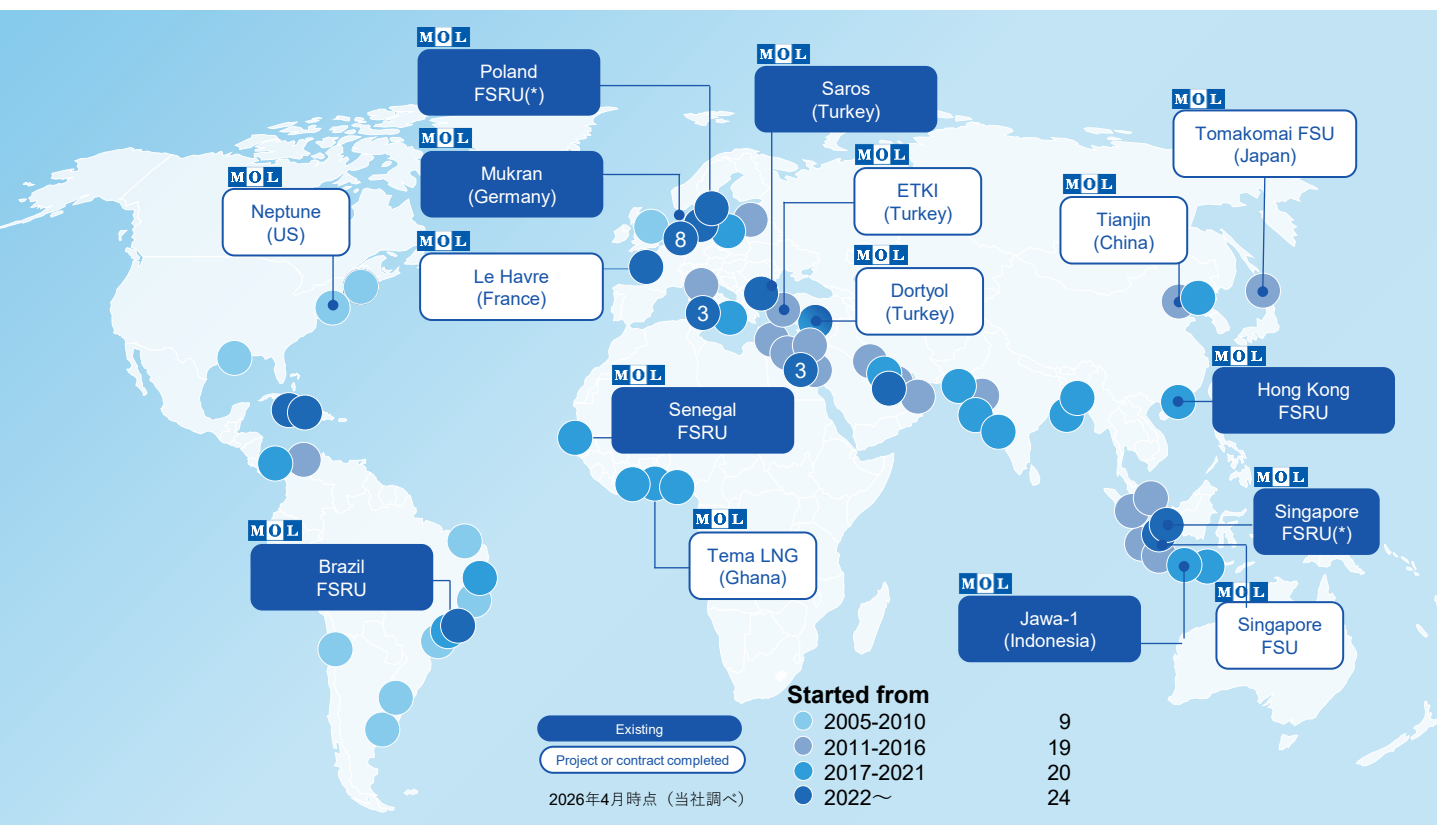
受け入れたLNGを再気化し、陸上パイプラインへ高圧ガスを送出する能力を備えたLNG船。従来の陸上受入基地に比べ、低コストかつ短期間にLNG受入体制を整える有力なソリューションとして注目されている。

● FSRUによるLNG輸入の広がり と 商船三井

2000年代以降、アフリカ・アジア・南米を中心にWorldwideにプロジェクト開発が進展。

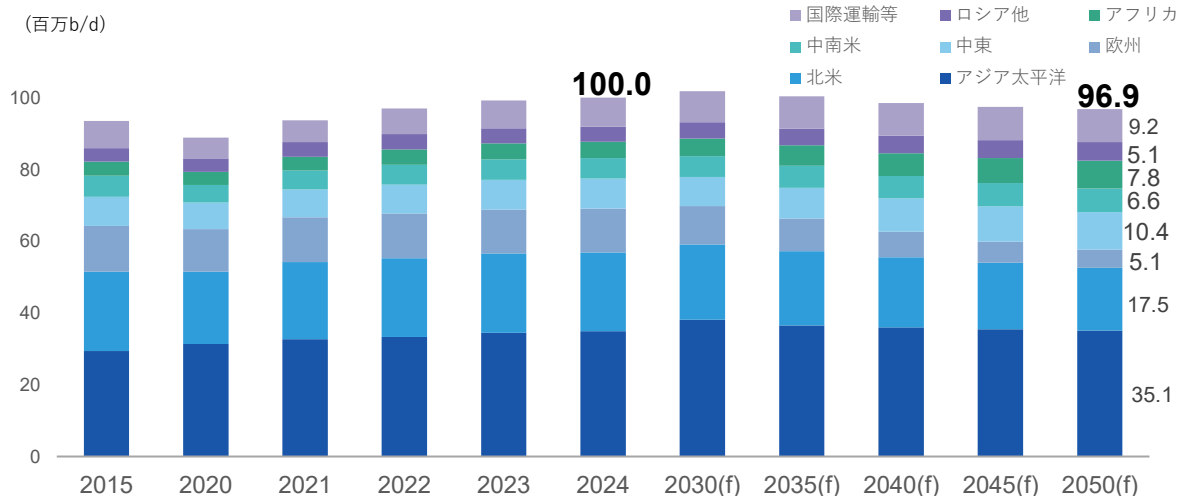
2022年には、ロシア・ウクライナ危機を受けて欧州でのニーズが急増。

商船三井はアジア唯一のFSRU保有船社として世界各地で事業を拡大している。



● 石油：世界需要 長期予測 (地域別)

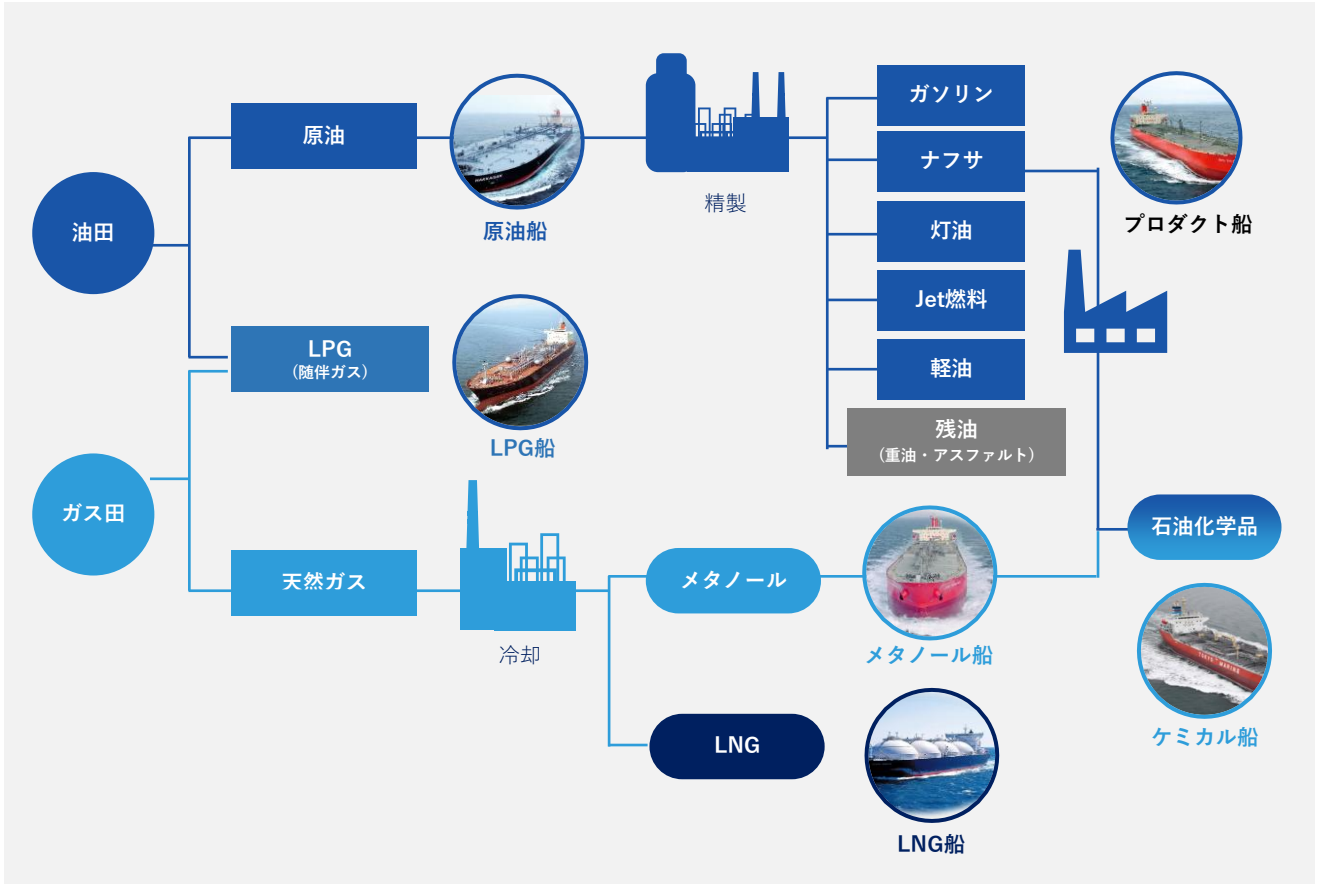
(\*)Poland FSRU、Singapore FSRUは2027年に竣工予定



出所：IEA World Energy Outlook 2025 Stated Policies Scenario (f) 見通し

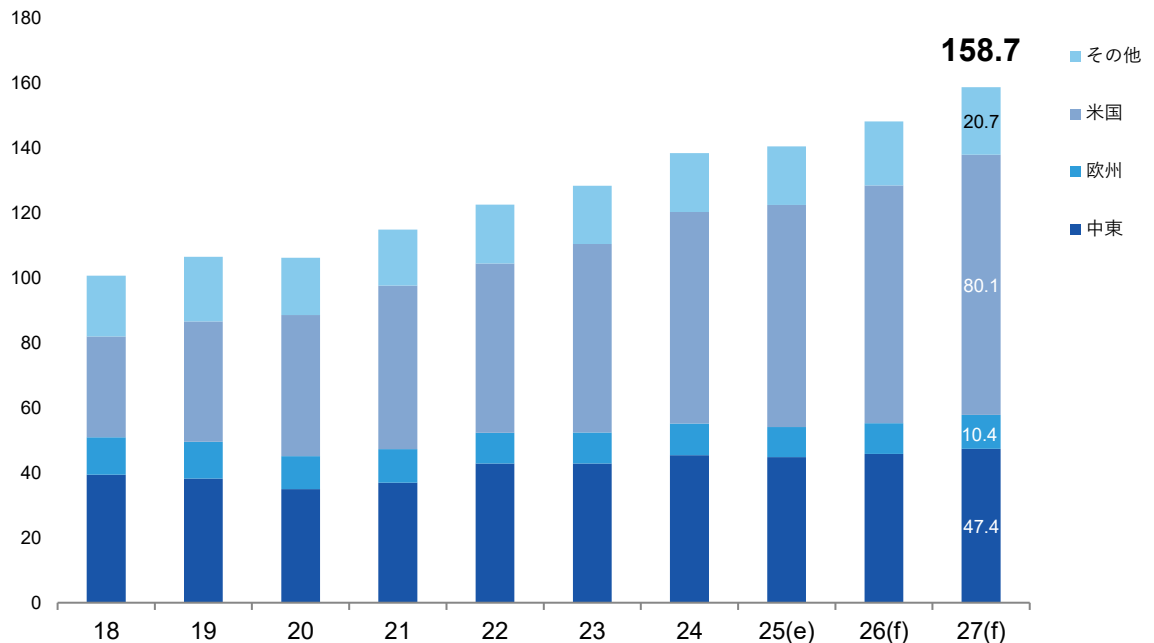
エネルギー事業

(参考：ガス・石油産業と海上輸送)



● LPG：海上荷動き量(輸出国・地域別)

(百万ト)

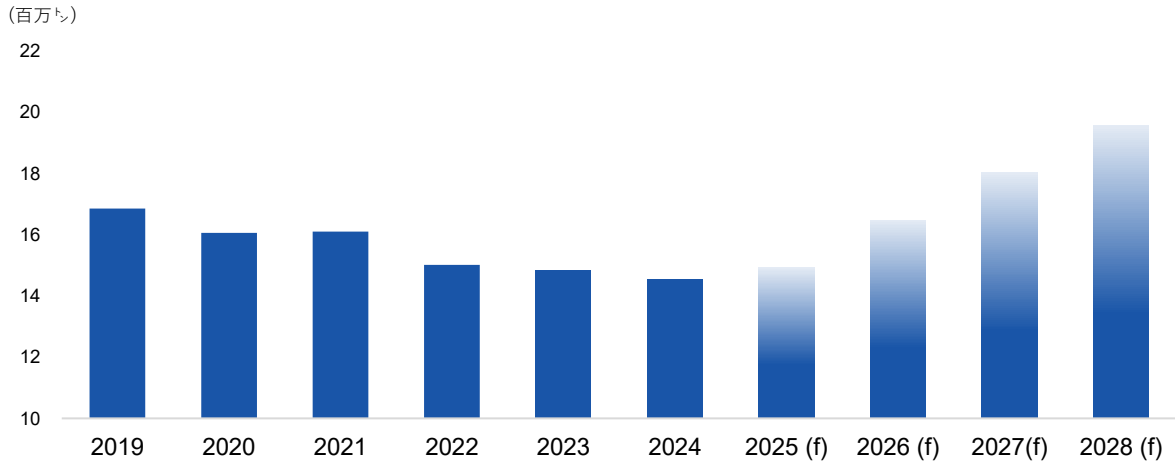


\* (e)は推定 (f)は見通し

出所：Clarksons

## エネルギー事業

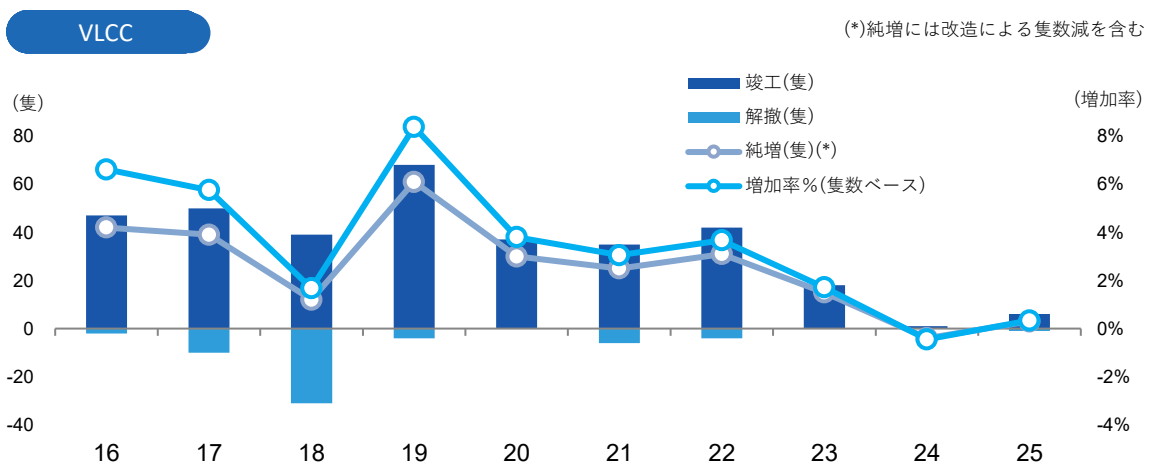
## ● アンモニア：海上荷動き量(輸入国・地域別)



\*(f)は見通し

出所：実績はFertecon Ammonia Outlook Appendix、見通しはIRENA Innovation Outlook Renewable Ammonia 2025等を参考に当社作成

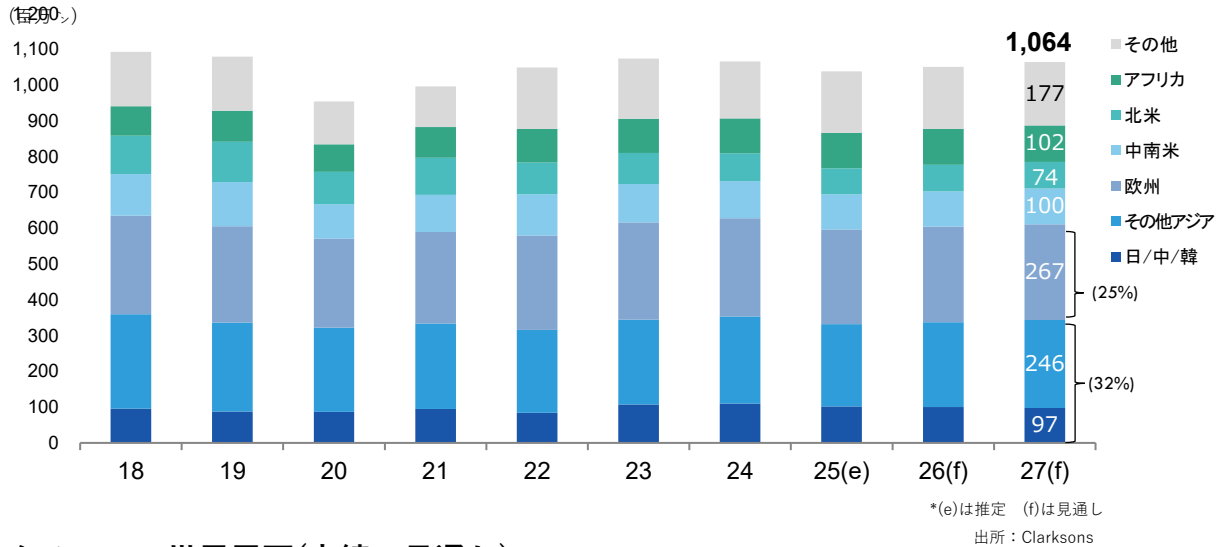
## ● 船腹供給量推移



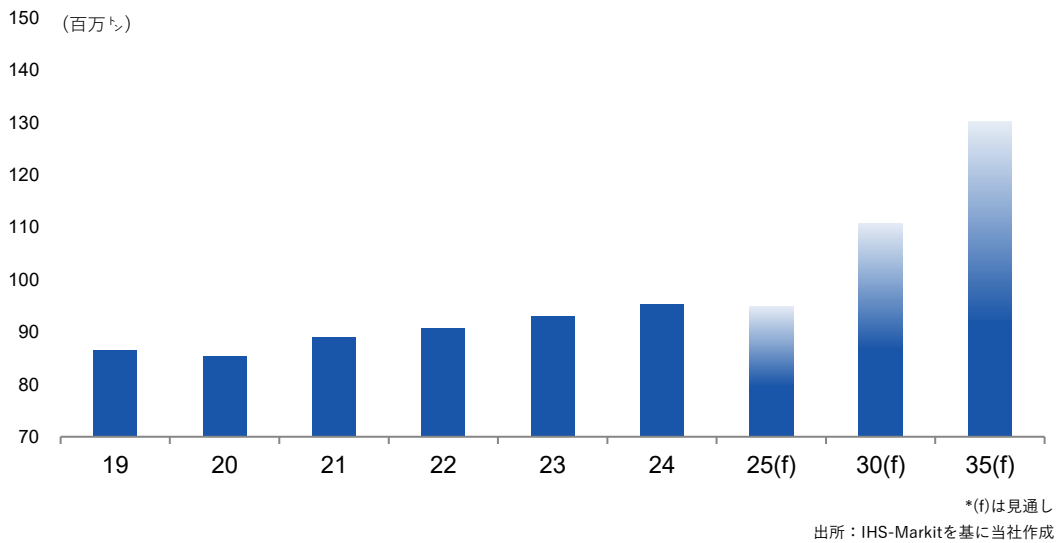
出所：S&amp;P Global Market Intelligenceを基に当社作成

## ケミカルロジスティクス事業

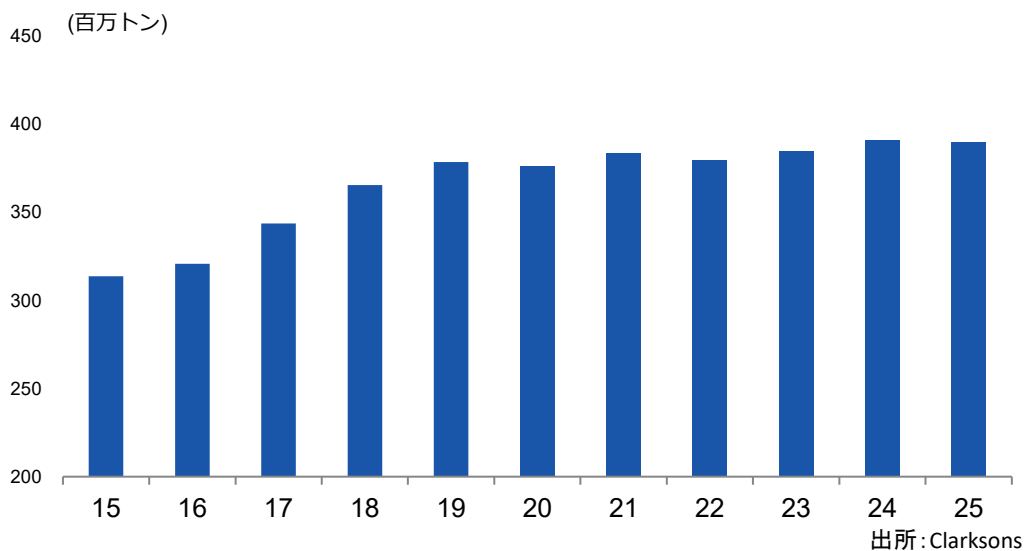
### ● 石油製品：海上荷動き量(輸入国・地域別)



### ● メタノール：世界需要(実績・見通し)



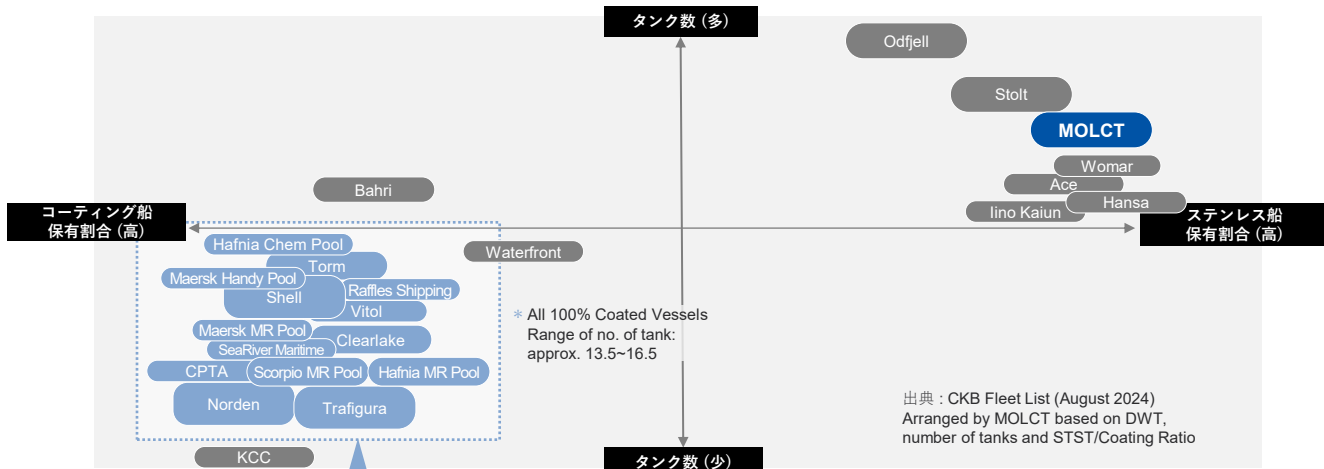
### ● ケミカル：海上荷動き量(実績)



ケミカルロジスティクス事業

● ケミカル船事業におけるターゲット照準

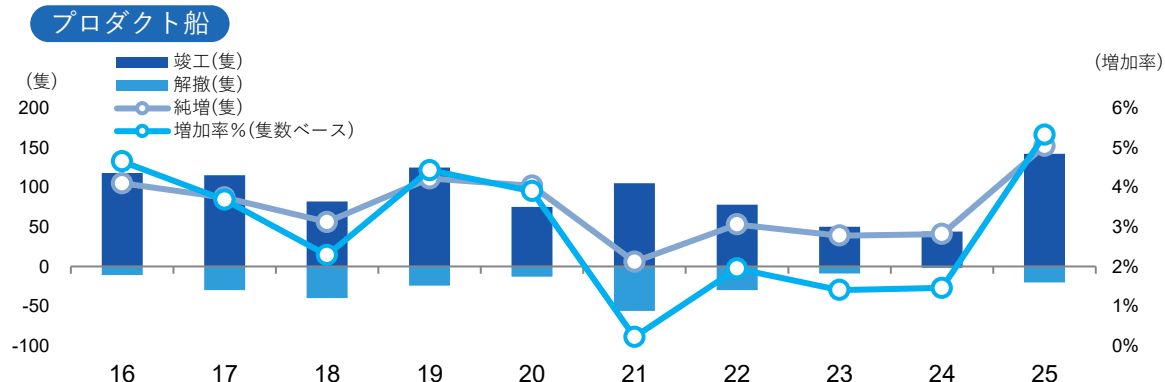
ケミカル船事業者 比較チャート



出典：CKB Fleet List (August 2024)  
Arranged by MOLCT based on DWT,  
number of tanks and STST/Coating Ratio

- ケミカル船のサイズ・タンクの材質・タンク数は多様で、各オペレーターの運航する船隊は、ターゲットとする貨物により異なる。
- 大半のケミカル船社は、タンク数の少ないコーティング船を中心とする船隊構成となっている。

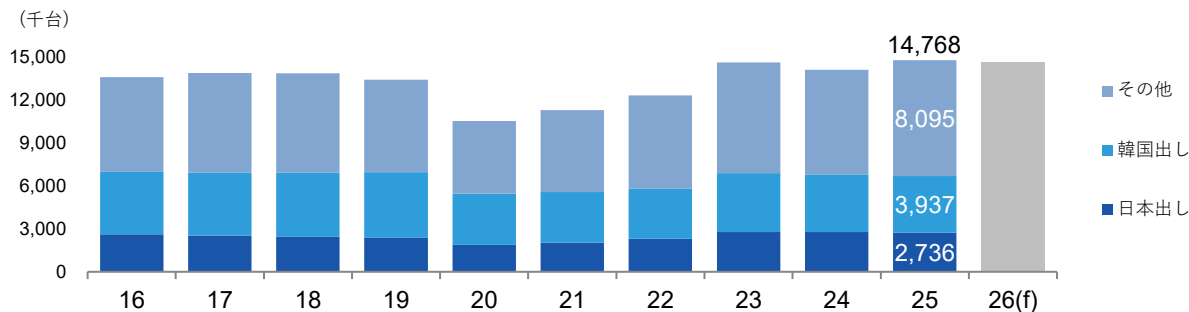
● 船腹供給量推移



出所：S&P Global Market Intelligenceを基に当社作成

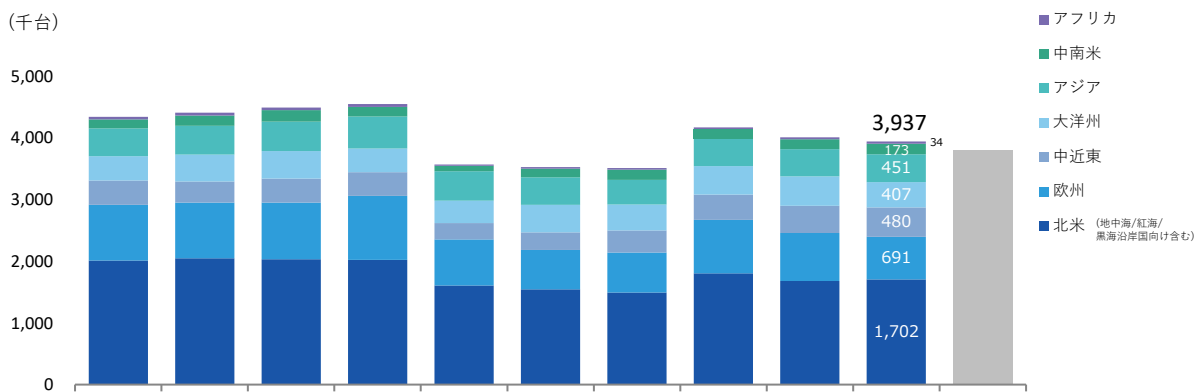
# 製品輸送事業

## ● 世界：完成車海上荷動き量



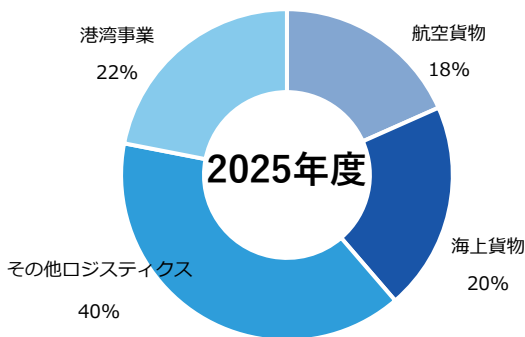
出所：財務省通関統計等を基に当社作成（CKD除く） 註）近海輸送を除く。\*(f)は見通し

## ● 日本：仕向け地別完成車輸出台数



出所：財務省通関統計等を基に当社作成(CKD除く) \*(f)は見通し

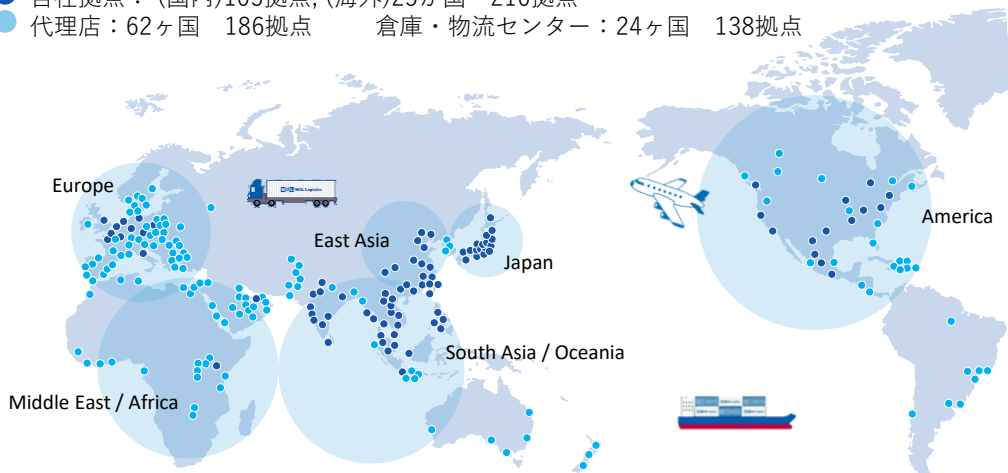
## ● MOLグループ物流事業：売上高構成比



## ● MOLグループの物流・港湾事業ネットワーク

(2026年3月末時点)

- 自社拠点：(国内)105拠点, (海外)25か国 210拠点
- 代理店：62ヶ国 186拠点 倉庫・物流センター：24ヶ国 138拠点



(註) 商船三井ロジスティクス、MOL Consolidation Service、MOL Worldwide Logistics、MOL (Thailand)、PKTロジスティクス、宇徳グループ、商船港運、ジャパンエキスプレス (神戸)、国際コンテナ輸送

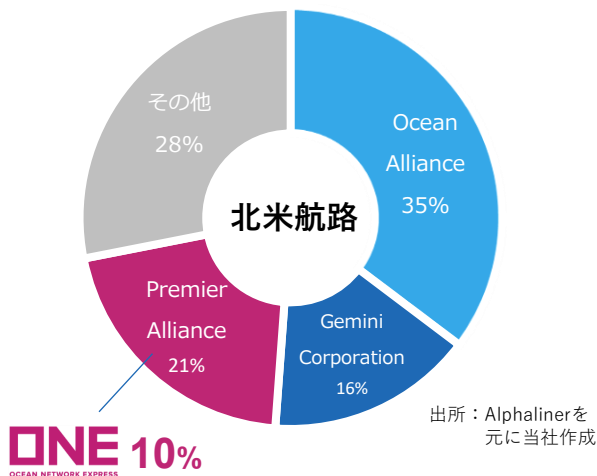
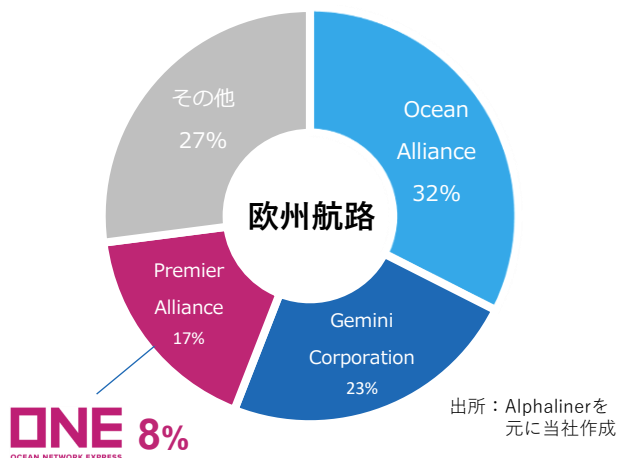
### ● コンテナ船 主要船社/アライアンス別シェア(Weekly Capacity / TEUベース)

(2026年4月時点)

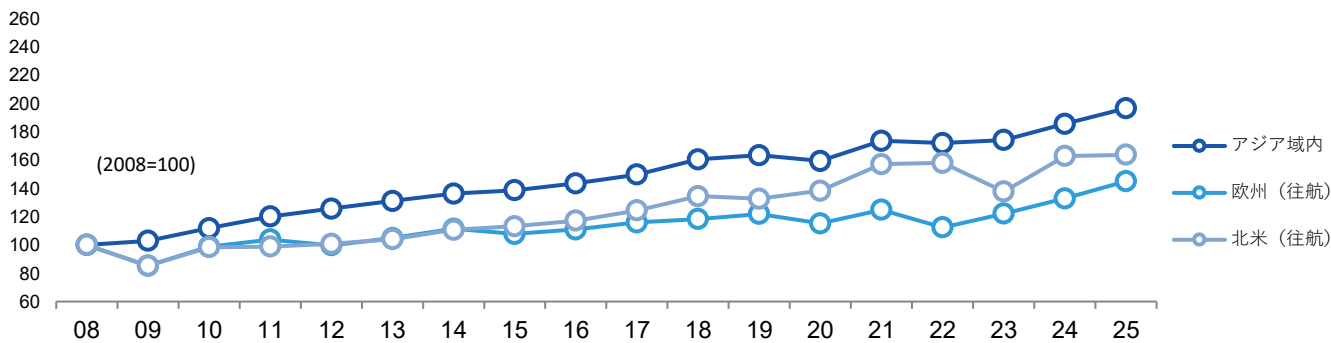
アライアンスの再編により、2025年からは新たな運用が開始された。

ONE、HMM、YANG MINGの3社は、2025年2月より新たに“Premier Alliance”を結成。

MAERSKとMSCの2Mが解消され、MAERSKとHapag-Lloydが2025年2月より新たにGemini Corporationを結成。

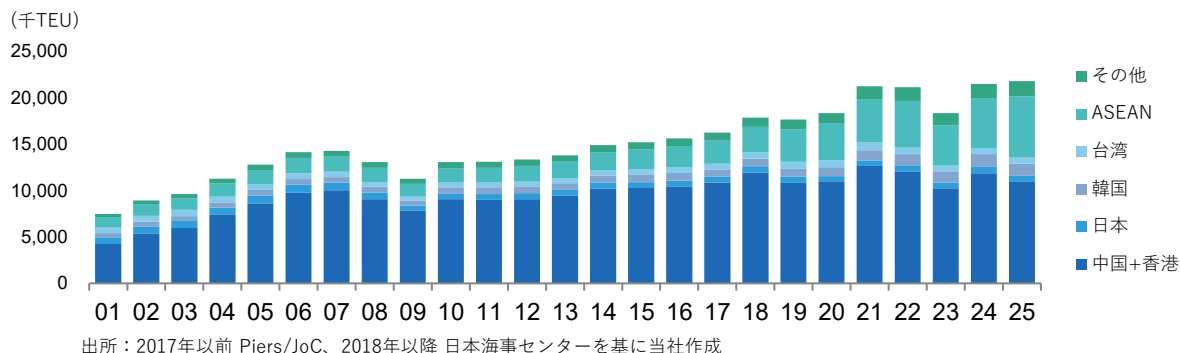


### ● 世界の主要航路荷動き量推移 (東西航路・アジア域内航路)

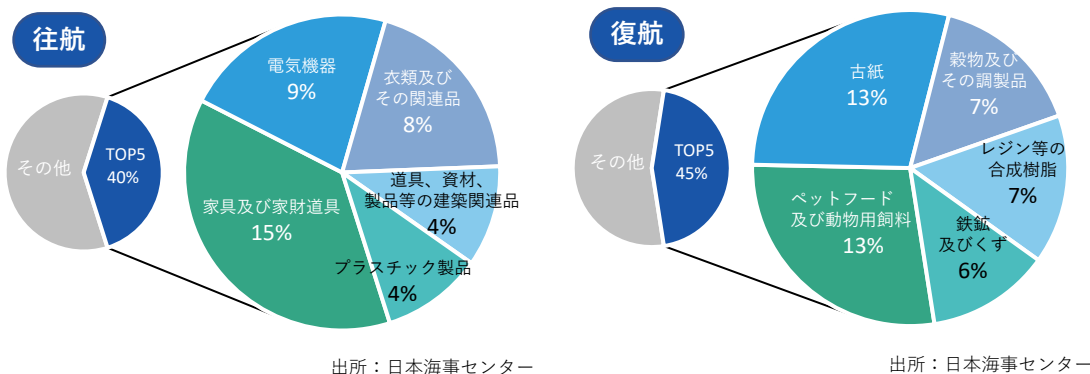


製品輸送事業

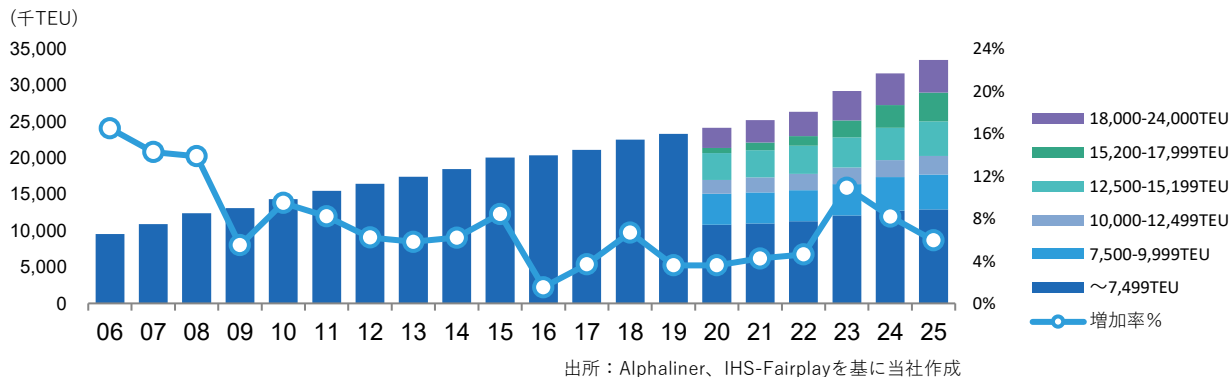
● アジア-北米航路：荷動き量(往航／輸出国・地域別)



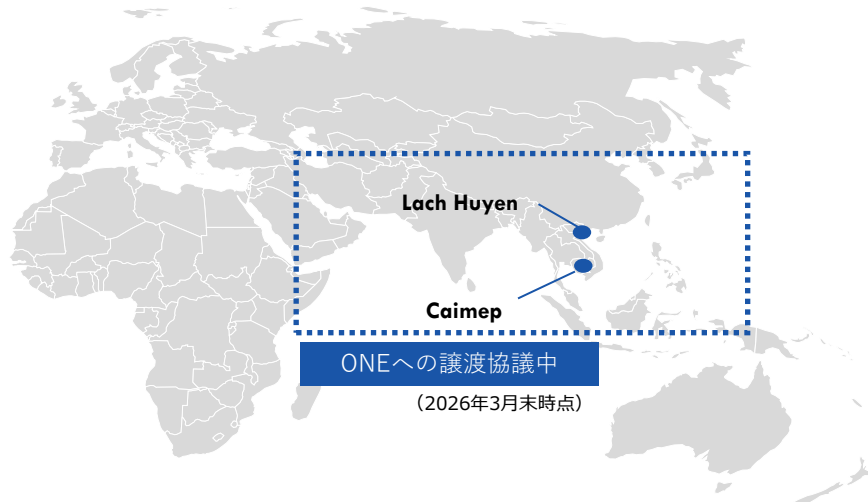
● アジア-北米航路：荷動き品目別内訳（2025年）



● 船腹量推移



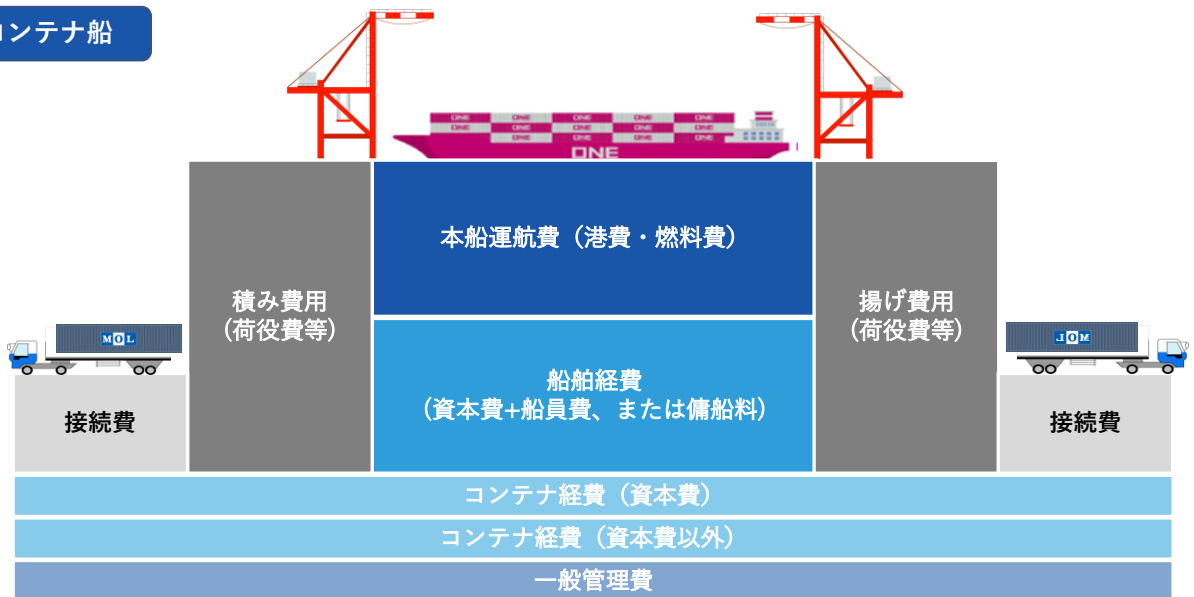
● 海外コンテナターミナル事業拠点 – ONE社へ移管予定



製品輸送事業

## ● コスト構造の違い

## コンテナ船

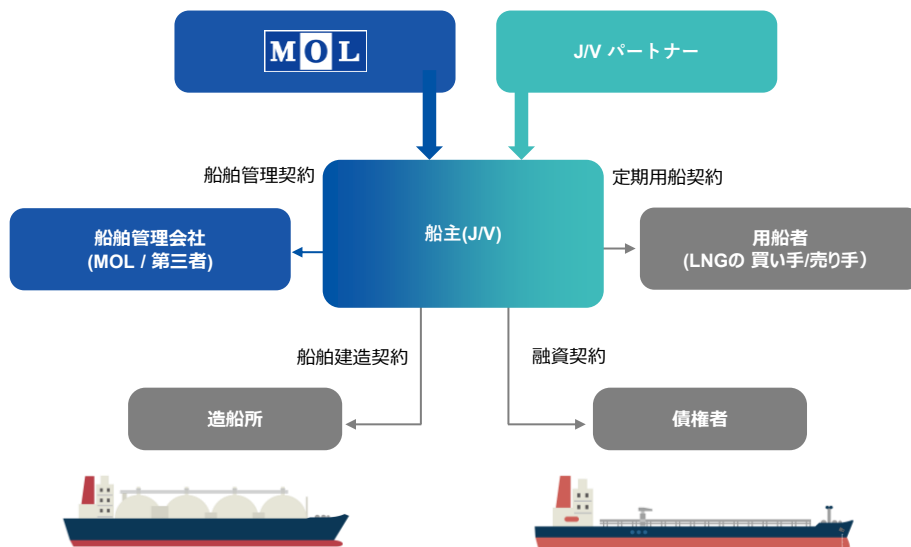


## 不定期専用船



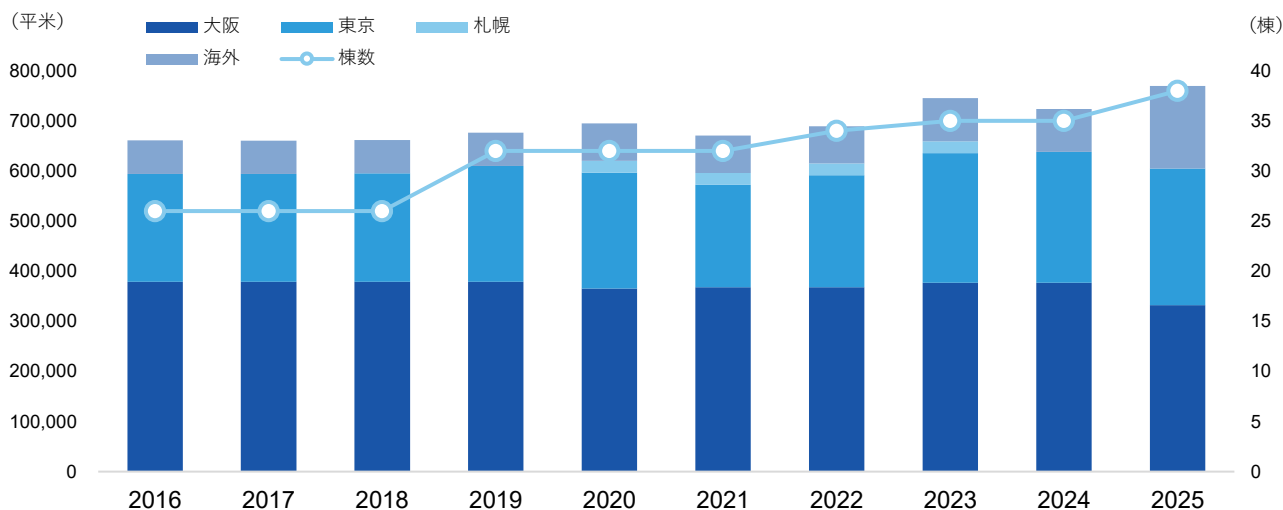
## ● 貸船契約のビジネス構造

## スキーム例：LNG船



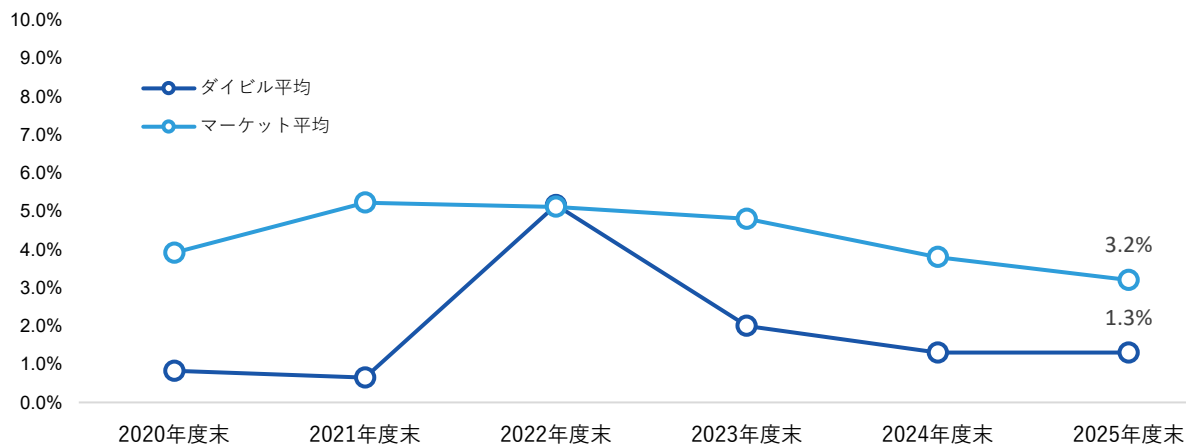
## ウェルビーイングライフ事業、関連事業

### ● ダイビルの保有不動産面積・構成

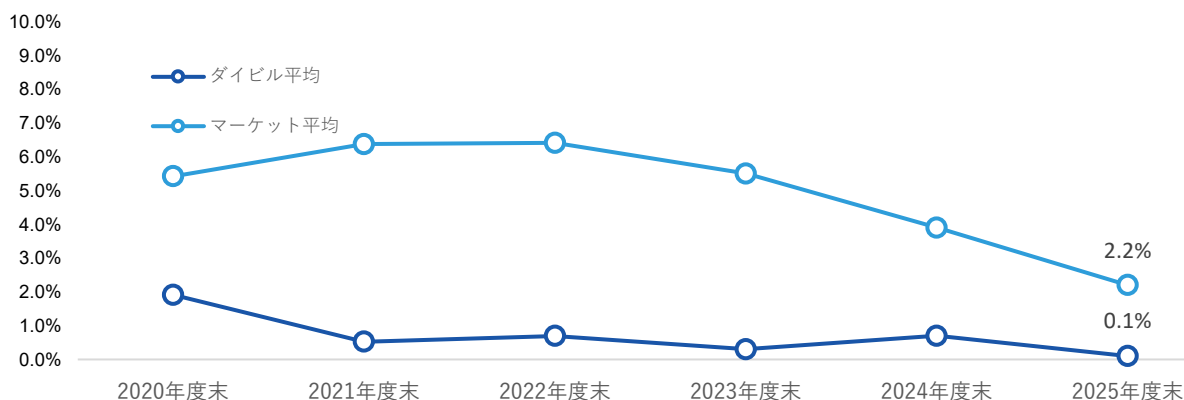


### ● ダイビル保有物件の空室率 マーケット比較

#### 大阪地区空室率

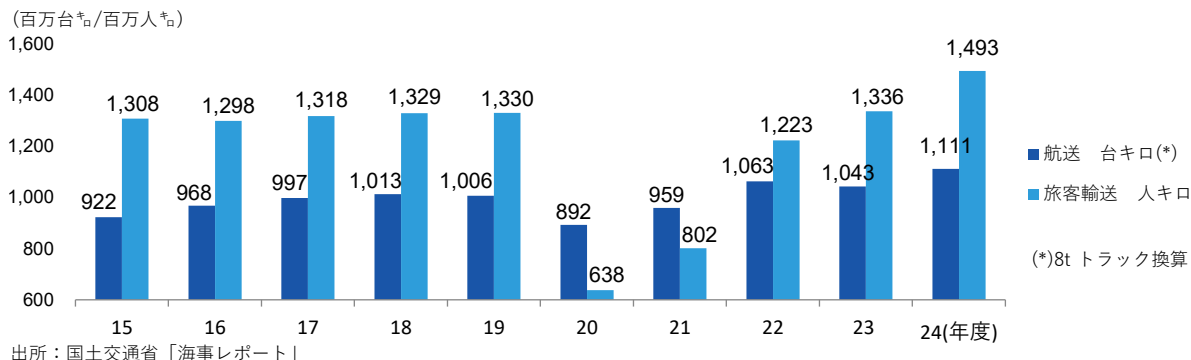


#### 東京地区空室率

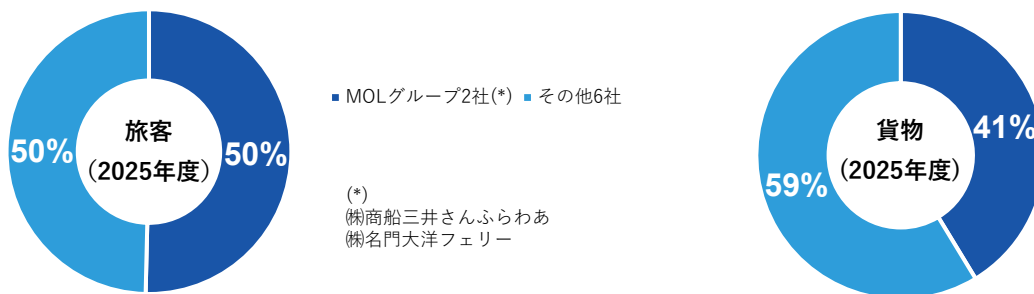


ウェルビーイングライフ事業、関連事業

### ● 日本国内長距離フェリー輸送実績推移

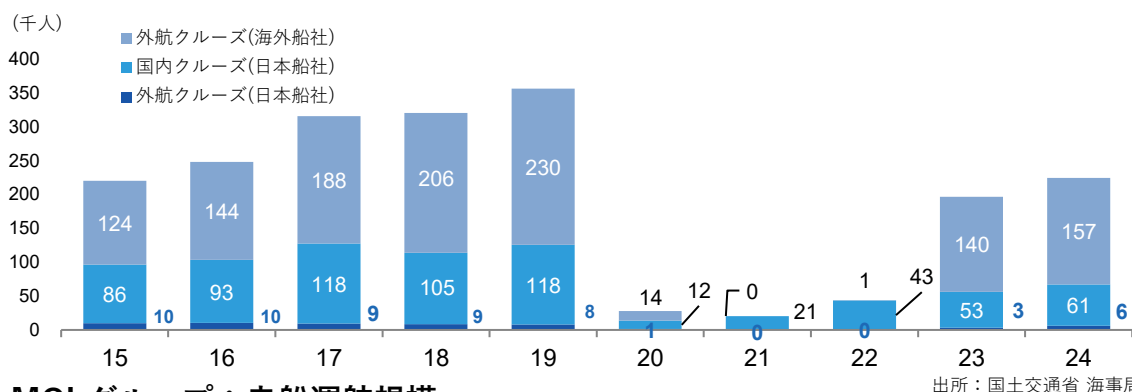


### ● MOLグループ：日本国内長距離フェリーにおけるシェア

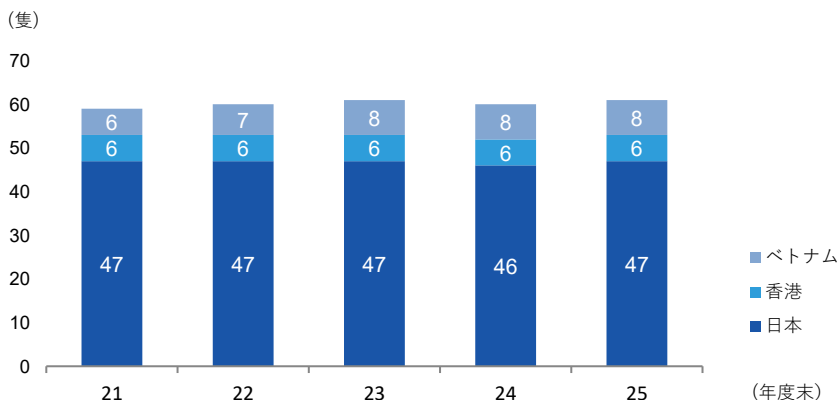


出所：(社)日本長距離フェリー協会資料を元に当社作成

### ● 日本のクルーズ乗船者数



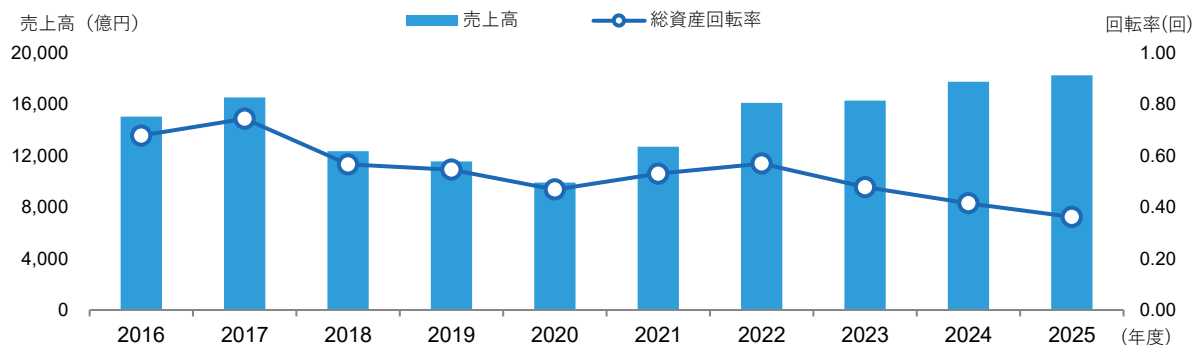
### ● MOLグループ：曳船運航規模



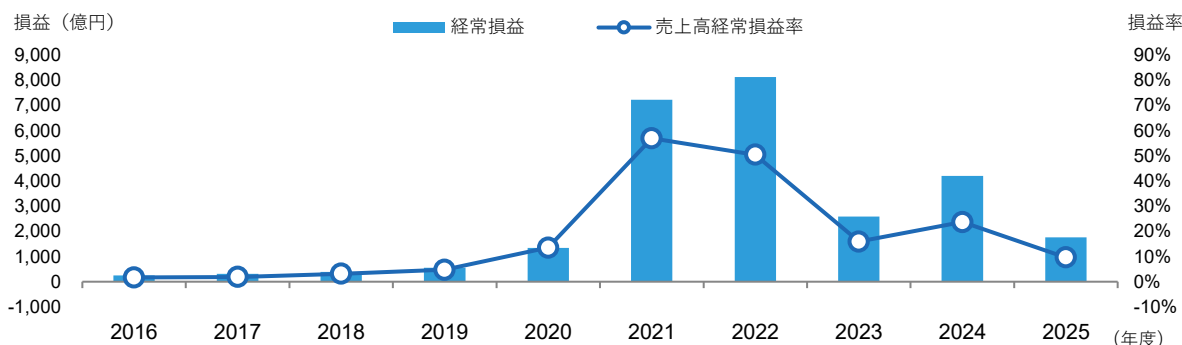
# 収益性・効率性指標

■ 数値はP30参照

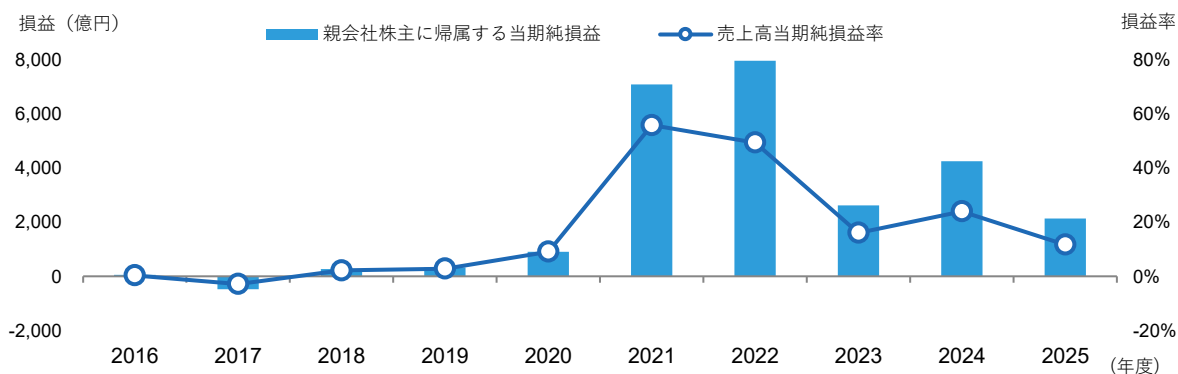
## ● 売上高総資産回転率



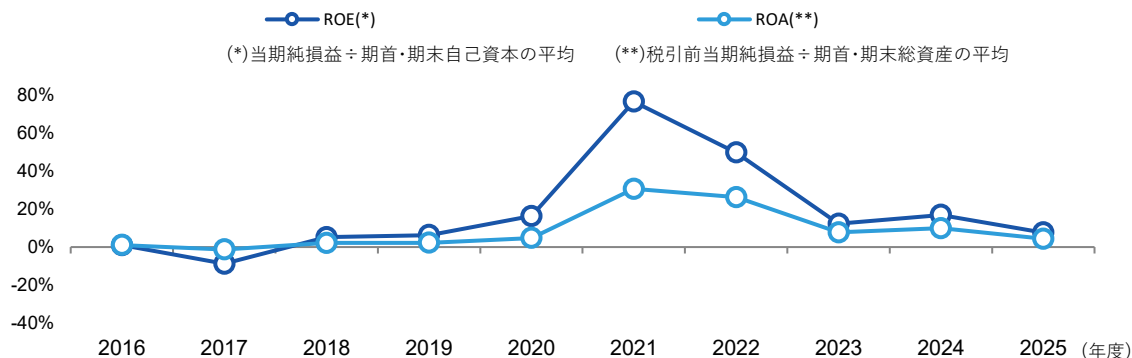
## ● 売上高経常損益率



## ● 売上高当期純損益率



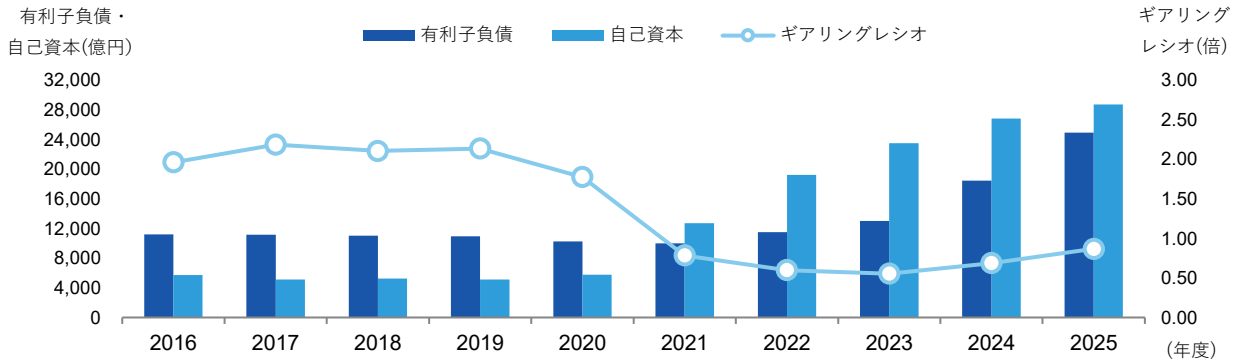
## ● ROE・ROA



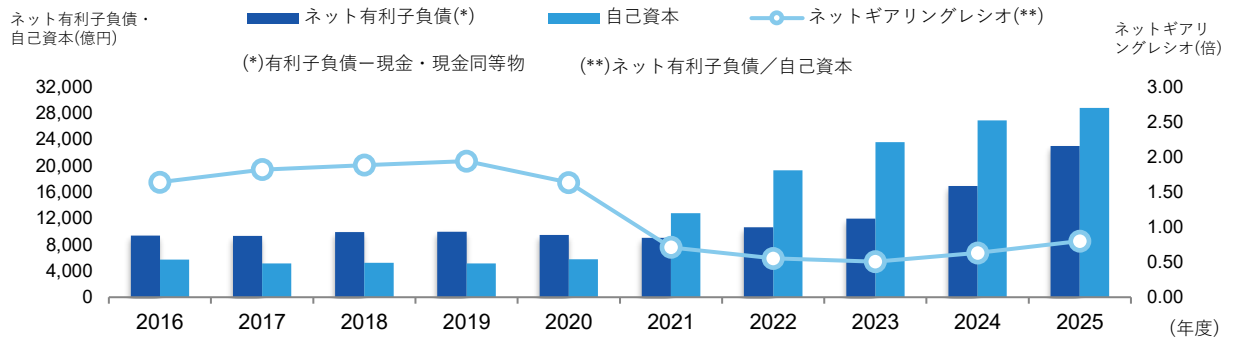
# 安全性指標

■ 数値はP30参照

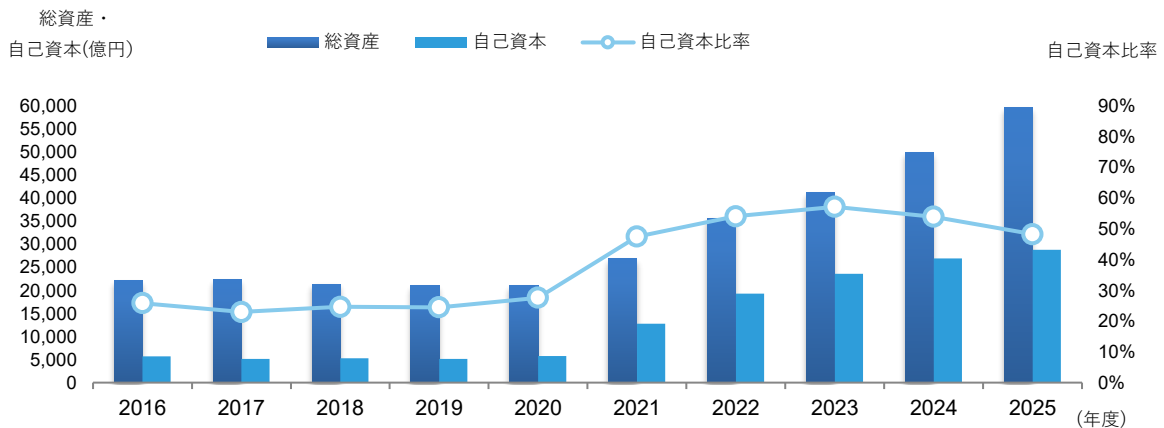
## ● 有利子負債・自己資本・ギアリングレシオ



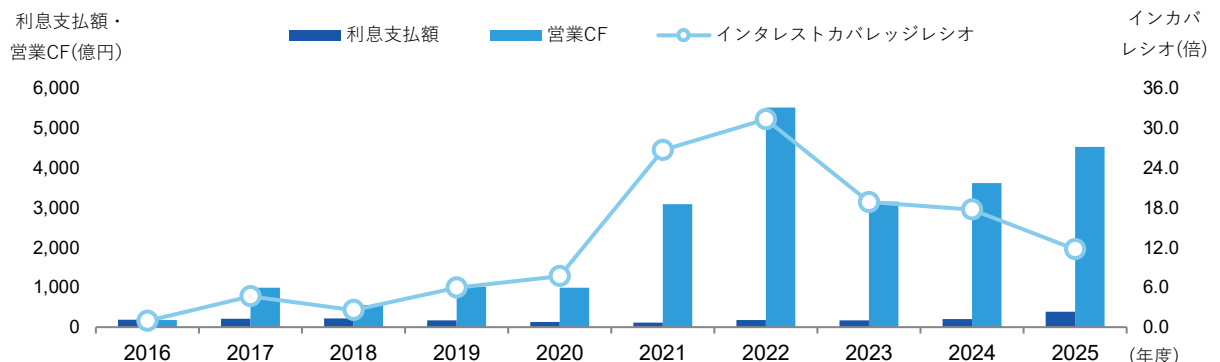
## ● ネット有利子負債・ネットギアリングレシオ



## ● 総資産・自己資本・自己資本比率



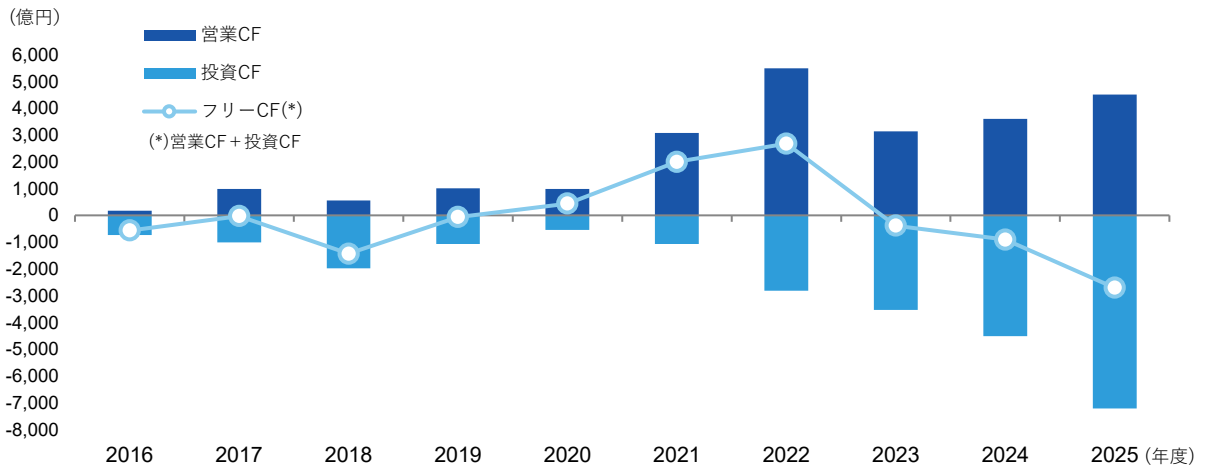
## ● 利息支払額・営業CF・インタレストカバレッジレシオ



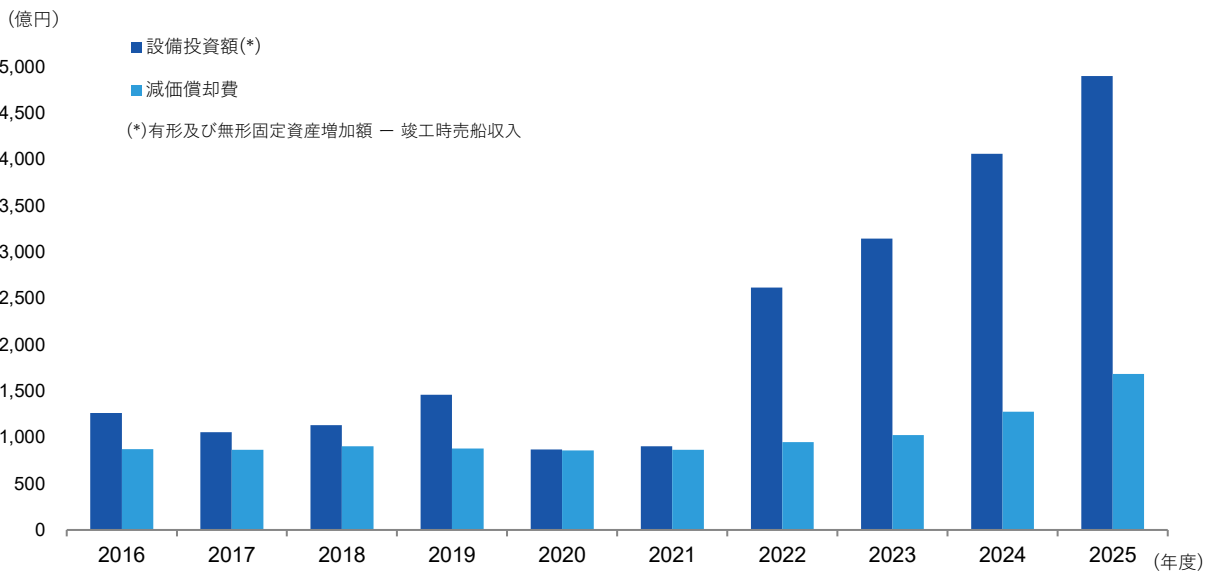
# キャッシュフロー指標

■ 数値はP30参照

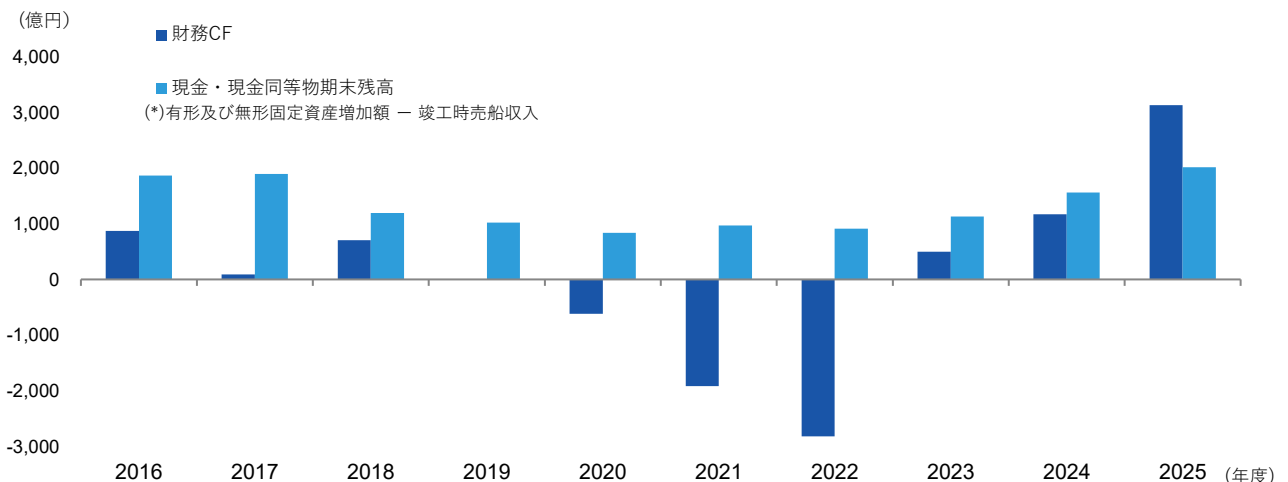
## ● 営業CF・投資CF・フリーCF



## ● 設備投資額・減価償却費



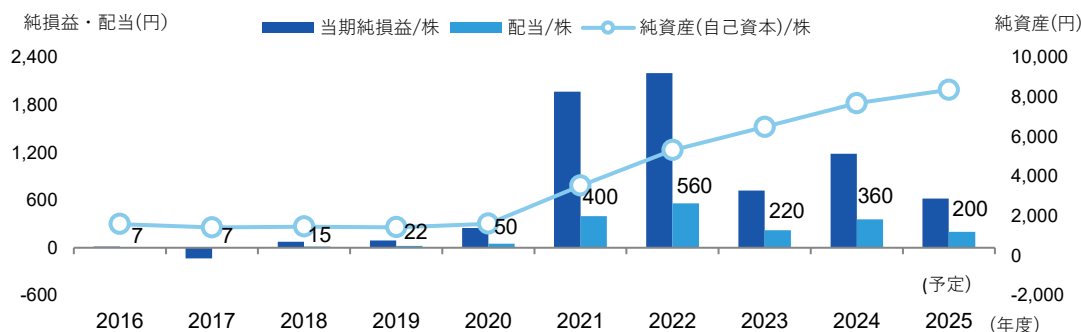
## ● 財務CF・現金及び現金同等物期末残高



## 投資指標

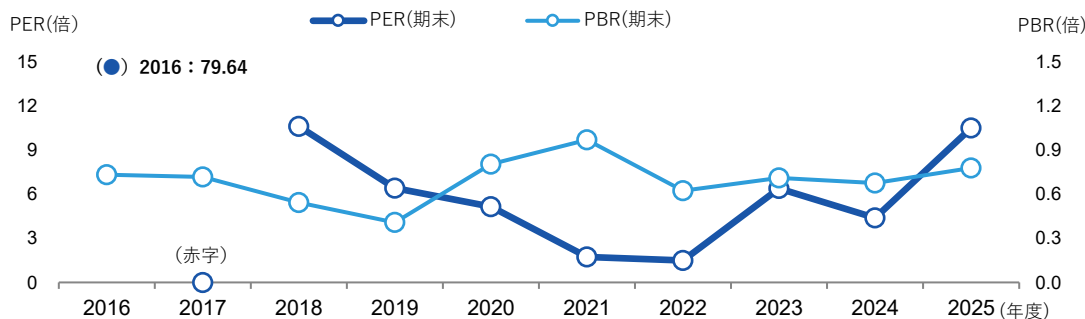
■ 数値はP30参照

## ● 1株当たり純損益(EPS)・1株当たり配当・1株当たり純資産(BPS)

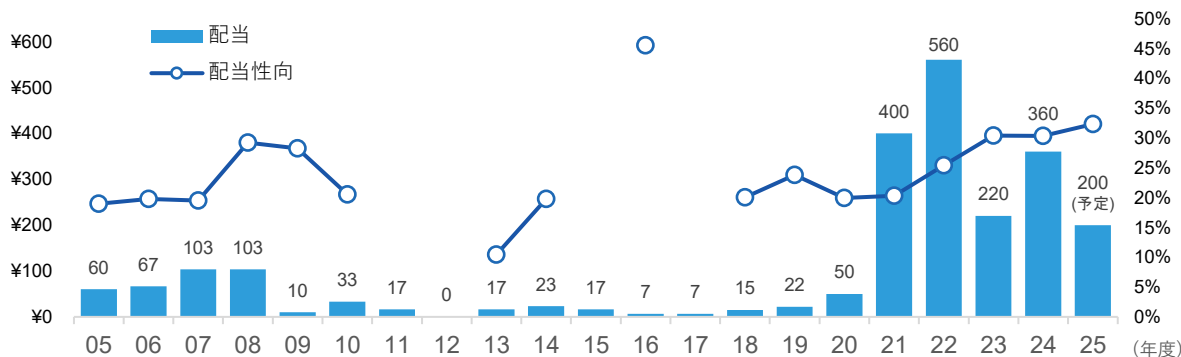


(註) 2017年10月1日付の株式併合 (10株につき1株の割合) および2022年4月1日付の株式分割 (1株につき3株の割合) 後の株式数に基づいて換算した数値を記載しております。

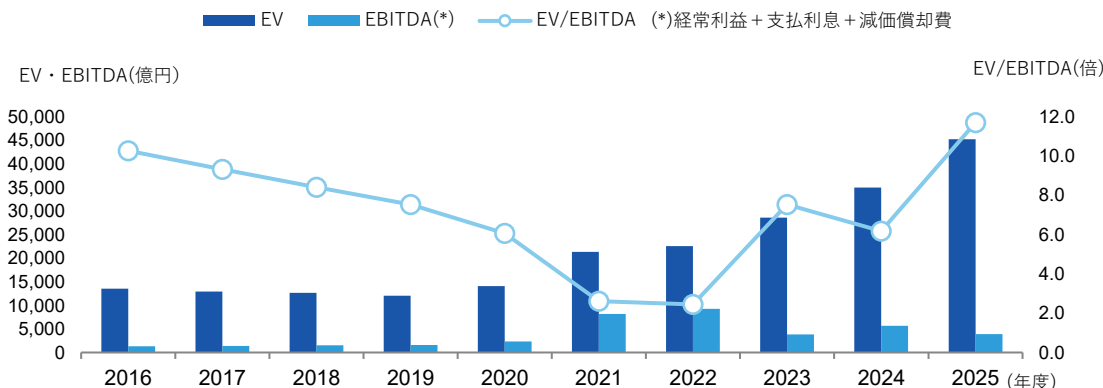
## ● PER・PBR



## ● 配当



## ● EV・EBITDA



# 連結財務諸表

## ● 連結財務諸表(過去10年)

(百万円)

(年度)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
売上高	1,712,222	1,504,373	1,652,393	1,234,077	1,155,404	991,426	1,269,310	1,611,984	1,627,912	1,775,470	1,825,098
売上原価	1,594,568	1,388,264	1,513,736	1,094,915	1,035,771	911,055	1,117,405	1,376,504	1,378,965	1,457,805	1,497,506
減価償却費	92,771	87,190	86,629	90,138	87,765	85,798	86,399	94,660	102,473	127,576	168,246
販売費及び一般管理費	115,330	113,551	115,972	101,442	95,852	85,674	96,899	126,770	145,814	166,813	200,588
<b>営業損益</b>	<b>2,323</b>	<b>2,558</b>	<b>22,684</b>	<b>37,718</b>	<b>23,779</b>	<b>▲ 5,303</b>	<b>55,005</b>	<b>108,709</b>	<b>103,132</b>	<b>150,851</b>	<b>127,002</b>
営業外収益合計	50,747	45,538	35,402	32,654	49,965	161,397	683,217	726,423	178,092	296,598	99,360
受取利息/配当金	10,209	11,939	14,637	13,814	14,155	12,831	15,179	22,297	32,775	21,736	26,653
持分法投資利益	9,178	5,543	-	-	15,949	132,912	657,375	688,435	91,917	262,368	41,665
為替差益	23,907	24,179	16,834	15,850	17,058	12,412	7,080	23,700	31,494	0	17,843
営業外費用合計	16,803	22,670	26,613	31,798	18,654	22,489	16,443	23,543	22,238	27,745	50,523
支払利息	14,576	19,037	20,413	21,806	16,549	12,518	11,392	17,268	18,308	18,638	42,687
持分法投資損失	-	-	3,428	7,804	-	-	-	-	-	-	-
為替差損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,073	-
<b>経常損益</b>	<b>36,267</b>	<b>25,426</b>	<b>31,473</b>	<b>38,574</b>	<b>55,090</b>	<b>133,604</b>	<b>721,779</b>	<b>811,589</b>	<b>258,986</b>	<b>419,703</b>	<b>175,839</b>
特別利益合計	30,011	35,206	21,566	14,418	16,104	16,897	23,791	26,014	41,668	49,241	81,743
固定資産売却益	9,430	6,125	16,979	4,654	8,295	10,758	13,414	9,884	12,019	8,758	33,317
特別損失合計	220,665	37,328	81,748	6,214	24,064	50,187	12,577	18,444	5,237	16,209	18,578
固定資産売却損	628	1,259	1,310	1,120	449	5,501	649	225	320	233	1,552
減損損失	-	22,273	-	-	982	10,298	125	4,008	1,927	11,221	3,837
<b>税金等調整前当期純損益</b>	<b>▲ 154,385</b>	<b>23,303</b>	<b>▲ 28,709</b>	<b>46,778</b>	<b>47,130</b>	<b>100,313</b>	<b>732,993</b>	<b>819,160</b>	<b>295,417</b>	<b>452,735</b>	<b>239,005</b>
法人税等	11,133	13,323	10,729	8,793	8,970	6,810	12,846	14,729	47,123	36,383	26,060
法人税等調整額	260	▲ 625	2,002	4,309	▲ 30	303	5,993	6,187	▲ 14,578	▲ 10,118	▲ 916
非支配株主に帰属する当期純利益	4,668	5,348	5,939	6,799	5,566	3,147	5,335	2,182	1,221	978	600
<b>親会社に帰属する当期純損益</b>	<b>▲ 170,447</b>	<b>5,257</b>	<b>▲ 47,380</b>	<b>26,875</b>	<b>32,623</b>	<b>90,052</b>	<b>708,819</b>	<b>796,060</b>	<b>261,651</b>	<b>425,492</b>	<b>213,260</b>
総資産	2,219,587	2,217,528	2,225,096	2,134,477	2,098,717	2,095,559	2,686,701	3,564,247	4,122,148	4,984,449	5,962,245
流動資産	456,475	481,477	478,702	387,460	334,887	327,000	351,452	438,541	465,796	570,022	669,944
有形固定資産	1,376,431	1,323,665	1,290,929	1,193,910	1,201,698	1,099,458	1,111,152	1,342,240	1,654,521	2,284,803	2,786,523
負債	1,572,662	1,533,907	1,597,051	1,482,870	1,457,481	1,396,409	1,351,835	1,626,626	1,750,869	2,260,230	3,033,172
流動負債	463,794	383,456	477,696	446,649	422,164	417,574	414,002	669,176	647,342	523,340	656,166
有利子負債合計	1,044,980	1,122,400	1,118,089	1,105,873	1,096,685	1,026,994	1,000,697	1,153,448	1,304,304	1,846,809	2,495,517
自己資本*1	540,951	571,983	511,242	525,064	513,335	577,782	1,274,570	1,925,346	2,353,860	2,686,461	2,874,220
株主資本	458,121	459,226	410,620	433,909	455,320	539,825	1,177,474	1,636,614	1,868,189	2,118,194	2,206,986
その他の純資産*2	105,974	111,638	116,803	126,543	127,901	121,368	60,296	12,275	17,419	37,758	54,853
フリーCF：[a]+[b]	182,508	▲ 56,318	▲ 2,471	▲ 143,093	▲ 6,527	44,238	200,187	267,930	▲ 38,666	▲ 90,304	▲ 270,622
営業活動によるCF [a]	209,189	17,623	98,380	55,248	100,723	98,898	307,637	549,925	314,202	360,499	450,963
投資活動によるCF [b]	▲ 26,681	▲ 73,941	▲ 100,851	▲ 198,341	▲ 107,250	▲ 54,660	▲ 107,450	▲ 281,995	▲ 352,868	▲ 450,803	▲ 721,585
設備投資額*3	104,813	126,080	105,638	113,081	145,956	86,841	90,111	261,660	314,472	405,998	489,609
売上高経常利益率	2.1%	1.7%	1.9%	3.1%	4.8%	13.5%	56.9%	50.3%	15.9%	23.6%	9.6%
総資産経常利益率	1.5%	1.1%	1.4%	1.8%	2.6%	6.3%	30.2%	26.0%	6.7%	9.2%	3.2%
総資産回転率	0.71	0.68	0.74	0.57	0.55	0.47	0.53	0.57	0.48	0.42	0.36
EBITDA*4	143,614	131,653	138,515	150,518	159,404	231,920	819,570	923,517	379,767	565,917	386,772
EV/EBITDA	8.03	10.26	9.32	8.41	7.52	6.05	2.60	2.44	7.52	6.18	11.68
インタレスト・カバレッジ・レシオ	14.6	0.9	4.6	2.6	5.9	7.7	26.6	31.2	18.8	17.7	11.7
ROE*5	-25.8%	0.9%	-8.7%	5.2%	6.3%	16.3%	76.5%	49.8%	12.2%	16.9%	7.7%
ROA*6	-6.4%	1.1%	-1.3%	2.1%	2.2%	4.8%	30.7%	26.2%	7.7%	9.9%	4.4%
ギアリングレシオ*7	193%	196%	219%	211%	214%	178%	79%	60%	55%	69%	87%
ネットギアリングレシオ*8	164%	164%	182%	188%	194%	163%	71%	55%	51%	63%	80%
自己資本比率	24.4%	25.8%	23.0%	24.6%	24.5%	27.6%	47.4%	54.0%	57.1%	53.9%	48.2%
1株当たり当期純利益(円)	▲ 475.00	14.65	▲ 132.05	74.91	90.93	250.99	1,970.16	2,204.04	722.85	1,186.60	619.78
1株当たり純資産額(自己資本)(円)	1,507.60	1,594.08	1,424.94	1,463.46	1,430.77	1,610.04	3,532.32	5,322.35	6,496.19	7,687.49	8,365.13
1株当たり配当額(円)	17	7	7	15	22	50	400	560	220	360	200
PER(期末)	NM	79.64	NM	10.60	6.40	5.15	1.74	1.50	6.38	4.37	10.48
PBR(期末)	0.51	0.73	0.72	0.54	0.41	0.80	0.97	0.62	0.71	0.67	0.78
配当性向(連結)	NM	45.5%	NM	20.0%	23.8%	19.9%	20.3%	25.4%	30.4%	30.3%	32.3%
1株当たりキャッシュフロー(円)	582.99	49.11	274.20	153.99	280.73	275.58	852.57	1,520.17	867.12	1,031.58	0.00
期末発行済株式数(連結)(株)*9	358,822,770	358,820,227	358,786,833	358,786,548	358,787,403	358,867,050	360,836,505	361,753,160	362,350,189	349,464,566	343,601,174

\*1 株主資本+その他包括利益累計額 \*2 新株予約権+非支配株主持分

\*3 連結財務諸表注記に記載の有形及び無形固定資産の増加額から、竣工時売船収入を控除した実質的な設備投資額

\*4 経常損益+支払利息+減価償却費 \*5 当期純損益+期首・期末自己資本の平均

\*6 税引前当期純損益+期首・期末総資産の平均 \*7 有利子負債÷自己資本

\*8 ネット有利子負債(=有利子負債-現金・現金同等物)÷自己資本

\*9 自己株式数を含みません。また、\*10に記載の通り、各指標の計算とは整合しておりません。

\*10 2017年10月1日付の株式併合(10株につき1株の割合)および2022年4月1日付の株式分割(1株につき3株の割合)後の株式数に基づいて換算した数値を記載しております。

## 連結財務諸表

## ● 連結セグメント業績(過去10年)

(百万円)

	(年度)													
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025			
売上高	不定期専用船事業	838,893	744,287	ドライバルク事業	272,956	291,140	277,151	222,053	360,742	429,602	ドライバルク事業	395,577	400,015	455,734
	コンテナ船事業	719,108	620,714	エネルギー事業	262,245	280,972	289,375	278,865	294,006	388,709	エネルギー事業	437,839	571,531	525,793
	ロジスティクス事業	-	-	製品輸送事業	1,010,885	545,174	475,463	395,175	515,353	677,351	製品輸送事業	618,793	615,965	641,528
	フェリー・内航RORO船事業	49,618	42,036	(うち、コンテナ船事業)	(749,714)	(276,994)	(226,420)	(219,453)	(276,229)	(53,060)	(うち、コンテナ船事業)	(56,376)	(59,310)	(53,641)
	関連事業	96,606	90,025	関連事業(不動産含む)	90,095	101,125	96,556	78,942	83,487	96,695	ウェルビーイングライフ事業	104,699	114,772	122,297
	その他事業	7,996	7,310	その他事業	16,208	15,665	16,855	16,388	15,720	19,623	関連事業・その他事業	71,000	73,184	79,741
	<b>連結合計</b>	<b>1,712,222</b>	<b>1,504,373</b>	<b>連結合計</b>	<b>1,652,393</b>	<b>1,234,077</b>	<b>1,155,404</b>	<b>991,426</b>	<b>1,269,310</b>	<b>1,611,984</b>	<b>連結合計</b>	<b>1,627,912</b>	<b>1,775,470</b>	<b>1,825,098</b>
経常損益	不定期専用船事業	54,857	39,051	ドライバルク事業	15,414	21,924	12,044	▲ 4,275	43,275	57,668	ドライバルク事業	37,235	13,961	10,894
	コンテナ船事業	▲ 29,831	▲ 32,864	エネルギー事業	13,633	21,135	25,428	29,764	19,838	39,597	エネルギー事業	66,909	103,698	55,573
	ロジスティクス事業	-	-	製品輸送事業	▲ 6,328	▲ 12,264	6,735	102,645	662,998	705,438	製品輸送事業	125,541	302,919	95,998
	フェリー・内航RORO船事業	4,424	4,506	(うち、コンテナ船事業)	(▲ 10,691)	(▲ 14,378)	(4,114)	(117,113)	(653,227)	(620,173)	(うち、コンテナ船事業)	(51,513)	(217,610)	(26,686)
	関連事業	10,171	12,337	関連事業(不動産含む)	12,657	12,907	12,346	9,450	7,473	7,564	ウェルビーイングライフ事業	9,056	8,123	▲ 2,777
	その他事業	3,549	1,810	その他事業	2,601	2,580	3,458	2,661	2,714	1,772	関連事業・その他事業	7,302	3,261	▲ 8,109
	調整(消去・全社)	▲ 6,903	585	調整(消去・全社)	▲ 6,506	▲ 7,709	▲ 4,923	▲ 6,641	▲ 14,519	▲ 434	調整(消去・全社)	12,940	▲ 12,260	8,040
<b>連結合計</b>	<b>36,267</b>	<b>25,426</b>	<b>連結合計</b>	<b>31,473</b>	<b>38,574</b>	<b>55,090</b>	<b>133,604</b>	<b>721,779</b>	<b>811,589</b>	<b>連結合計</b>	<b>258,986</b>	<b>419,703</b>	<b>175,839</b>	
資産	不定期専用船事業	1,526,582	1,441,137	ドライバルク事業	341,637	329,592	307,016	265,123	294,175	359,210	ドライバルク事業	37,235	242,624	565,205
	コンテナ船事業	397,080	388,029	エネルギー事業	866,404	852,162	866,610	804,032	886,028	1,223,633	エネルギー事業	1,593,331	2,098,843	
	ロジスティクス事業	-	-	製品輸送事業	648,311	601,945	557,562	606,408	1,041,267	1,516,455	製品輸送事業	1,401,051	1,448,109	
	フェリー・内航RORO船事業	44,096	54,418	(うち、コンテナ船事業)	(384,449)	(350,962)	(335,723)	(419,813)	(841,542)	(999,130)	(うち、コンテナ船事業)	(1,061,536)	(1,124,757)	
	関連事業	416,454	415,399	関連事業(不動産含む)	421,803	439,630	451,027	492,670	488,163	580,246	ウェルビーイングライフ事業	713,013	812,068	
	その他事業	162,724	359,526	その他事業	347,310	286,559	239,092	198,883	245,837	370,391	関連事業・その他事業	572,685	660,805	
	調整(消去・全社)	▲ 327,352	▲ 440,981	調整(消去・全社)	▲ 400,372	▲ 375,413	▲ 322,591	▲ 271,559	▲ 268,770	▲ 485,691	調整(消去・全社)	▲ 516,755	▲ 600,583	
<b>連結合計</b>	<b>2,219,587</b>	<b>2,217,528</b>	<b>連結合計</b>	<b>2,225,096</b>	<b>2,134,477</b>	<b>2,098,717</b>	<b>2,095,559</b>	<b>2,686,701</b>	<b>3,564,247</b>	<b>連結合計</b>	<b>4,122,148</b>	<b>4,984,449</b>	<b>5,962,245</b>	
減価償却費	不定期専用船事業	62,112	62,246	ドライバルク事業	11,749	11,777	10,541	10,279	10,808	11,610	ドライバルク事業	12,994	15,775	35,744
	コンテナ船事業	16,907	12,130	エネルギー事業	37,105	38,802	35,961	35,381	35,122	38,563	エネルギー事業	43,230	66,261	76,819
	ロジスティクス事業	-	-	製品輸送事業	27,283	28,634	30,582	28,937	29,379	29,539	製品輸送事業	25,178	22,098	29,600
	フェリー・内航RORO船事業	2,022	1,905	(うち、コンテナ船事業)	(11,525)	(11,622)	(12,847)	(11,502)	(13,311)	(5,123)	(うち、コンテナ船事業)	(6,983)	6,961	7,300
	関連事業	10,090	9,395	関連事業(不動産含む)	9,143	9,489	9,170	9,615	9,293	10,112	ウェルビーイングライフ事業	14,212	15,822	18,341
	その他事業	272	319	その他事業	361	351	417	415	639	847	関連事業・その他事業	2,468	2,563	2,704
	調整(消去・全社)	1,366	1,192	調整(消去・全社)	985	1,083	1,091	1,168	1,155	3,985	調整(消去・全社)	4,386	5,053	5,034
<b>連結合計</b>	<b>92,771</b>	<b>87,190</b>	<b>連結合計</b>	<b>86,629</b>	<b>90,138</b>	<b>87,765</b>	<b>85,798</b>	<b>86,399</b>	<b>94,660</b>	<b>連結合計</b>	<b>102,473</b>	<b>127,576</b>	<b>168,246</b>	
有形・無形資産増加額	不定期専用船事業	87,115	87,182	ドライバルク事業	5,912	8,490	7,815	12,379	4,612	20,003	ドライバルク事業	13,742	53,173	
	コンテナ船事業	15,525	28,307	エネルギー事業	87,430	81,497	101,288	50,966	47,449	118,886	エネルギー事業	165,562	282,826	
	ロジスティクス事業	-	-	製品輸送事業	48,508	39,974	22,084	24,789	46,989	33,245	製品輸送事業	53,151	33,435	
	フェリー・内航RORO船事業	5,865	20,229	(うち、コンテナ船事業)	(21,735)	(9,532)	(10,207)	(5,504)	(22,470)	(5,191)	(うち、コンテナ船事業)	(15,190)	(244)	
	関連事業	5,177	4,937	関連事業(不動産含む)	5,967	17,432	26,105	13,295	8,215	93,947	ウェルビーイングライフ事業	88,917	72,776	
	その他事業	123	180	その他事業	763	375	1,022	282	283	3,233	関連事業・その他事業	8,503	4,380	
	調整(消去・全社)	1,903	955	調整(消去・全社)	612	1,673	2,302	5,595	6,451	2,774	調整(消去・全社)	6,417	7,100	
<b>連結合計</b>	<b>115,712</b>	<b>141,793</b>	<b>連結合計</b>	<b>149,195</b>	<b>149,443</b>	<b>160,618</b>	<b>107,309</b>	<b>114,003</b>	<b>272,092</b>	<b>連結合計</b>	<b>336,296</b>	<b>453,694</b>	<b>543,268</b>	

(註1)2016年度にフェリー・内航事業からフェリー・内航RORO船事業へセグメント名変更

(註2)2017年度から開示セグメント変更

(註3)2023年度から開示セグメント変更

## ● 四半期別連結セグメント業績(直近2年)

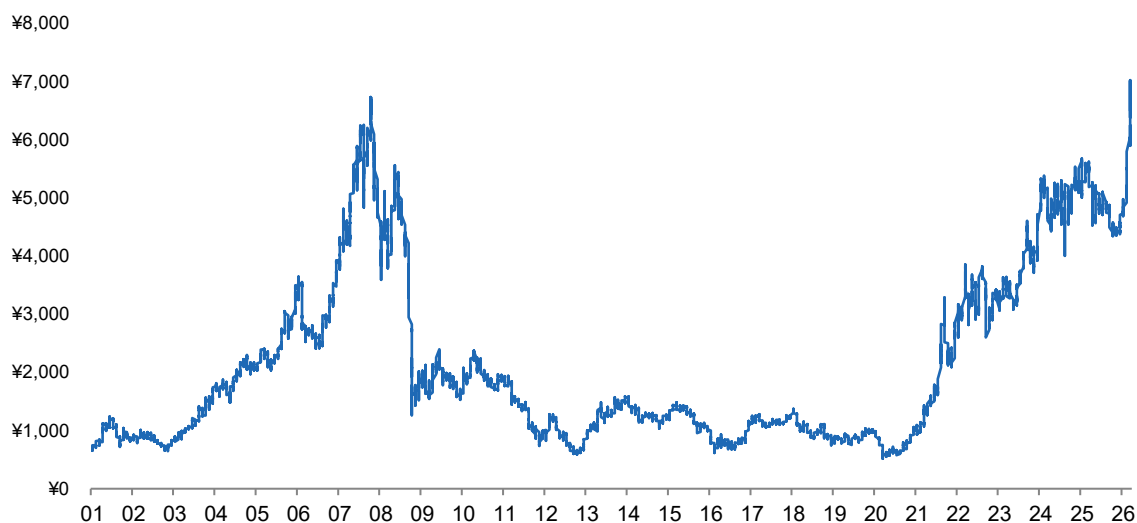
(百万円)

(百万円)

	(年度)				2024 通期	2025					
	(四半期)	1Q	2Q	3Q		4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	通期*1
売上高	ドライバルク事業	106,508	107,018	100,035	86,454	<b>400,015</b>	107,156	111,279	119,044	118,255	<b>455,734</b>
	エネルギー事業	125,193	152,286	125,008	169,044	<b>571,531</b>	126,522	125,617	133,500	140,154	<b>525,793</b>
	製品輸送事業	156,922	158,865	147,228	152,950	<b>615,965</b>	150,050	149,652	171,250	170,576	<b>641,528</b>
	(うち、コンテナ船事業)	(15,960)	(15,844)	(13,805)	(13,701)	<b>(59,310)</b>	(13,850)	(13,647)	(13,399)	(12,745)	<b>(53,641)</b>
	ウェルビーイングライフ事業	27,796	28,530	29,012	29,434	<b>114,772</b>	29,151	31,749	31,064	30,333	<b>122,297</b>
	関連事業・その他事業	19,527	17,981	16,764	18,912	<b>73,184</b>	19,821	18,774	20,814	20,332	<b>79,741</b>
	<b>連結合計</b>	<b>435,949</b>	<b>464,679</b>	<b>418,048</b>	<b>456,794</b>	<b>1,775,470</b>	<b>432,704</b>	<b>437,068</b>	<b>475,674</b>	<b>479,652</b>	<b>1,825,098</b>
経常損益	ドライバルク事業	6,957	2,065	5,717	▲ 778	<b>13,961</b>	▲ 3,448	3,592	1,747	9,003	<b>10,894</b>
	エネルギー事業	22,723	40,007	18,746	22,222	<b>103,698</b>	29,745	18,020	18,155	▲ 10,347	<b>55,573</b>
	製品輸送事業	65,328	114,721	92,323	30,547	<b>302,919</b>	30,220	33,343	16,931	15,504	<b>95,998</b>
	(うち、コンテナ船事業)	(42,747)	(88,224)	(72,785)	(13,854)	<b>(217,610)</b>	(6,530)	(15,989)	(▲ 787)	(4,954)	<b>(26,686)</b>
	ウェルビーイングライフ事業	5,713	3,772	184	▲ 1,546	<b>8,123</b>	619	193	96	▲ 3,685	<b>▲ 2,777</b>
	関連事業・その他事業	2,725	937	2,065	▲ 2,466	<b>3,261</b>	2,050	973	2,647	2,439	<b>8,109</b>
	調整(消去・全社)	5,202	▲ 21,125	6,807	▲ 3,144	<b>▲ 12,260</b>	▲ 6,954	6,250	7,287	1,457	<b>8,040</b>
<b>連結合計</b>	<b>108,651</b>	<b>140,377</b>	<b>125,841</b>	<b>44,834</b>	<b>419,703</b>	<b>52,233</b>	<b>62,374</b>	<b>46,861</b>	<b>14,371</b>	<b>175,839</b>	

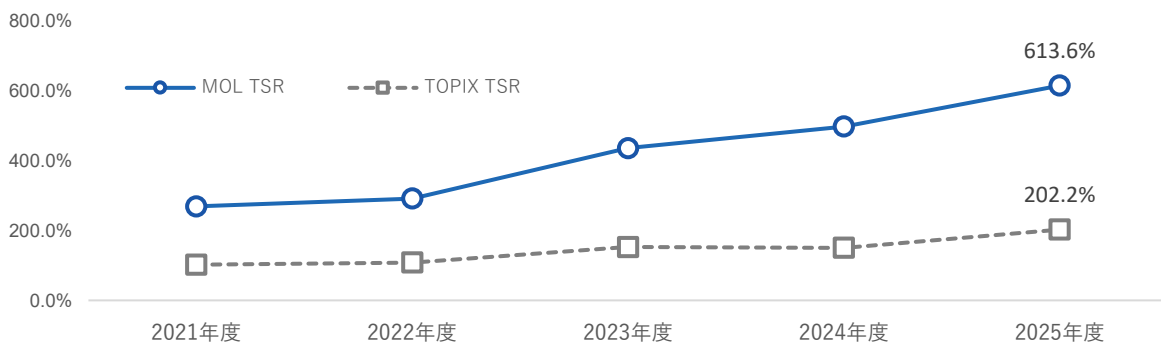
# MOL基本情報

## ● 株価推移



(註) 2017年10月1日付の株式併合（10株につき1株の割合）および2022年4月1日付の株式分割（1株につき3株の割合）後の株式数に基づいて換算した数値を記載しております。

## ● 株主総利回り（有価証券報告書 掲載値）

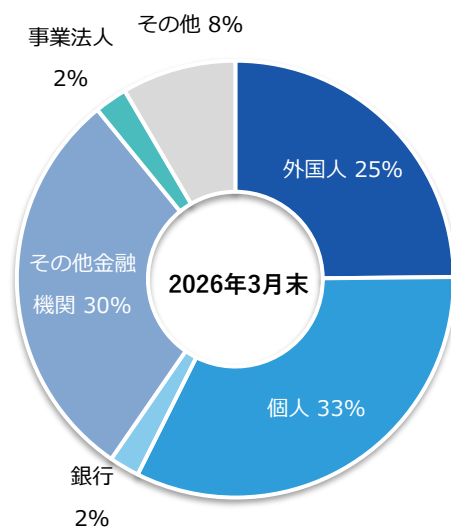


## ● 株主メモ（2026年3月末時点）

- 資本金 66,691,981,897円
- 本社 〒105-8688 東京都港区虎ノ門2-1-1
- 従業員数 11,567人（当社および連結子会社）
- 授権株式総数 946,200,000株（\*1）
- 発行済株式数 363,001,827株（\*1）
- 単元株式数 100株（\*2）
- 配当金受領株主確定日 3月31日（期末配当金） 9月30日（中間配当金）
- 株主数 402,524名
- 上場取引所 東証プライム市場（\*3）
- 株式名簿管理人 三井住友信託銀行株式会社  
東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

（郵便物送付先および電話照会先）  
〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
電話 0120-782-031

## ● 株主構成比率




(\*1) 2017年10月1日付の株式併合（10株につき1株の割合）および2022年4月1日付の株式分割（1株につき3株の割合）後の株式数に基づいて換算した数値を記載しております。

(\*2) 2017年10月1日に単元株式数を1,000株から100株に変更致しました。

(\*3) 2017年5月18日に名古屋証券取引所への上場を廃止致しました。

## IRツールのご案内

Website：（日本語）

 <https://ir.mol.co.jp/ja/ir.html>

Website：（英語）

 <https://ir.mol.co.jp/en/ir.html>

統合報告書「MOLレポート」（日本語）

 [https://ir.mol.co.jp/ja/ir/library/integrated\\_report.html](https://ir.mol.co.jp/ja/ir/library/integrated_report.html)

統合報告書「MOLレポート」（英語）

 [https://ir.mol.co.jp/en/ir/library/integrated\\_report.html](https://ir.mol.co.jp/en/ir/library/integrated_report.html)

インベスターガイドブック（日本語）

 <https://ir.mol.co.jp/ja/ir/library/ig.html>

インベスターガイドブック（英語）

 <https://ir.mol.co.jp/en/ir/library/ig.html>

マーケットデータ（日本語）

 <https://ir.mol.co.jp/ja/ir/library/market.html>

マーケットデータ（英語）

 <https://ir.mol.co.jp/en/ir/library/market.html>

サステナビリティファクトブック（日本語）

 <https://www.mol.co.jp/sustainability/library/>

サステナビリティファクトブック（英語）

 <https://www.mol.co.jp/en/sustainability/library/>

会社案内（日本語）

 <https://www.mol.co.jp/corporate/document/index.html>

会社案内（英語）

 <https://www.mol.co.jp/en/corporate/document/index.html>

## 【免責事項】

本Investor Guidebookは投資は判断の参考となる情報提供のみを目的として作成したものです。当社株式の購入や売却などを勧誘するものではありません。投資に関する決定は、投資家ご自身の判断において行われるようお願い致します。掲載内容については細心の注意を払っておりますが、掲載された情報に誤りがあった場合、当社は一切責任を負うものではありませんのでご了承下さい。

## 【見通しに関する注意事項】

本Investor Guidebookには、当社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想及び見通しの記述が含まれております。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定及び所信に基づく見込みです。また経済動向、海運業界における厳しい競争、市場需要、燃料価格、為替レート、税制や諸制度などに関するリスクや不確実性を含んでいます。このため実際の業績は当社の見込みとは異なる結果となる可能性があること、ご承知おき下さい。