

MOL Investor Guidebook

2001年11月20日

株式会社 商船三井



商船三井グループの企業理念

1. 顧客のニーズと時代の要請を先取りする
総合輸送グループとして世界経済の発展
に貢献します
2. 社会規範と企業倫理に則った、透明性の
高い経営を行ない、知的創造と効率性を
徹底的に追求し企業価値を高めることを
目指します
3. 安全運航を徹底し、海洋・地球環境の保全
に努めます

= 目次 =

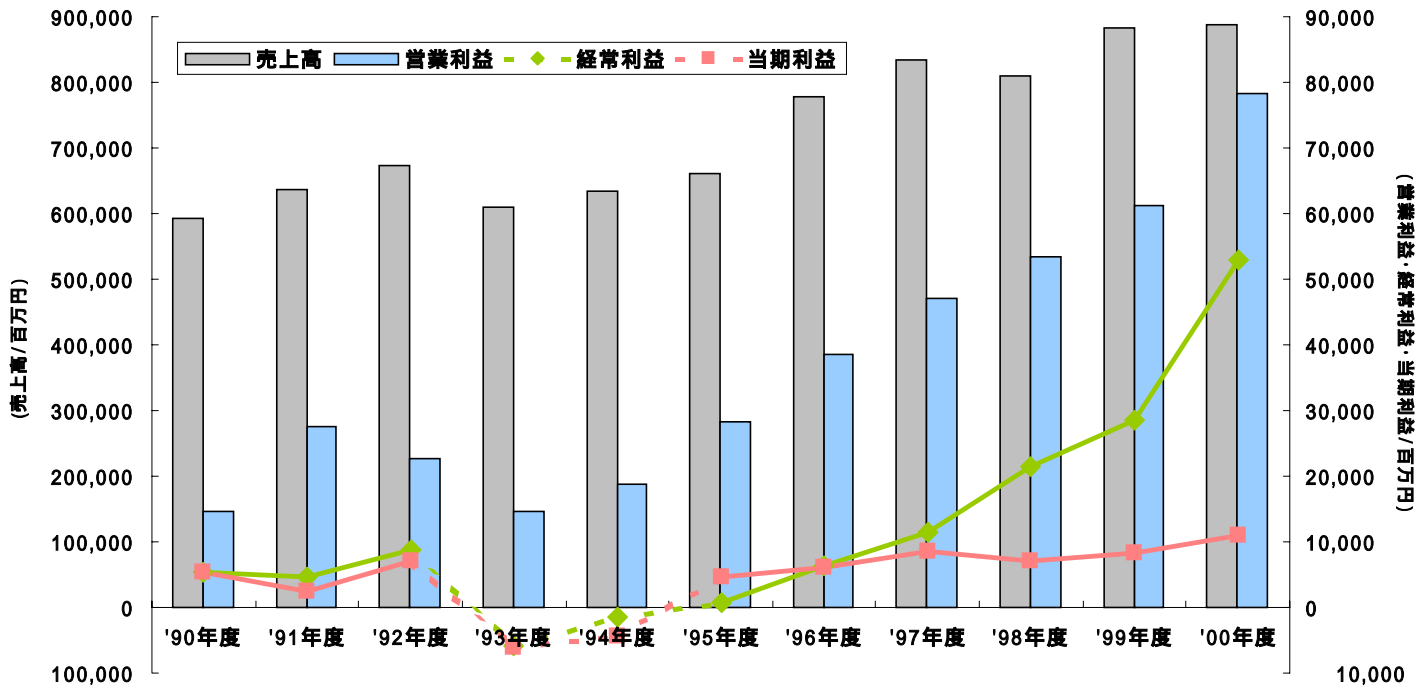
1. MOL at a glance (グラフで見る商船三井)	
(連結)過去 10 年間の業績推移	2
過去 10 年間の株価推移	2
当社格付	3
2000 年度連結セグメント別売上高 / 営業利益	3
2000 年度単体部門別売上構成	3
世界の主要船社	4
全船種	4
タンカー	4
不定期専用船(ドライバルク)	4
コンテナ船(アライアンス別)	5
コンテナ船(船社別)	5
自動車専用船	5
液化ガス船	5
2. MOLnext	
・商船三井グループ中期経営計画	6
・収益・損益計画 / 経営戦略	7
・Expansion Plan	8
・コスト削減	9
・財務体質強化	9
3. 海上荷動き	
・ - 全世界 -	10
・ - 日本 -	11
4. 財務データ	
・グラフ (連結)ROE / ROA	12
(連結)Interest Coverage Ratio	12
(連結)EBITDA	12
(連結)総資本回転率	13
(連結)売上高経常利益率 / 総資産経常利益率	13
(連結)資産・資本の推移	13
1 株当り連結当期純利益	14
1 株当り連結株主資本	14
1 株当りキャッシュフロー(連結)	14
(連結)セグメント別売上高推移	15
(単体)部門別売上高	15
・連結財務諸表	16
・連結セグメント情報	17
・単体財務諸表	17

商船三井環境憲章

商船三井 出版物リスト

1. MOL at a glance (グラフで見る商船三井)

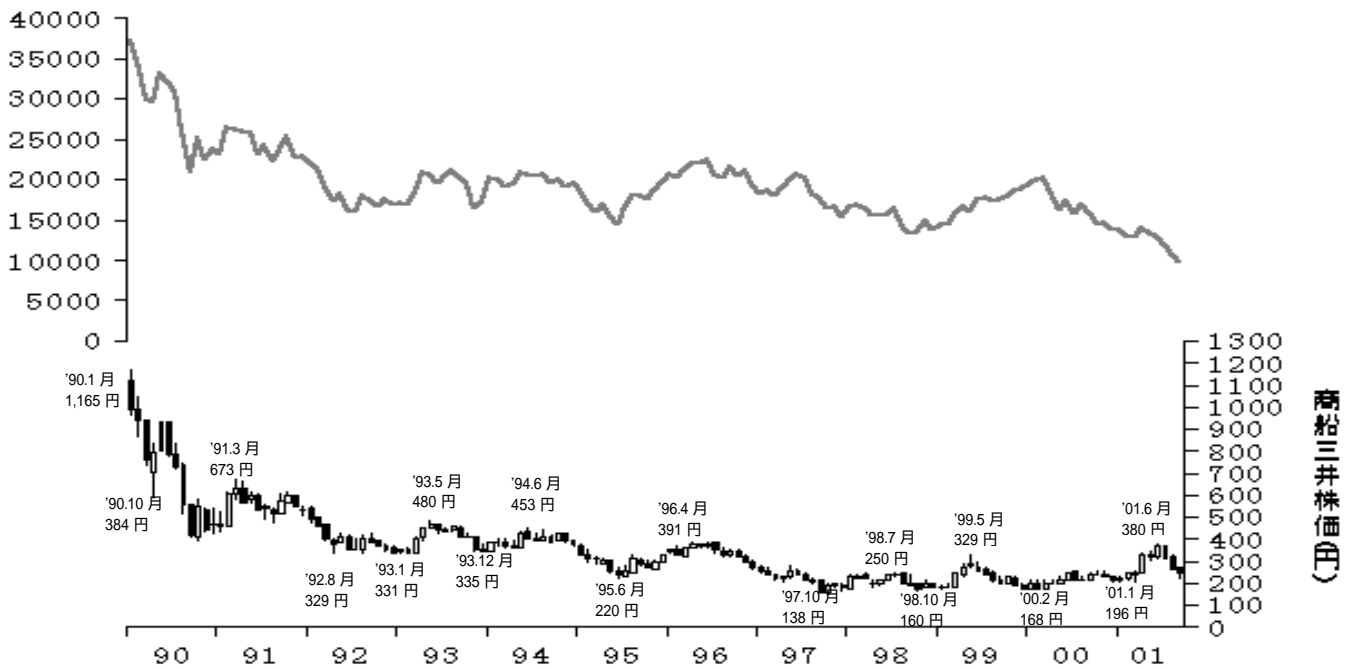
(連結) 過去10年間の業績推移



	'90年度	'91年度	'92年度	'93年度	'94年度	'95年度	'96年度	'97年度	'98年度	'99年度	'00年度
平均為替(円/\$)	143	134	125	108	100	96	112	123	130	112	110
平均燃料価格(\$/KT)	n/a	n/a	100	89	102	108	116	105	80	117	159

過去10年間の株価推移

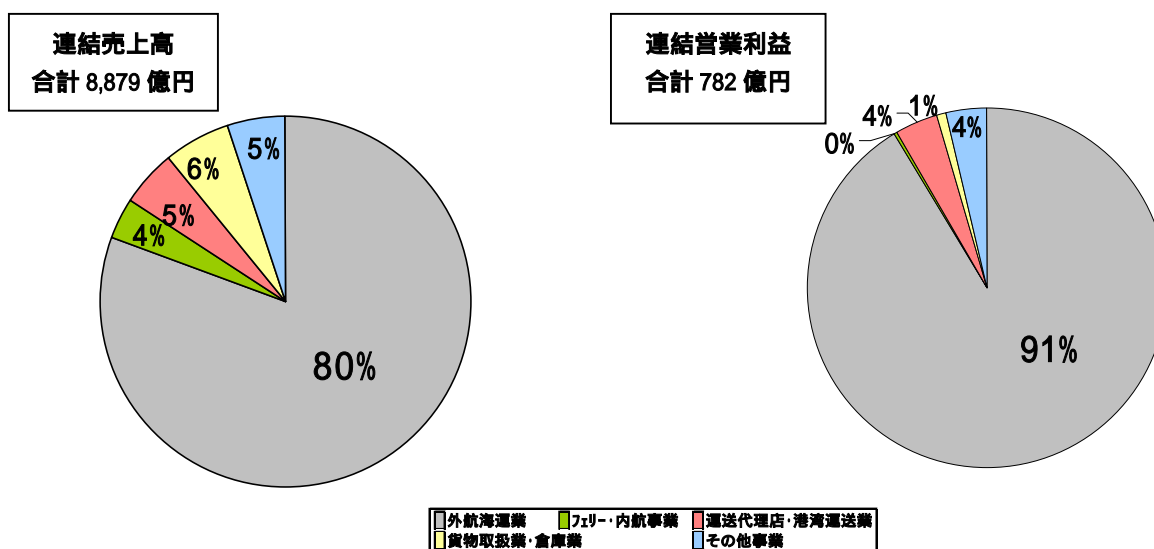
日経225平均



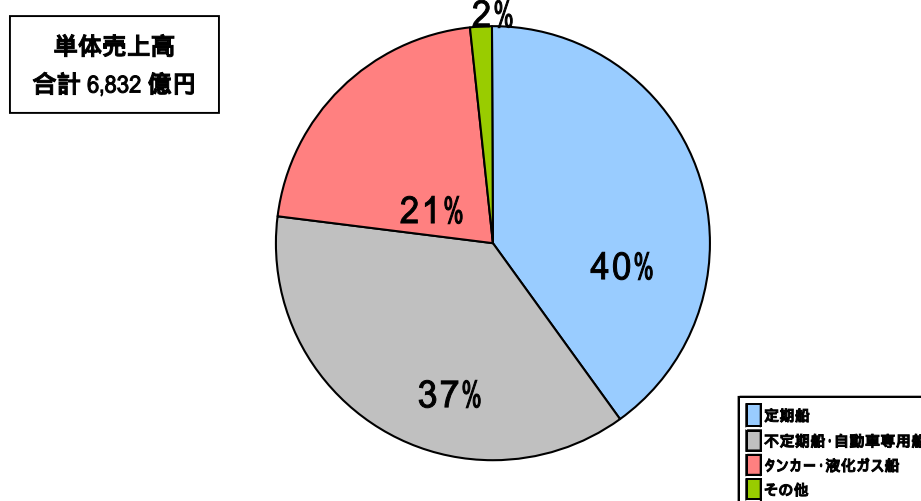
当社格付

	1999 年度			2000 年度
日本格付研究所(JCR)	A -			A -
格付投資情報センター(R&I)	A -			A -
短期格付	-			a-1
Moody's	Ba1			Ba1
Outlook	negative	stable	positive	positive
		('99年10月)	('00年3月)	
Standard & Poors	BBpi			BB + pi
				(pi: public information)

2000 年度連結セグメント別売上高 / 営業利益



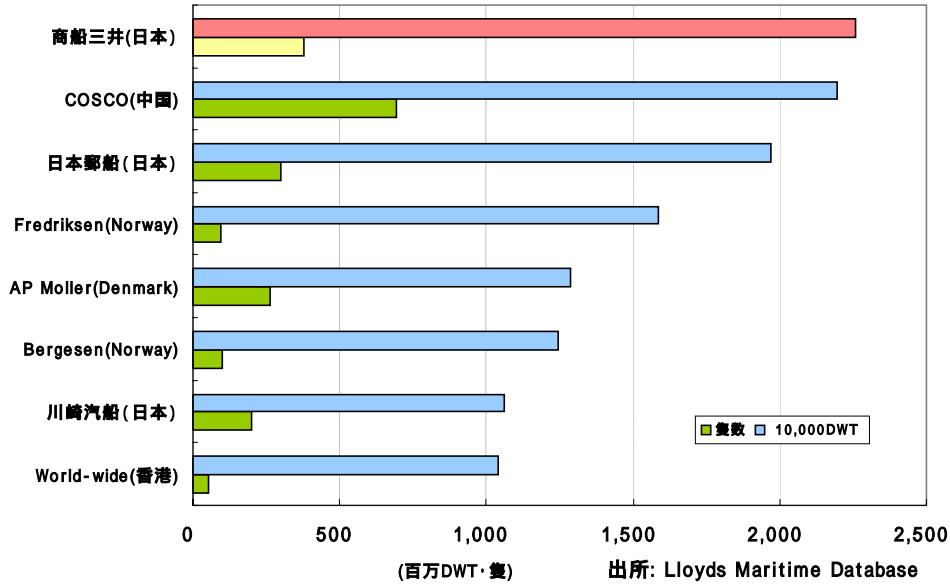
2000 年度単体部門別売上構成



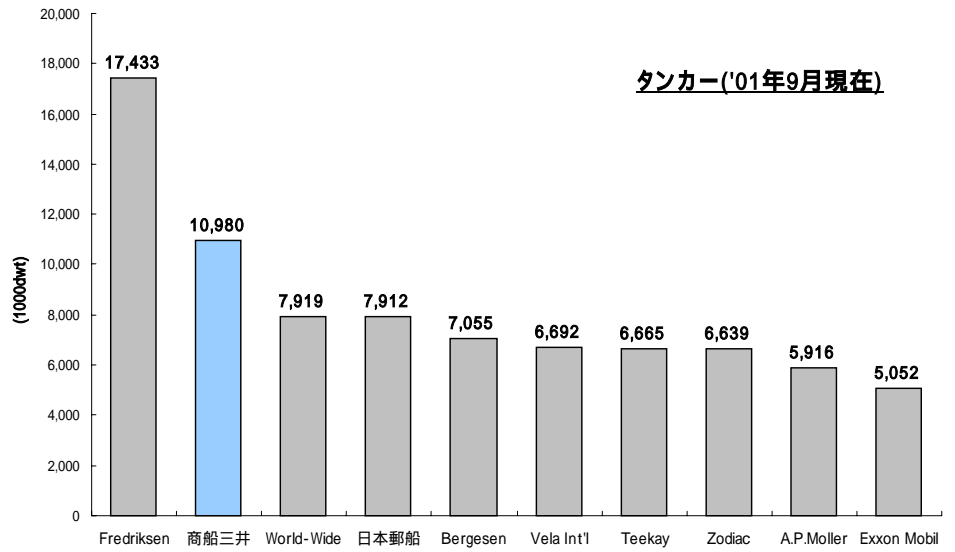
世界の主要船社

全船種('01年5月現在)

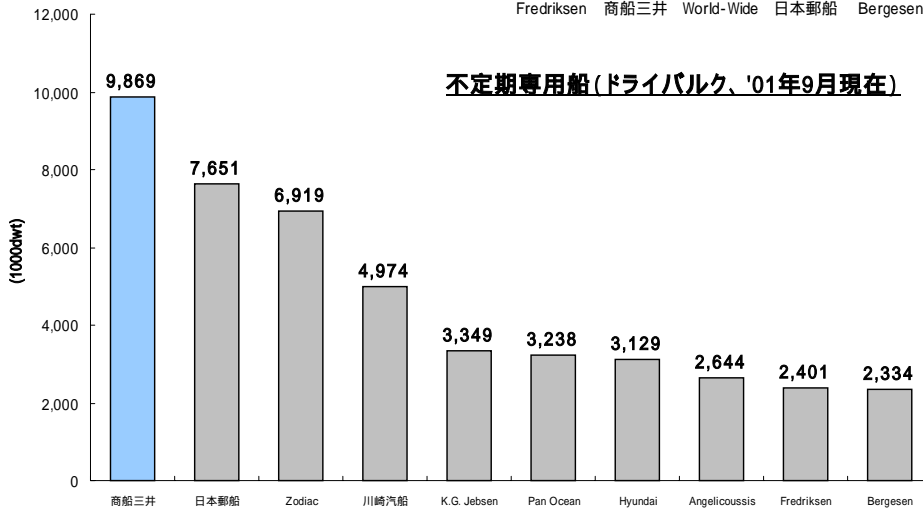
* 連結ベース・備船を含まない



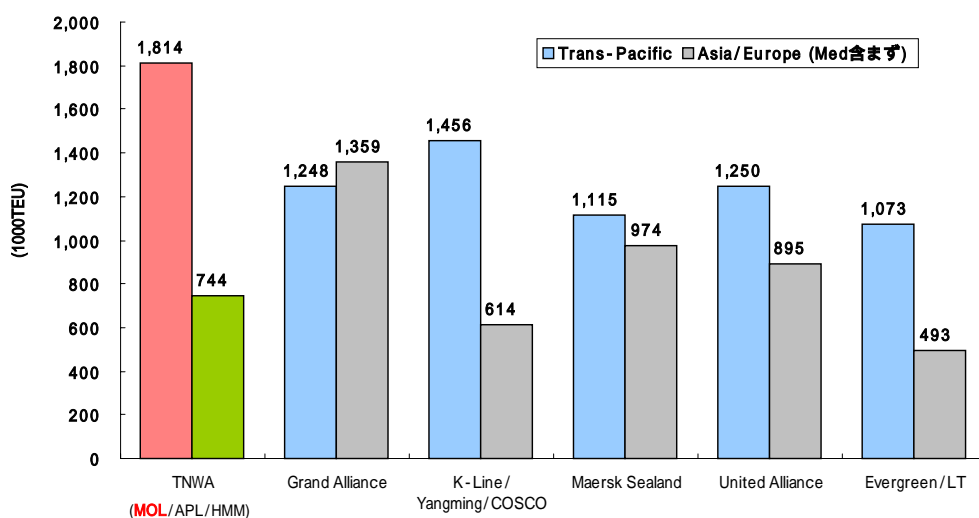
タンカー('01年9月現在)



不定期専用船(ドライバルク、'01年9月現在)

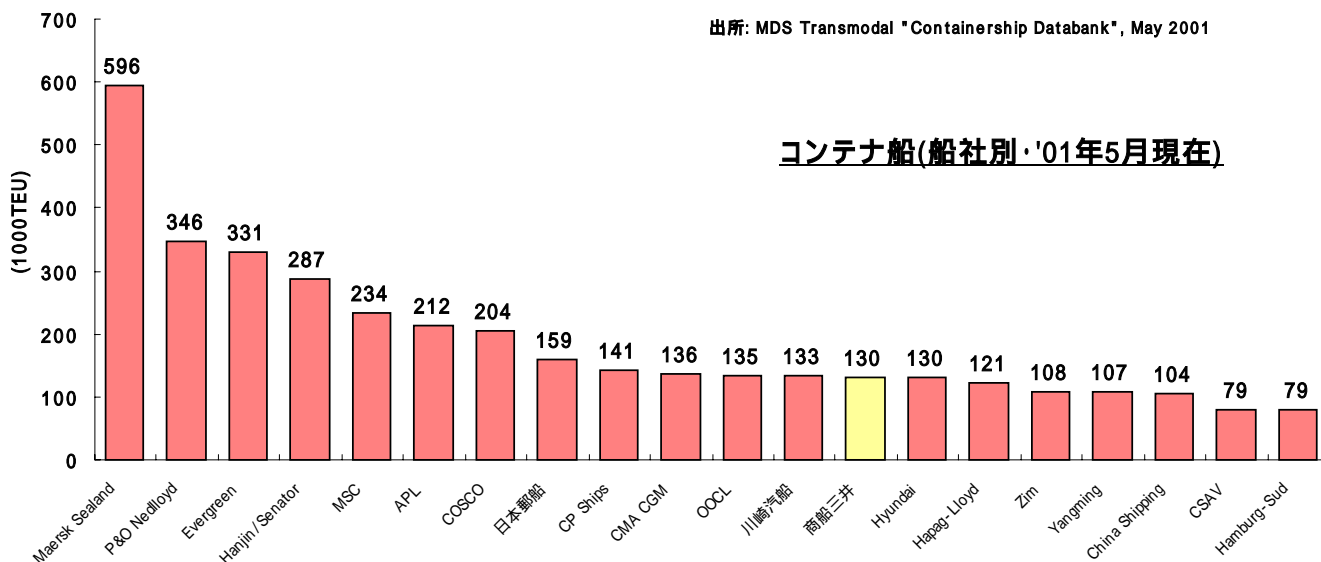


コンテナ船(アライアンス別、'01年5月現在)



出所: MDS Transmodal "Containership Databank", May 2001

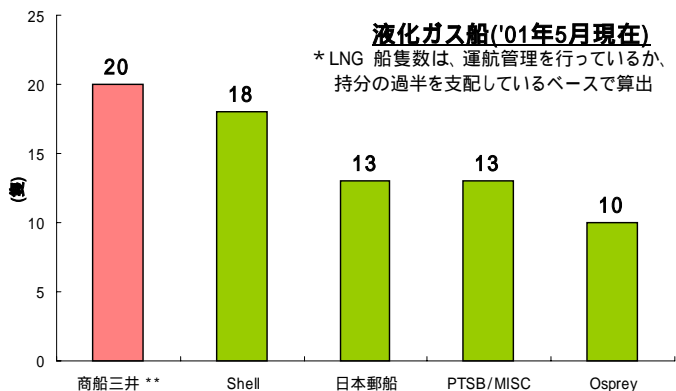
コンテナ船(船社別、'01年5月現在)



出所: MDS Transmodal "Containership Databank", May 2001

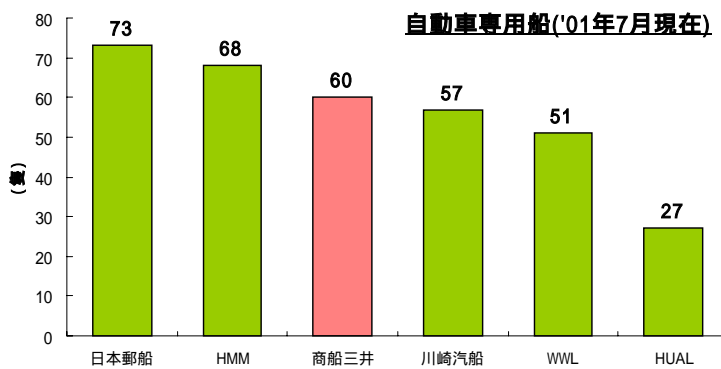
液化ガス船('01年5月現在)

* LNG 船隻数は、運航管理を行っているか、持分の過半を支配しているベースで算出



出所: Barry Rogliano Salles他

自動車専用船('01年7月現在)



出所: Fearnleys "World Pure Car Fleet, July 2001"

** 全世界の LNG 船約 180 隻のうち、商船三井は 47 隻(計画中のものを含む)に関与

2. MOLnext

商船三井グループ中期経営計画

14 7- 14
MOL next

= **Mitsui O.S.K. Lines' new expansion target**

経営目標

世界の海運をリードする強く
しなやかな商船三井グループを
目指す

創造的改革運動 フェーズ1～3

- 当社はホーダーレスな大競争時代を勝ち抜くため、1994年に創造的改革委員会を発足させ、当社及びグループ会社の国際競争力の強化、エネルギー輸送等成長分野への重点投資、機動的な組織の見直しを実施してきました。段階的に目標設定とレビューを行い、フェーズ1「**MOCAR 90's**」、フェーズ2「**MORE21**」、フェーズ3「**MOST21**」と取り組んできました。1999年度を初年度とする3ヵ年経営計画「**MOST21**」は、2年度目(2000年度)の終了に当り、当初の計画より1年前倒して目標を達成できる見込みとなったことから、「**MOL next**」を策定しました。

1994年9月	Phase 1	MOCAR 90's (MOL's Creative & Aggressive Redesigning, 90's) 目標: 商船三井単体の国際競争力の強化
1996年3月		
7月	Phase 2	MORE21 (Mitsui O.S.K. Lines Redesigning for 21) 目標: 1) グループ各社の市場競争力を確立するとともに、グループとしての総合力の強化を図り、連結利益の極大化を追求。 2) 商船三井単体の競争力をさらに進め、一刻も早い復配と安定的配当体制を確立する。
1999年3月		
4月	Phase 3	MOST21 (Mitsui O.S.K. Lines' Strategy Towards 21) 目標: 1) グループとしての最適な経営資源の配分を行い、国際競争力を強化し、国内・海外それぞれの会社が強い企業となる。 2) 商船三井単体においては、合併効果の極大化を追求し、安定的に1割以上の配当が可能となる体制を確立する。 3) 単体のみならずグループ全体の株主価値の極大化を図る。
2001年3月		
2001年4月 2004年3月		MOL next (Mitsui O.S.K. Lines' new expansion target)

MOLnext
各年度収益・損益計画

	2000年度 (実績)	2001年度 (計画)	2002年度 (計画)	2003年度 (計画)
売上高 (連結)	8,878	9,200	9,500	10,000
(単体)	6,831	7,000	7,100	7,500
経常利益 (連結)	530	510	590	660
(単体)	513	450	500	550
当期利益 (連結)	109	230	300	340
(単体)	143	210	270	300

(前掲:期中平均)

為替	¥109.71/\$	¥115/\$	¥110/\$	¥110/\$
燃料	\$159/MT	\$140/MT	\$120/MT	\$120/MT

*63億円の有価証券売却益を含む

経営・財務指標

連結ベース

	2001年3月期	2004年3月期達成目標
一株当り利益	9円	28円
ROE	7.4%	15.0%
ROA	2.8%	4.0%
自己資本比率	12.7%	20.0%
有利子負債残高	7,450億円	6,000億円

(¥110/\$ベース 7,250億円)

グループ経営戦略

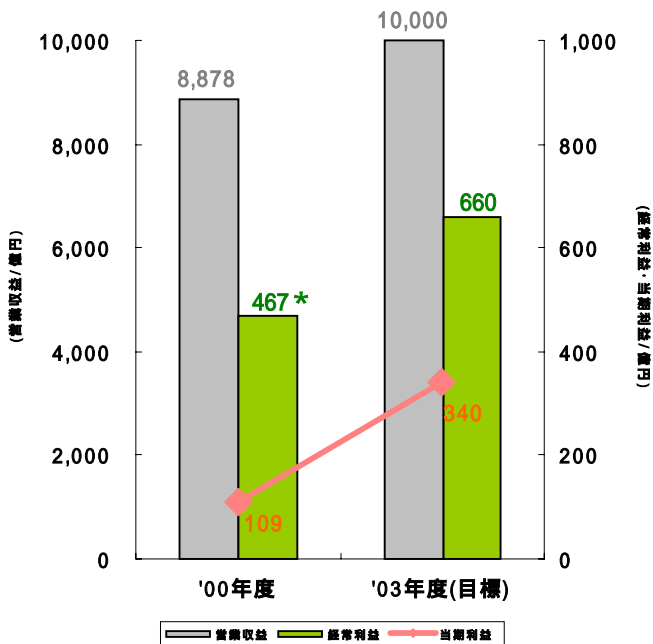
1. 事業セグメントの選択と経営資源の集中を通じて更なる成長を図る
2. コストと品質の両面でグローバルに比較優位を確保し収益力向上を図る
3. グループ・コーポレートが「 finans の強化(会社管理から事業戦略推進と経営管理へ)

単体経営戦略

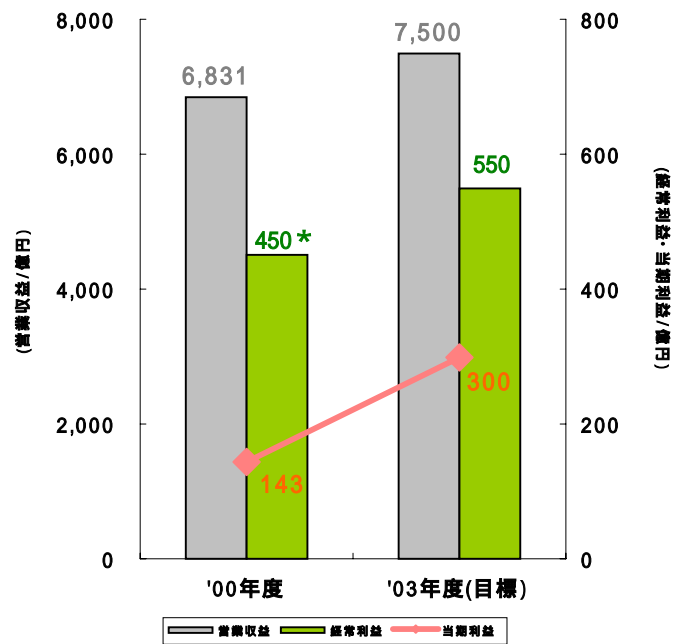
- | | |
|----------|----------|
| ① 成長と拡大 | ⑤ 人材育成 |
| ② 三国間強化 | ⑦ 財務体質強化 |
| ③ 新規事業 | ⑧ 経営改革 |
| ④ IT戦略推進 | ⑨ 環境対策 |
| ⑤ 競争力強化 | |

連結業績目標

前提:	'00年度	'03年度
為替	¥109.71/\$	¥110/\$
燃料価格	\$159/MT	\$120/MT



単体業績目標

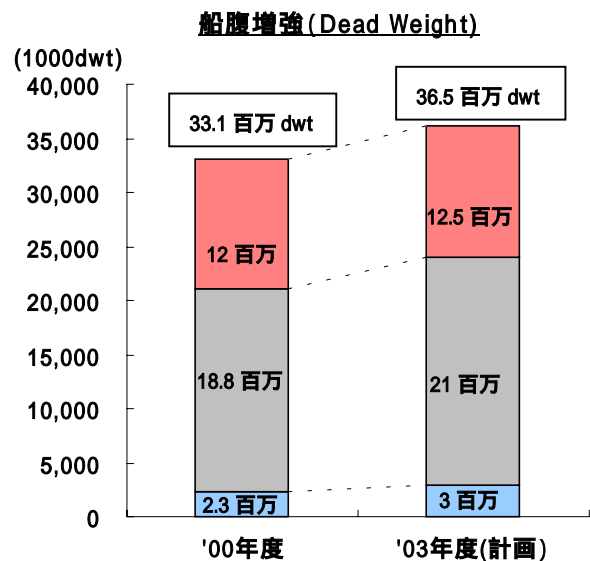
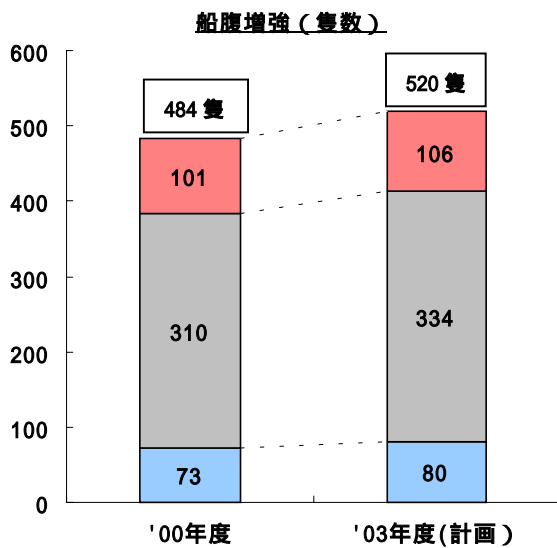
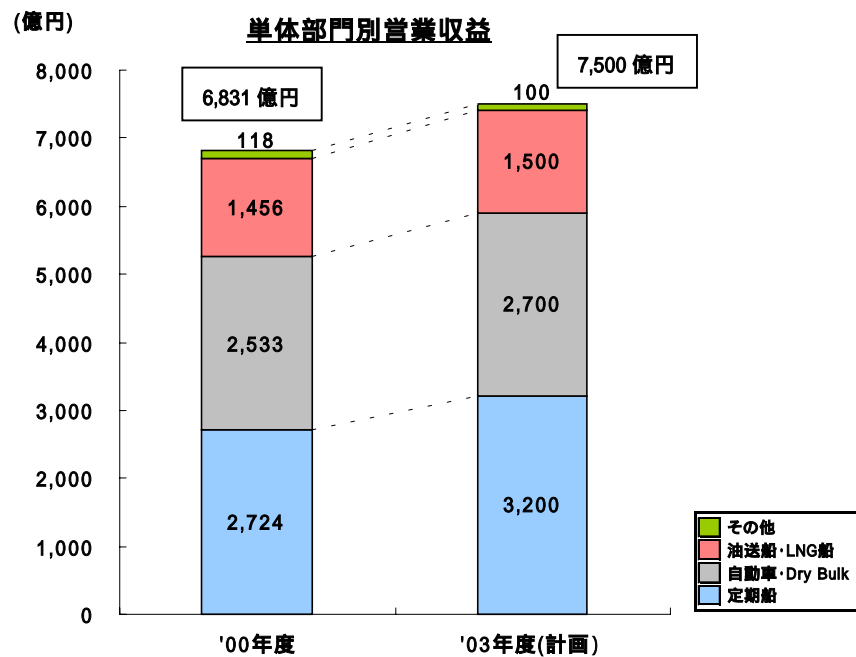


*'00年度経常利益は、有価証券売却益(63億円)を除く

Expansion Plan

成長と拡大により、2000年度比700億円の売上増を見込む

- 定航:** 一流のグローバルコンテナキャリアーを目指し、2003年までに16隻の大型コンテナ船整備により輸送能力強化
- 自動車:** 今後一層に動き活発化が見込める三国間新規トレードへの積極参入を図る
- ドライバルク:** 今後成長が期待される石炭輸送、世界一位のケープ船隊を中心に、更なる商権拡大を図る
- タンカー:** ダブルハルトンカーの重点整備とアジア水域での中型VLCCの戦略的活用
- LNG:** インド・中国等、新興成長市場での営業強化、プロジェクト推進



コスト削減

コスト競争力強化の為に、3か年で2000年度比150億円のコスト削減を実施する

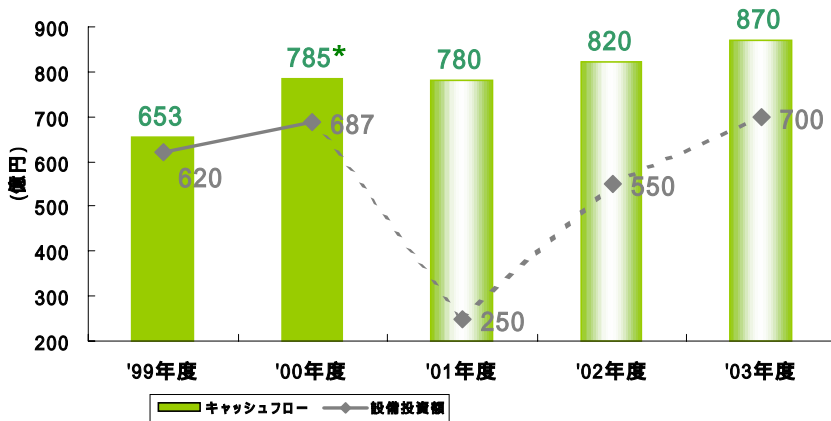
営業部門： 運航費を中心に3か年で 80億円
 管理部門： 船舶経費を中心に3か年で 70億円

	対2000年度コスト削減計画(億円)			
	2001年度	2002年度	2003年度	合計
営業部門	60	4	16	80
運航費	24	2	6	32
エンジニア管理費	26	△6	1	21
借船料他	10	8	9	27
管理部門	28	22	20	70
船舶経費	14	15	10	39
一般管理費	3	1	1	5
支払利息	11	6	9	26

財務体質強化

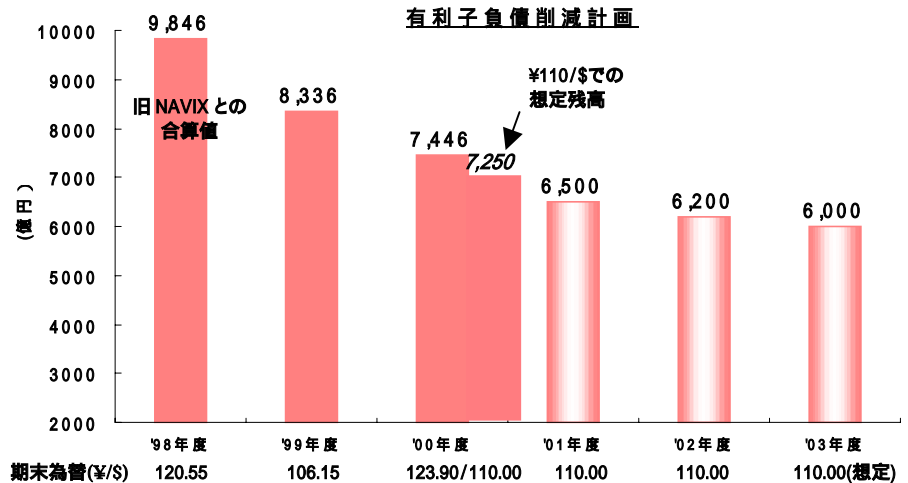
有利子負債削減とキャッシュフロー重視の経営による財務体質の強化を図る

キャッシュフローVS設備投資



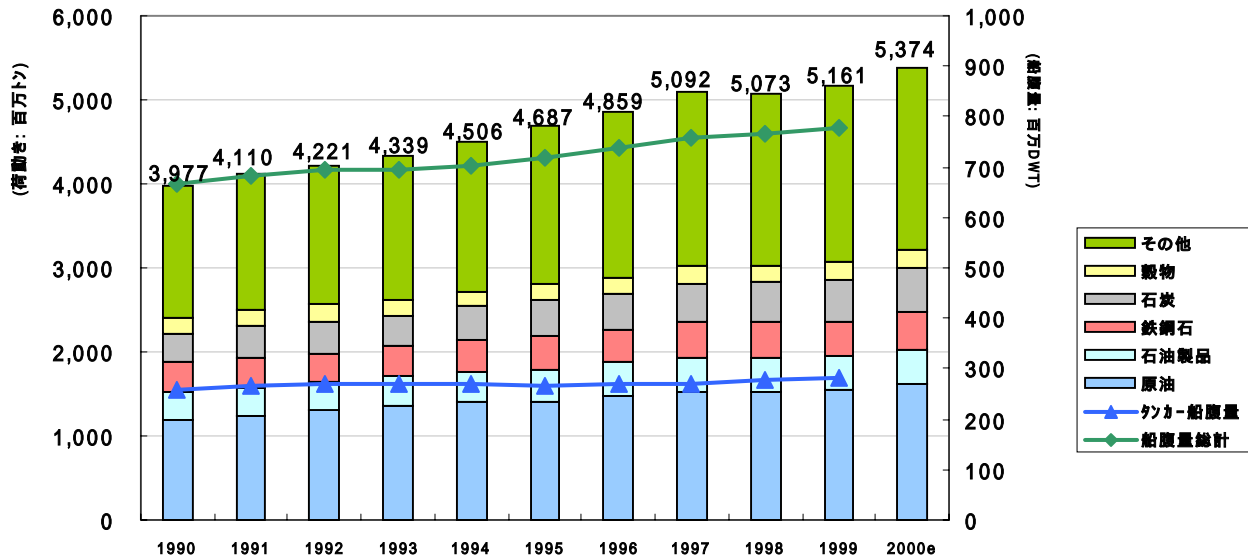
キャッシュフロー = 当期利益 + 減価償却額 配当

* 退職給付未積立償却(非キャッシュ調整)及び自己株償却も考慮した実質的なキャッシュフロー



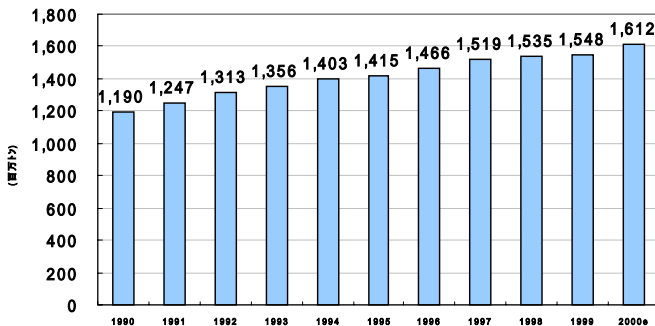
3. 海上荷動き - 全世界 -

世界の海上荷動きと船腹量推移



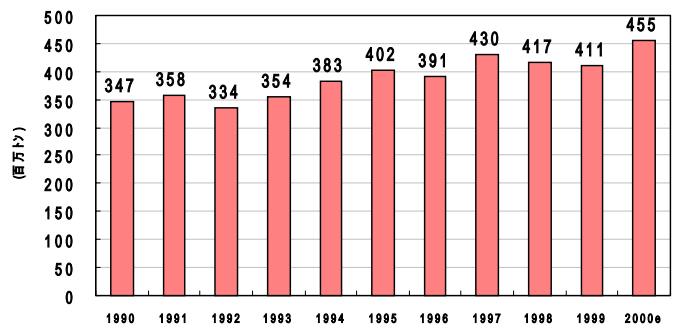
出所: Fearnleys Review 2000 (2000年は推定値)、
日本船主協会「日本海運の現状」他

世界の原油荷動き推移



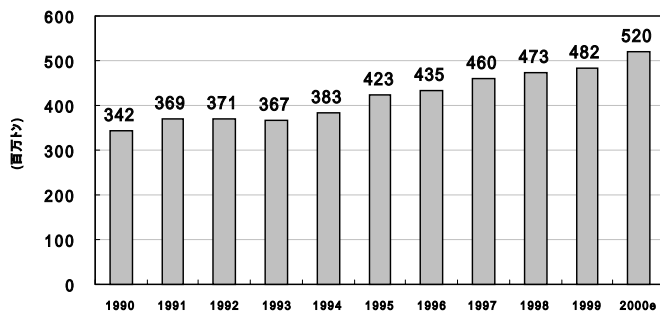
出所: Fearnleys Review 2000 (2000年は推定値)

世界の鉄鉱石荷動き推移



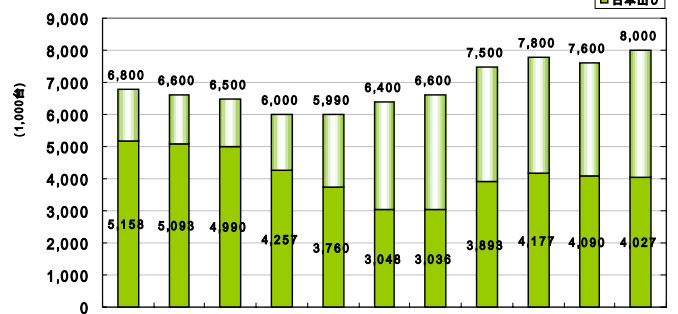
出所: Fearnleys Review 2000 (2000年は推定値)

世界の石炭荷動き推移



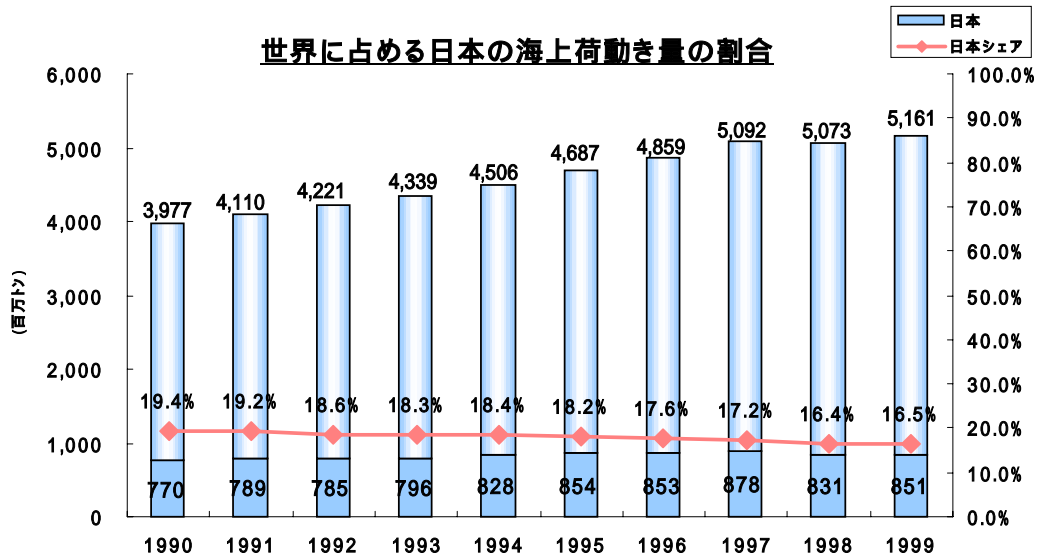
出所: Fearnleys Review 2000 (2000年は推定値)

世界の自動車荷動き推移



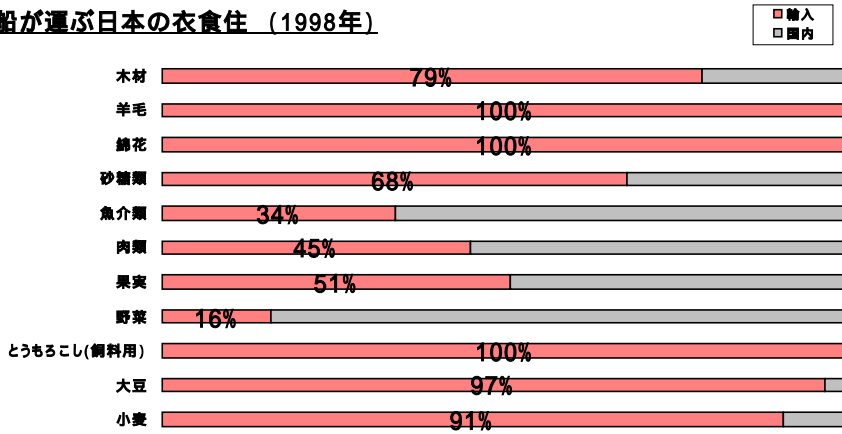
出所: Wallenius・日本自動車工業会の資料をもとに推計

3. 海上荷動き - 日本 -



出所: 日本船主協会「海運統計要覧2001」等をもとに作成

船が運ぶ日本の衣食住 (1998年)

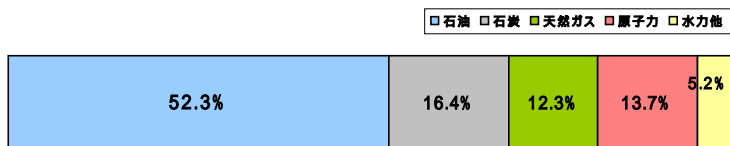


出所: 日本船主協会「Shipping Now 2000 日本の海運」

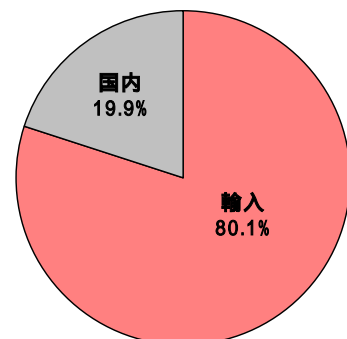
エネルギーを運ぶ海のパイプライン

出所: 日本船主協会「Shipping Now 2000 日本の海運」

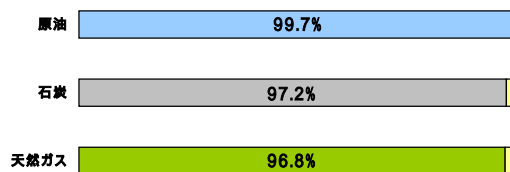
一次エネルギー供給の割合(1998年)



一次エネルギーの輸入依存度(1998年)

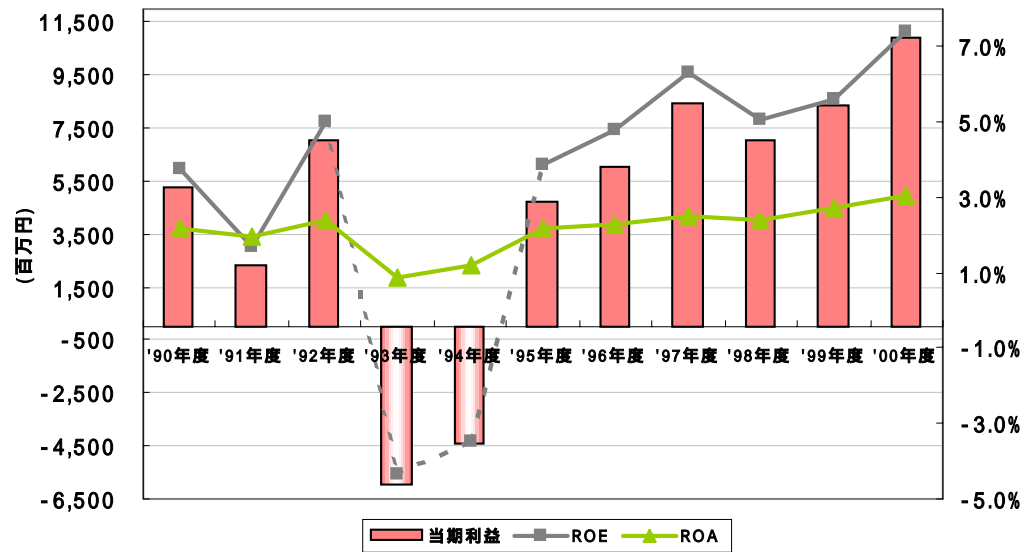


主要エネルギー資源の輸入依存度(1998年)

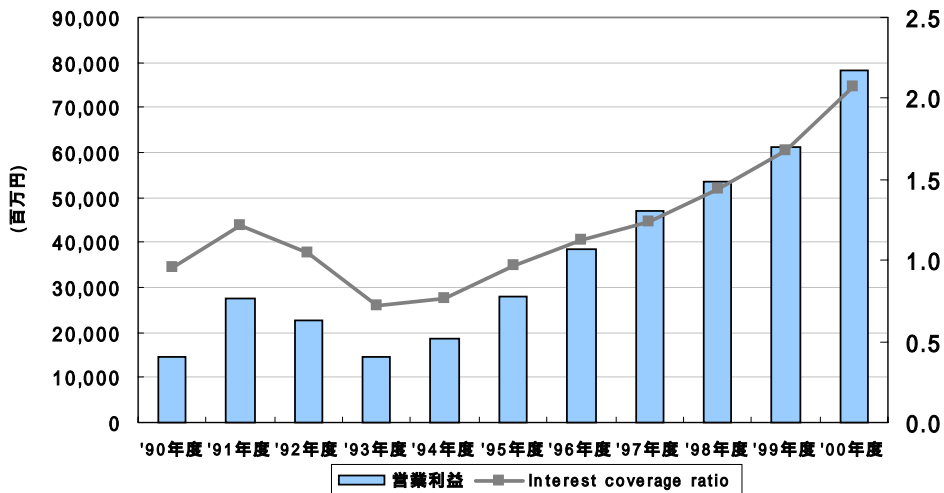


4. 財務データ

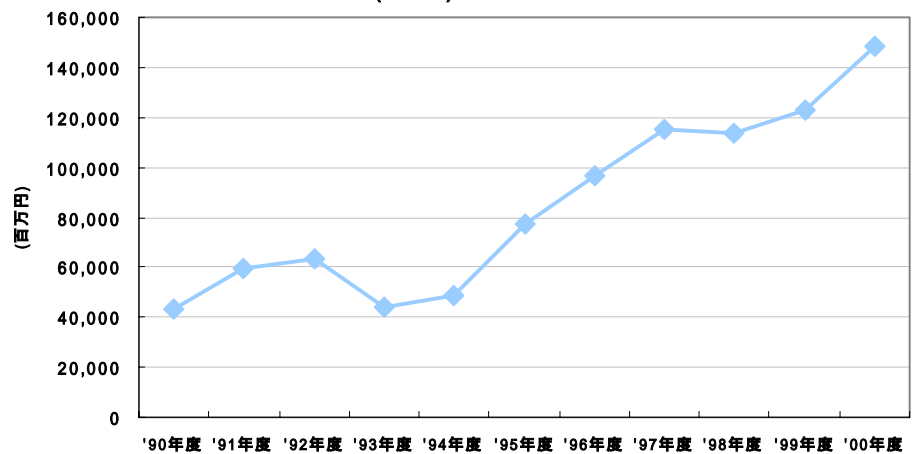
(連結) ROE/ROA



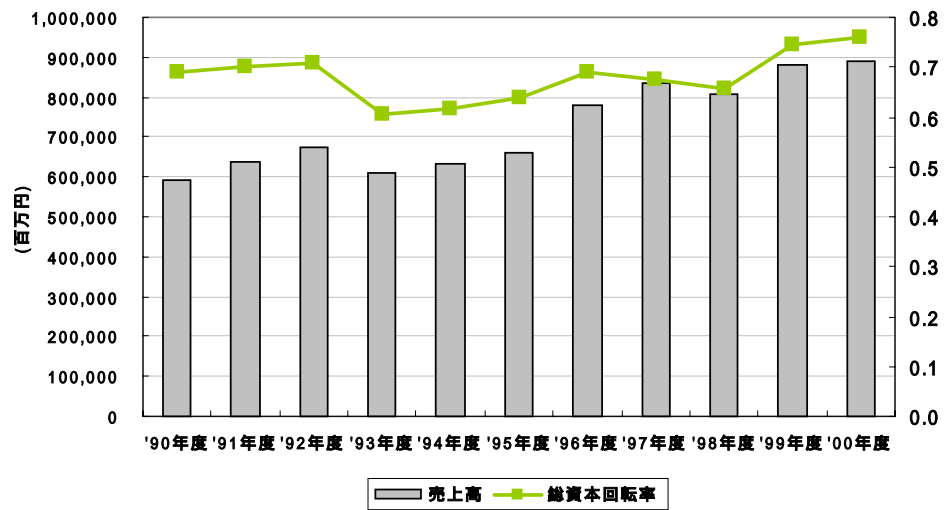
(連結) Interest Coverage Ratio



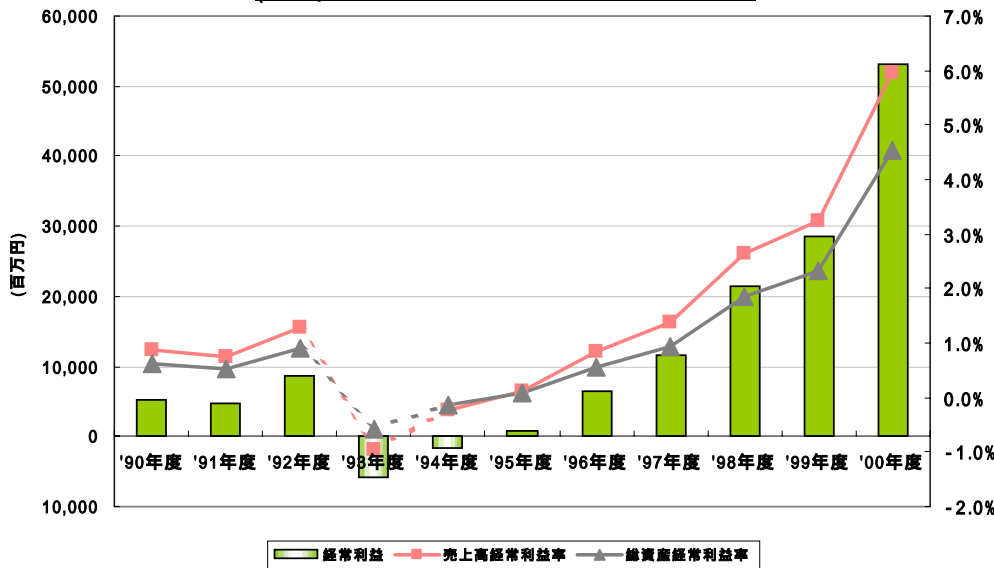
(連結) EBITDA



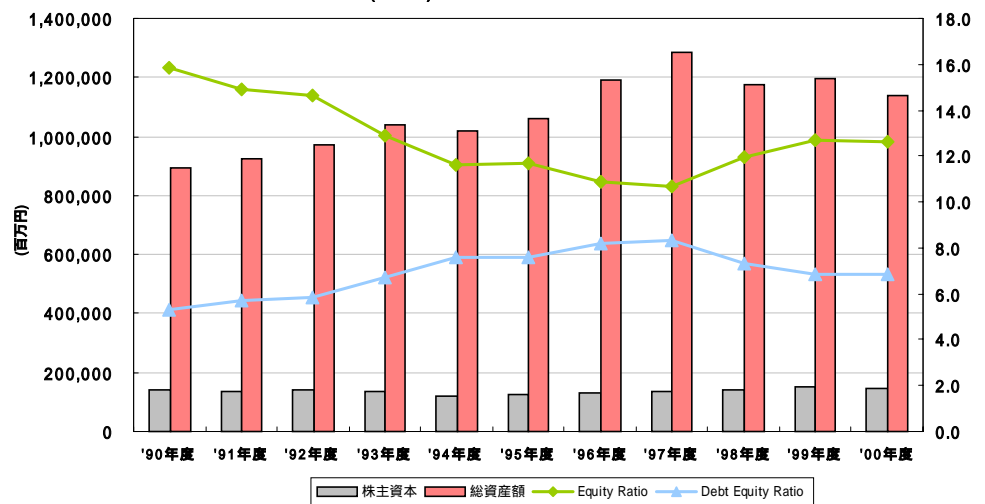
(連結) 総資本回転率



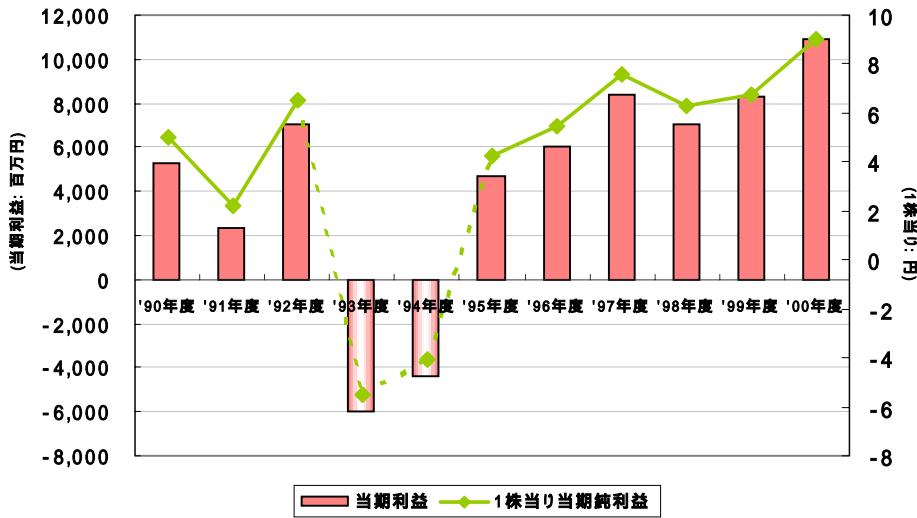
(連結) 売上高経常利益率/総資産経常利益率



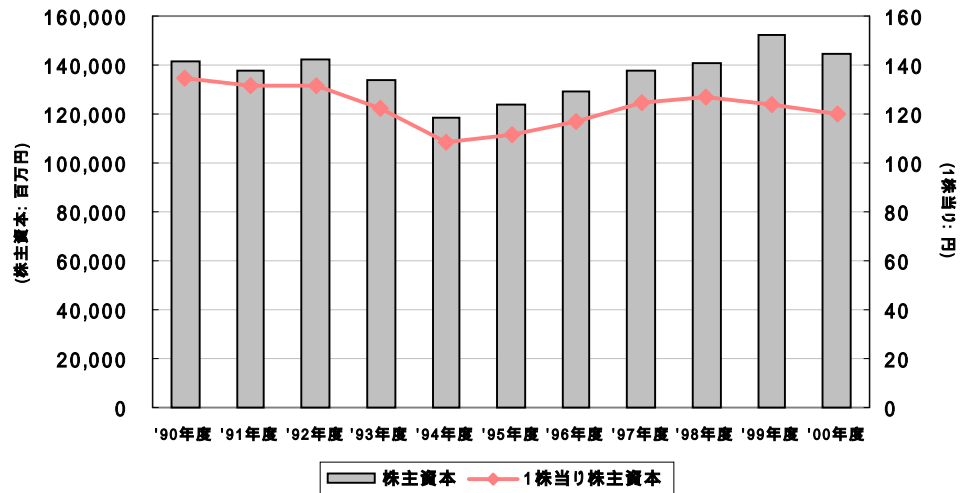
(連結) 資産・資本の推移



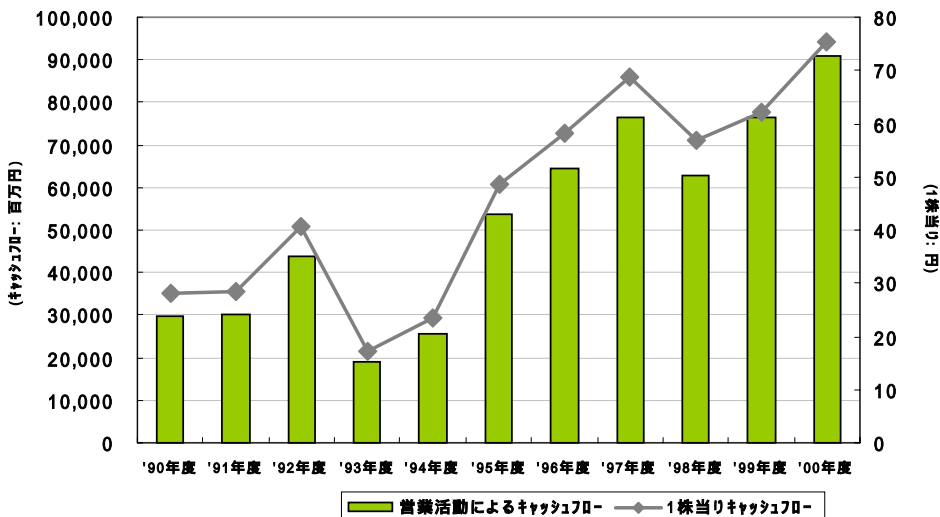
1株当り連結当期純利益



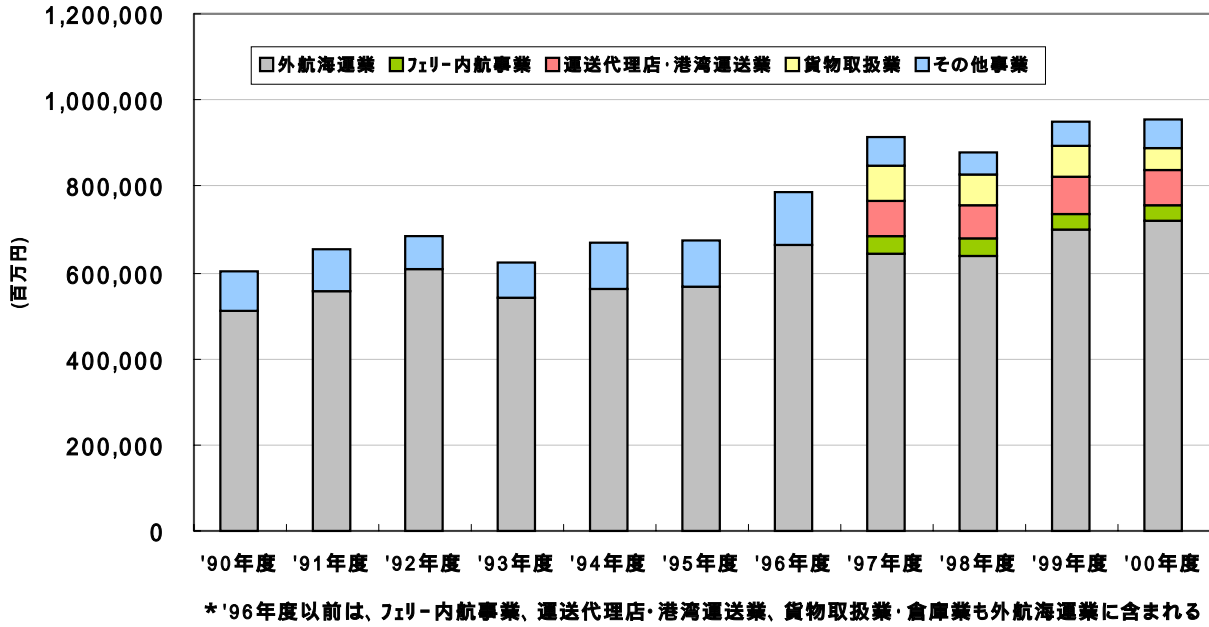
1株当り連結株主資本



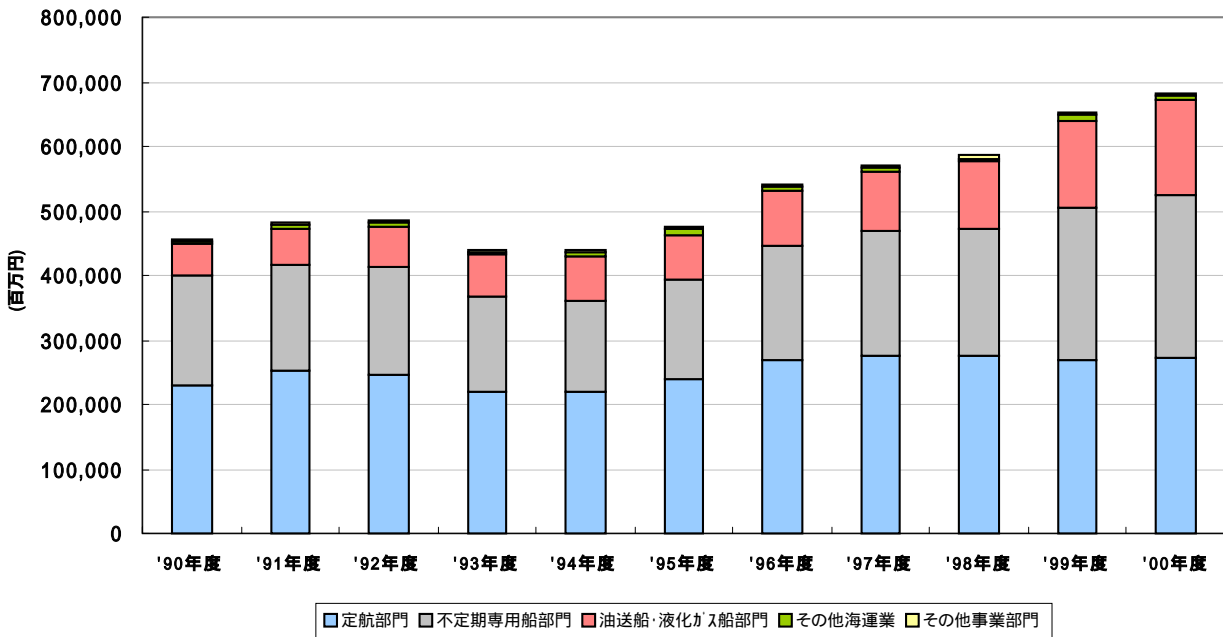
1株当りキャッシュフロー(連結)



(連結)セグメント別売上高推移



(単体)部門別売上高



[連結財務諸表]

(単位: 百万円)

	H.2年度 '90年度	H.3年度 '91年度	H.4年度 '92年度	H.5年度 '93年度	H.6年度 '94年度	H.7年度 '95年度	H.8年度 '96年度	H.9年度 '97年度	H.10年度 '98年度 *1	H.11年度 '99年度	H.12年度 '00年度
売上高	592,975	637,354	673,074	608,640	635,284	662,046	777,896	834,879	809,160	881,807	887,866
売上原価	531,346	553,477	582,141	525,125	542,189	559,452	664,016	713,006	683,041	746,047	732,511
(うち減価償却費)	(28,584)	(31,825)	(41,072)	(29,212)	(30,245)	(49,057)	(58,275)	(67,842)	(60,387)	(61,862)	(69,826)
販売費及び一般管理費 *2	46,902	56,378	68,355	68,806	74,339	74,421	75,353	74,707	72,581	74,439	77,115
(うち連結調整勘定償却額)	(156)	(393)	(361)	(387)	(208)	(143)	(59)	(513)	(563)	(582)	(663)
営業利益	14,726	27,498	22,577	14,708	18,755	28,172	38,526	47,164	53,536	61,320	78,239
営業外収益 *3	24,531	12,077	19,379	13,594	17,363	8,706	8,628	11,182	14,900	15,051	19,218
受取利息及び配当金	(9,362)	(8,516)	(8,035)	(5,193)	(5,647)	(4,672)	(4,252)	(5,481)	(4,014)	(4,438)	(3,549)
有価証券売却益	(11,590)	(270)	(8,619)	(4,128)	(8,458)	(1,351)	(206)	(3,211)	(1,669)	(4,481)	(6,309)
持分法による投資利益	(3,047)	(3,944)	(2,925)	(2,081)	(4,504)	(4,023)	(5,024)	(3,473)	(4,126)	(1,403)	(3,680)
その他	(3,576)	(3,289)	(2,724)	(4,269)	(3,256)	(2,681)	(4,167)	(2,828)	(5,089)	(4,727)	(5,677)
営業外費用	34,001	34,835	33,256	34,040	37,660	36,099	40,723	46,822	46,956	47,736	44,436
支払利息	(25,097)	(29,699)	(29,342)	(27,781)	(31,636)	(33,838)	(37,842)	(42,519)	(40,070)	(39,085)	(39,465)
有価証券売却損	(331)	(171)	(56)	(160)	(1,202)	(181)	(132)	(345)	(2,379)	(1,227)	(28)
その他	(8,571)	(4,964)	(3,856)	(6,098)	(4,820)	(2,078)	(2,747)	(3,958)	(4,506)	(7,422)	(4,942)
経常利益	5,256	4,741	8,701	5,737	1,541	779	6,431	11,524	21,480	28,635	53,020
特別利益	7,479	3,579	17,950	6,205	2,678	10,008	7,267	17,629	10,665	14,879	27,605
特別損失	5,609	2,656	16,209	7,563	8,282	8,300	9,712	14,374	16,808	28,199	59,765
税金等調整前当期純利益	7,126	5,664	10,442	7,095	7,144	2,487	3,987	14,779	15,337	15,314	20,860
法人税、住民税及び事業税 *4	4,557	6,595	5,849	767	1,684	2,065	3,048	8,059	8,362	6,427	19,472
法人税等調整額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	529	7,708
少数株主利益又は損失	175	282	115	188	109	384	169	1,257	34	33	1,846
当期純利益	5,284	2,338	7,041	5,979	4,423	4,686	6,072	8,422	7,009	8,324	10,943
EBITDA *5	43,310	59,323	63,649	43,920	49,000	77,229	96,801	115,006	113,923	123,182	148,065
Interest Coverage Ratio	1.0	1.2	1.0	0.7	0.8	1.0	1.1	1.2	1.4	1.7	2.1
ROE *6	3.7%	1.7%	5.0%	-4.3%	-3.5%	3.9%	4.8%	6.3%	5.0%	5.6%	7.4%
ROA(税引後金利益前総資産利益率) *7	2.2%	2.0%	2.4%	0.9%	1.2%	2.2%	2.3%	2.5%	2.4%	2.7%	3.0%
売上高経常利益率	0.9%	0.7%	1.3%	-0.9%	-0.2%	0.1%	0.8%	1.4%	2.7%	3.2%	6.0%
総資産経常利益率	0.6%	0.5%	0.9%	-0.6%	-0.1%	0.1%	0.6%	0.9%	1.8%	2.3%	4.5%
総資本回転率	0.7	0.7	0.7	0.6	0.6	0.6	0.7	0.7	0.7	0.7	0.8
総資産額(資産合計)	893,510	926,970	971,475	1,037,584	1,020,291	1,058,325	1,190,871	1,286,576	1,174,640	1,196,474	1,140,400
流動資産	307,988	288,277	228,337	247,964	233,101	211,360	250,147	276,089	230,994	239,858	255,774
有形固定資産	310,467	368,145	465,097	514,081	553,975	613,671	718,193	818,579	753,347	756,624	691,306
その他資産	275,055	270,548	278,041	275,539	233,215	233,294	222,531	191,908	190,299	199,992	193,320
負債合計	751,715	788,987	829,446	903,587	901,736	934,811	1,061,695	1,148,884	1,027,367	1,036,561	988,685
(うち有利子負債)	594,136	626,685	673,679	763,364	748,549	782,100	897,786	943,078	857,121	833,625	744,612
流動負債	309,541	302,610	250,488	335,353	286,303	279,443	301,268	350,132	337,416	412,717	399,995
社債・長期借入金(Long-term debt)	427,834	465,513	556,497	545,167	591,484	632,777	735,100	772,427	670,362	598,998	540,158
その他負債	14,340	20,864	22,461	23,067	23,949	22,591	25,327	26,325	19,589	24,846	48,532
資本合計(株主資本/純資産額)	141,795	137,982	142,028	133,997	118,555	123,514	129,175	137,691	140,489	151,992	144,355
連結剰余金期末残高	35,714	31,234	34,856	25,659	10,163	14,609	20,269	28,577	37,899	43,198	43,433
Debt Equity Ratio	5.3	5.7	5.8	6.7	7.6	7.6	8.2	8.3	7.3	6.8	6.8
Equity Ratio	15.9%	14.9%	14.6%	12.9%	11.6%	11.7%	10.8%	10.7%	12.0%	12.7%	12.7%
フリーキャッシュフロー [(a) - (b)]	5,647	11,371	25,056	28,885	3,719	61,565	40,354	76,187	2,606	14,598	22,321
営業活動によるキャッシュフロー (a) *8	29,674	29,962	43,910	18,904	25,822	53,743	64,347	76,264	62,965	76,577	91,019
設備投資額 (b)	24,027	41,333	68,966	47,789	29,541	115,308	104,701	152,451	65,571	61,979	68,698
1株当り当期純利益	5.04	2.23	6.50	5.50	4.03	4.27	5.49	7.61	6.33	6.77	9.01
1株当り純資産額(=1株当り株主資本)	135.00	131.30	131.21	122.18	108.08	111.58	116.69	124.28	126.81	123.63	119.88
1株当り配当額(単体)	4	4	4	-	-	-	-	4	4	4	5
1株当りキャッシュフロー	28.3	28.5	40.6	17.2	23.5	48.5	58.1	68.8	56.8	62.3	75.5
期末発行済株式数(単体)	1,050,311,941	1,050,877,620	1,082,412,750	1,096,702,361	1,096,931,233	1,106,997,254	1,107,006,056	1,107,917,146	1,107,917,146	1,229,410,445	1,205,410,445

- * 1: '98年度以前は、ナビックスラインと合併する前の数値で表示。
- * 2: '97年度以前の「販売費及び一般管理費」には、「連結調整勘定償却額」を含まない
- * 3: '97年度以前の「営業外収益」には、「持分法による投資利益」を含まない
- * 4: '97年度以前の「法人税、住民税及び事業税」には、「事業税」を含まない
- * 5: EBITDA = 営業利益 + 減価償却費
- * 6: ROE = 当期利益 / 期首・期末株主資本の平均
- * 7: ROA = { 当期利益 + 支払利息 × (1 - 法人税率) } / 期首・期末総資産の平均
- * 8: 「営業活動によるキャッシュフロー」は、「98年度以前はデータ作成していないため、簡便法(当期利益 + 減価償却費 配当金)で算出

[連結セグメント情報]

(単位: 百万円)

	H2年度 '90年度	H3年度 '91年度	H4年度 '92年度	H5年度 '93年度	H6年度 '94年度	H7年度 '95年度	H8年度 '96年度	H9年度 '97年度	H10年度 '98年度	H11年度 '99年度	H12年度 '00年度
外航海運業	510,581	559,020	606,368	542,326	560,410	565,365	663,668	641,769	639,118	698,685	720,858
フェリー内航事業									41,705	38,193	36,788
運送代理店・港湾重送業									84,583	78,133	80,375
貨物取扱業・倉庫業									80,464	70,492	52,846
その他事業									63,614	58,470	63,542
計	603,793	652,825	685,572	620,853	666,506	673,910	788,199	912,137	878,836	951,179	954,411
消去又は全社 連結	(10,818)	(15,470)	(12,498)	(12,212)	(31,222)	(11,864)	(10,303)	(77,258)	(69,675)	(69,371)	(66,544)
	592,975	637,354	673,074	608,640	635,284	662,046	777,896	834,879	809,160	881,807	887,866
外航海運業	20,873	29,613	21,656	15,439	18,988	27,024	35,785	41,811	51,170	58,077	74,018
フェリー内航事業									(1,181)	160	(61)
運送代理店・港湾重送業									1,664	1,618	3,321
貨物取扱業・倉庫業									1,096	(15)	646
その他事業									6,078	4,572	2,910
計	21,502	30,219	25,347	16,739	21,979	30,812	40,364	49,470	57,507	63,982	80,835
消去又は全社 連結	(6,775)	(2,720)	(2,769)	(985)	(1,819)	(2,640)	(1,837)	(2,305)	(3,970)	(2,661)	(2,596)
	14,726	27,498	22,577	14,708	18,755	28,172	38,526	47,164	53,536	61,320	78,239

[単体財務諸表]

(単位: 百万円)

	H2年度 '90年度	H3年度 '91年度	H4年度 '92年度	H5年度 '93年度	H6年度 '94年度	H7年度 '95年度	H8年度 '96年度	H9年度 '97年度	H10年度 '98年度	H11年度 '99年度	H12年度 '00年度
営業収益	455,772	480,943	485,166	440,851	438,656	473,907	539,460	571,735	585,514	651,936	683,167
定期部門	230,540	251,380	246,697	219,840	219,575	240,720	268,873	274,602	277,009	268,048	272,428
不定期専用船部門	170,797	165,879	167,070	148,510	141,091	152,776	176,366	192,719	193,720	237,040	253,335
油送船・液化ガス船部門	47,630	54,609	62,754	63,971	68,671	70,075	84,509	93,634	104,829	135,539	145,582
その他海運業	4,606	5,927	5,284	5,048	5,990	7,800	7,337	6,829	6,250	7,826	8,341
その他事業部門	2,197	3,146	3,360	3,480	3,327	2,534	2,374	3,949	3,704	3,481	3,479
営業利益	10,764	17,608	6,034	3,706	2,922	9,411	10,873	15,874	26,606	34,044	52,096
経常利益	10,903	7,442	7,804	1,637	3,876	5,330	8,021	13,417	18,150	29,153	51,336
当期純利益	5,942	2,324	5,173	2,510	572	494	2,229	5,033	9,139	8,701	14,282
総資産額	551,695	542,608	540,068	523,973	482,246	460,514	495,548	541,394	531,537	572,183	542,886
負債合計	420,573	413,170	409,729	399,807	358,601	336,849	369,651	410,256	395,691	427,034	393,776
株主資本(資本合計、純資産額)	131,122	129,437	130,339	124,165	123,644	123,665	125,896	131,137	135,845	145,149	149,110
1株当り配当額	4	4	4	-	-	-	-	4	4	4	5
配当性向	70.7%	180.8%	83.7%	-	-	-	-	88.0%	48.5%	56.5%	42.2%

商船三井グループ 環境憲章

理 念

商船三井グループは、世界経済のインフラを支える総合輸送グループとして、人類全体の問題である海洋・地球環境の保全のために、企業活動全般において環境保全に配慮して行動します。

方 針

1. 私たちは、船舶の安全運航を徹底することを始めとして、あらゆる面で海洋・地球環境の保全に取り組みます。
2. 私たちは、環境関連法規を遵守し、更に自主目標を設定して一層の環境負荷低減を推進します。
3. 私たちは、省エネルギー、省資源、リサイクル、廃棄物の削減に積極的に取り組みます。
4. 私たちは、環境に配慮した製品・資材および船舶の調達を推進します。
5. 私たちは、環境改善技術の開発・導入を推進します。
6. 私たちは、環境教育・社内広報活動を通じて、商船三井グループ社員の環境保全に対する意識の向上を図ります。
7. 私たちは、企業活動を通じて社会貢献に努めるとともに、環境保全活動への参加・支援に努力します。

㈱商船三井 出版物リスト

出版物	送付ご希望・お問い合わせ宛先
Annual Report (英文のみ)	㈱商船三井 IR室 e-mail: iromo@mail.mol.co.jp 電話: 03-3587-6224 fax: 03-3587-7734
インベスターガイドブック(和文・英文)	
会社案内 (和文・英文)	㈱商船三井 広報室 e-mail: pblmo@mail.mol.co.jp 電話: 03-3587-7015 fax: 03-3587-7705
環境報告書 (和文・英文)	㈱商船三井 技術部環境対策・技術開発グループ e-mail: redmo@mail.mol.co.jp 電話: 03-3587-7063 fax: 03-3587-7798