

MOL Investor Guidebook

2003年5月16日

株式会社 商船三井

<http://www.mol.co.jp/ir-j/>

商船三井グループの企業理念

1. 顧客のニーズと時代の要請を先取りする総合輸送グループとして世界経済の発展に貢献します
2. 社会規範と企業倫理に則った、透明性の高い経営を行い、知的創造と効率性を徹底的に追求し企業価値を高めることを目指します
3. 安全運航を徹底し、海洋・地球環境の保全に努めます

商船三井グループ環境憲章

理念

商船三井グループは、世界経済のインフラを支える総合輸送グループとして、人類全体の問題である海洋・地球環境の保全のために、企業活動全般において環境保全に配慮して行動します。

方針

1. 私たちは、船舶の安全運航を徹底することを始めとして、あらゆる面で海洋・地球環境の保全に取り組みます。
2. 私たちは、環境に関連する法規等の遵守はもとより、更に自主目標を設定して一層の環境負荷軽減を推進します。
3. 私たちは、環境目的及び環境目標を設定するとともに、これらを定期的に見直す枠組みを構築して、海洋・地球環境保全の継続的な改善に努めます。
4. 私たちは、省エネルギー、省資源、リサイクル、廃棄物の削減に積極的に取り組みます。
5. 私たちは、環境に配慮した製品・資材および船舶の調達を推進します。
6. 私たちは、環境改善技術の開発・導入を推進します。
7. 私たちは、環境教育・広報活動を通じて、商船三井グループ社員の環境保全に対する意識の向上を図るとともに、本環境憲章の浸透を図ります。
8. 私たちは、本環境憲章を一般に公表するとともに、環境関連情報を積極的に開示します。
9. 私たちは、企業活動を通じて社会貢献に努めるとともに、環境保全活動への参加・支援に努力します。

= 目次 =

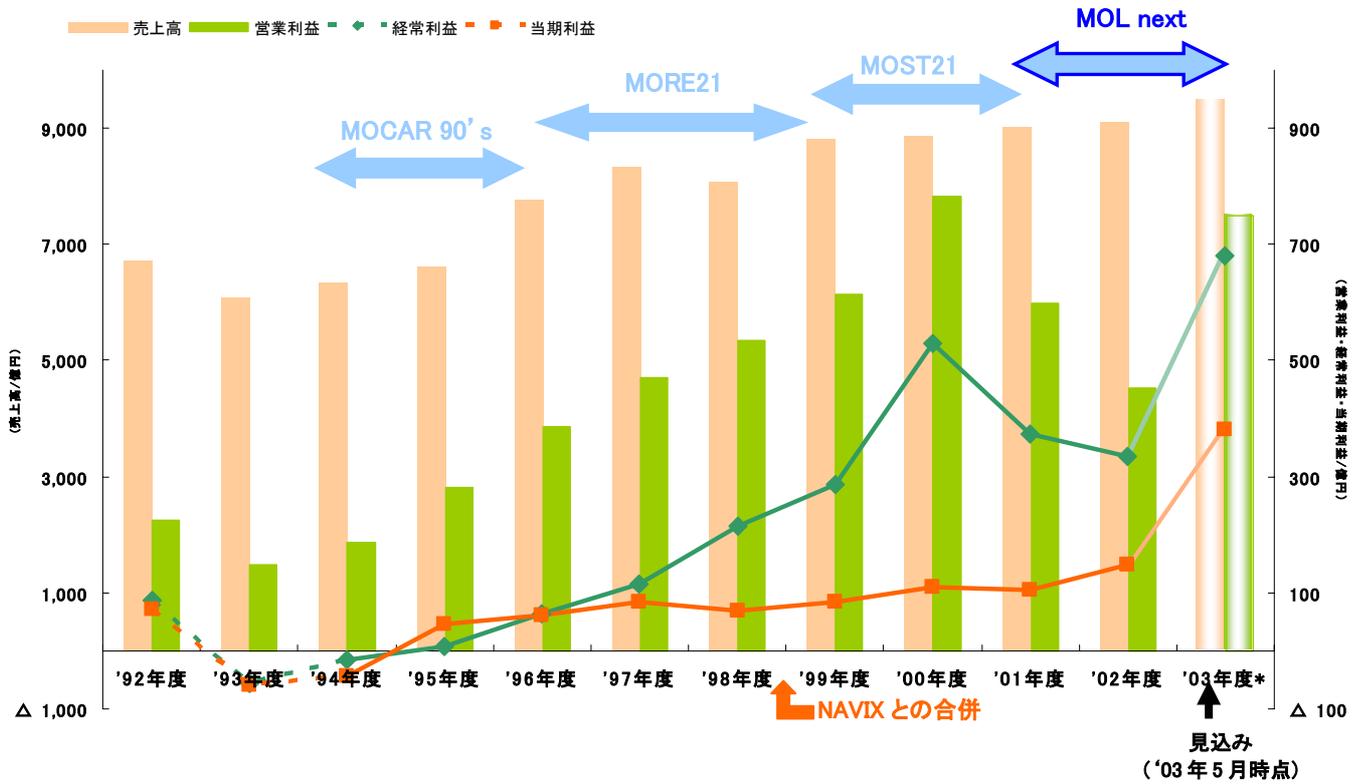
商船三井グループ企業理念

商船三井グループ環境憲章

1. MOL at a glance (グラフで見る商船三井)	
①(連結)過去 10 年間の業績推移	2
②(単体)コスト削減	2
③2002 年度 連結 船隊構成/セグメント別売上高/営業利益	3
④2002 年度 単体 船隊構成/部門別売上構成	3
⑤世界の主要船社 船隊規模ランキング	4
全船種	4
コンテナ船(アライアンス別)	4
コンテナ船(船社別)	4
自動車専用船	5
不定期専用船(ドライバルク)	5
タンカー	5
LNG 船	5
2. MOLnext	
・商船三井グループ中期経営計画	6
・業績目標/経営戦略	7
・Expansion Plan	8
・コスト削減	8
・財務体質強化	9
3. 海上荷動き -全世界-	10
4. 海上荷動き -日本-	11
5. 財務データ	
・グラフ (連結)ROE/ROA	12
(連結)Interest Coverage Ratio	12
(連結)EV/EBITDA	12
(連結)総資本回転率	13
(連結)売上高経常利益率/総資産経常利益率	13
(連結)資産・資本の推移	13
1 株当り連結当期純利益	14
1 株当り連結株主資本	14
1 株当りキャッシュフロー(連結)	14
(連結)セグメント別売上高推移	15
(単体)部門別売上高	15
・連結財務諸表	16
・連結セグメント情報	17
・単体財務諸表	17
コーポレートガバナンス	
当社格付 (2002 年度)	
過去 10 年間の株価推移	
商船三井 IRツール	

1. MOL at a glance (グラフで見る商船三井)

① (連結) 過去 10 年間の業績推移



	'92年度	'93年度	'94年度	'95年度	'96年度	'97年度	'98年度	'99年度	'00年度	'01年度	'02年度	'03年度
平均為替(円/\$)	125	108	100	96	112	123	130	112	110	125	122	115
平均燃料価格(\$/KT)	100	89	102	108	116	105	80	117	159	136	163	150

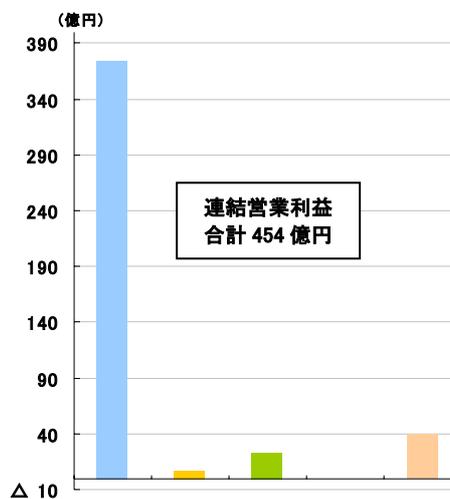
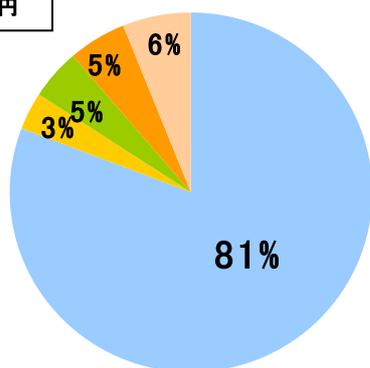
② (単体) コスト削減



③ 2002 年度 連結 船隊構成／セグメント別売上高／営業利益／船隊構成

	隻数	(1000dwt)
外航海運業	557	35,592
定期船	68	2,655
ドライバルク・自動車船	341	19,302
タンカー・LNG船	146	13,625
客船他	2	10
フェリー・内航事業		
フェリー・内航船	42	136
曳船	32	-

連結売上高
合計 9,103 億円

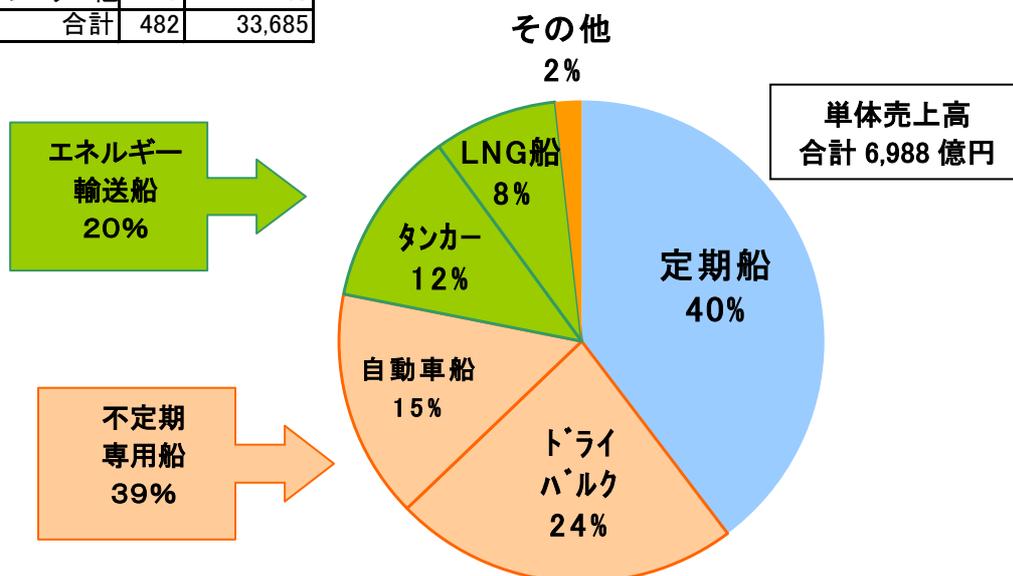


■ 外航海運業
 ■ フェリー・内航事業
 ■ 運送代理店・港湾運送業
■ 貨物取扱業・倉庫業
 ■ その他事業

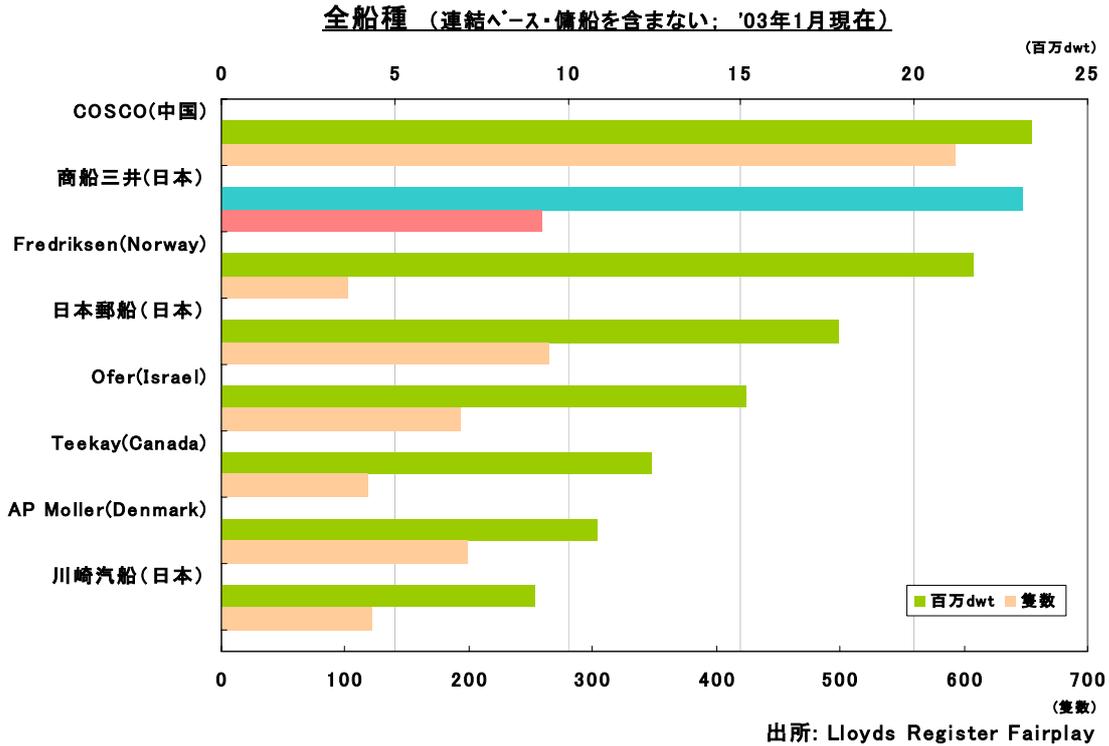
④ 2002 年度 単体 船隊構成／部門別売上構成

当社船隊 (短期スポット傭船を含む)

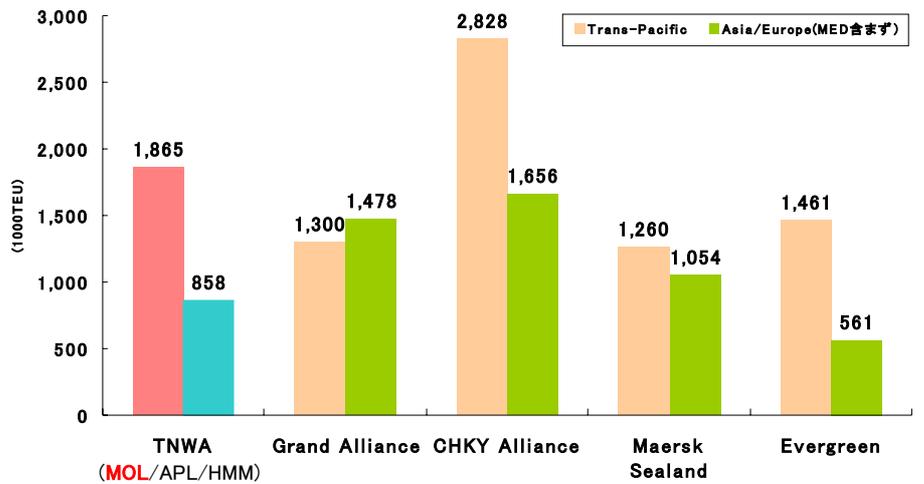
	隻数	(1,000dwt)
定期船	68	2,670
ドライバルク	223	17,658
自動車船	84	1,184
タンカー	77	10,572
LNG船	23	1,561
客船・フェリー他	7	40
合計	482	33,685



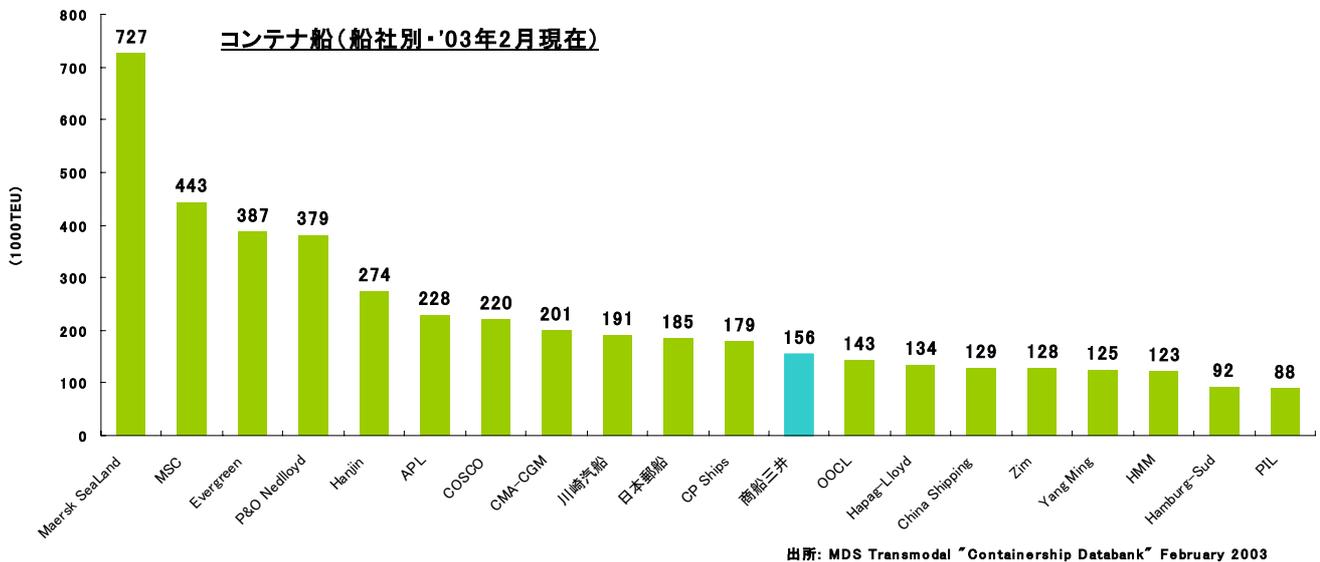
⑤ 世界の主要船社 船隊規模ランキング (短期スポット傭船を含まない)

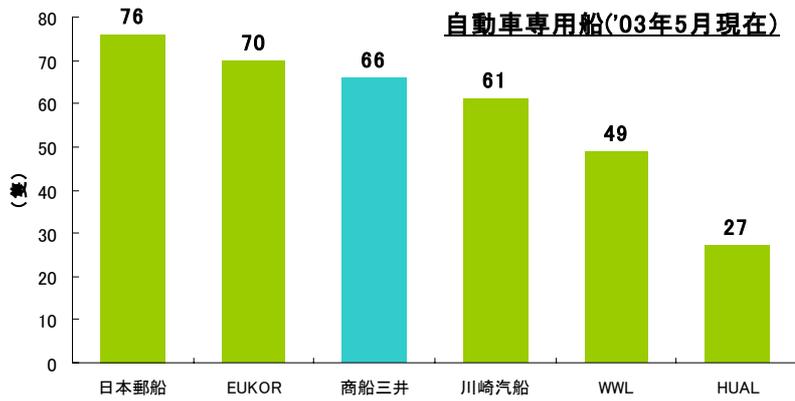


コンテナ船(アライアンス別、'03年2月現在)

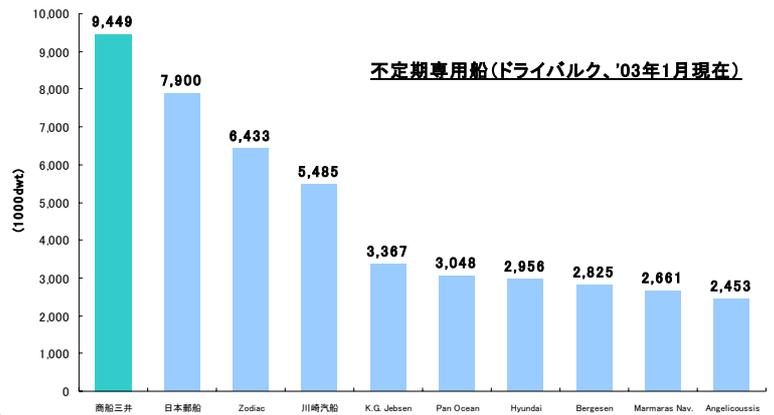


コンテナ船(船社別・'03年2月現在)

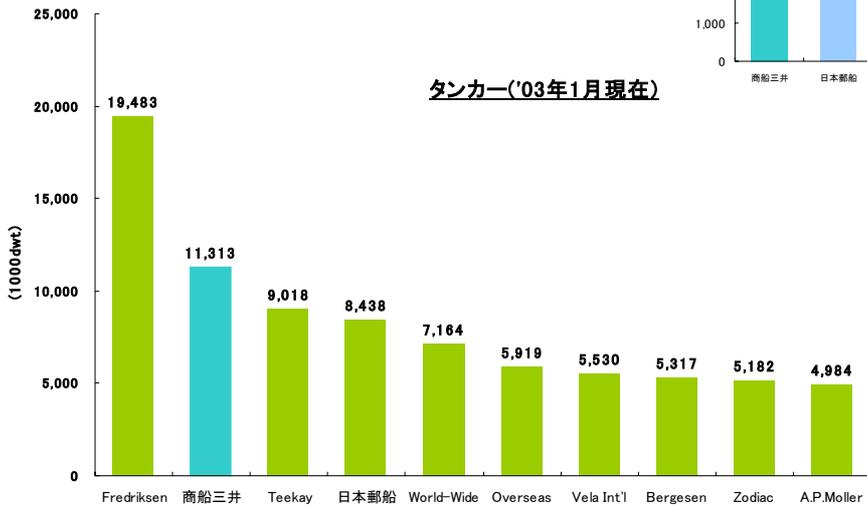




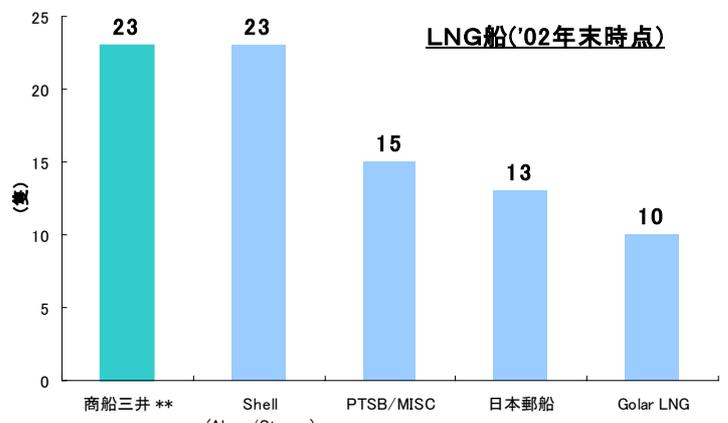
出所: Fearnleys '02年7月データをもとに商船三井作成



出所: Clarkson Bulkcarrier Register 2003



出所: Clarkson Tanker Register 2003



出所: Barry Rogliano Salles他をもとに商船三井作成

*LNG 船隻数は、運航管理を行っているか、持分の50%以上を支配しているベースで算出
 **全世界の LNG 船約 195 隻(計画中のものを含む)のうち、商船三井は 53 隻に関与

2. MOL next

商船三井グループ中期経営計画

MOL next

- Mitsui O.S.K. Lines' new expansion target

経営目標

世界の海運をリードする強く
しなやかな商船三井グループを
目指す

財務指標（連結ベース）

	2001年3月期		2004年3月期
一株当り利益	9円	⇒	28円
ROE	7.4%	⇒	15.0%
自己資本比率	12.7%	⇒	20.0%
有利子負債残高	7,450億円	⇒	6,000億円

(¥110/\$; バンカー価格\$120/MT)

創造的革新運動 フェーズ1～3

当社はボーダーレスな大競争時代を勝ち抜くため、1994年に創造的革新委員会を発足させ、当社及びグループ会社の国際競争力の強化、エネルギー輸送等成長分野への重点投資、機動的な組織の見直しを実施してきました。段階的に目標設定とレビューを行い、フェーズ1「MOCAR 90's」、フェーズ2「MORE21」、フェーズ3「MOST21」と取り組んできました。

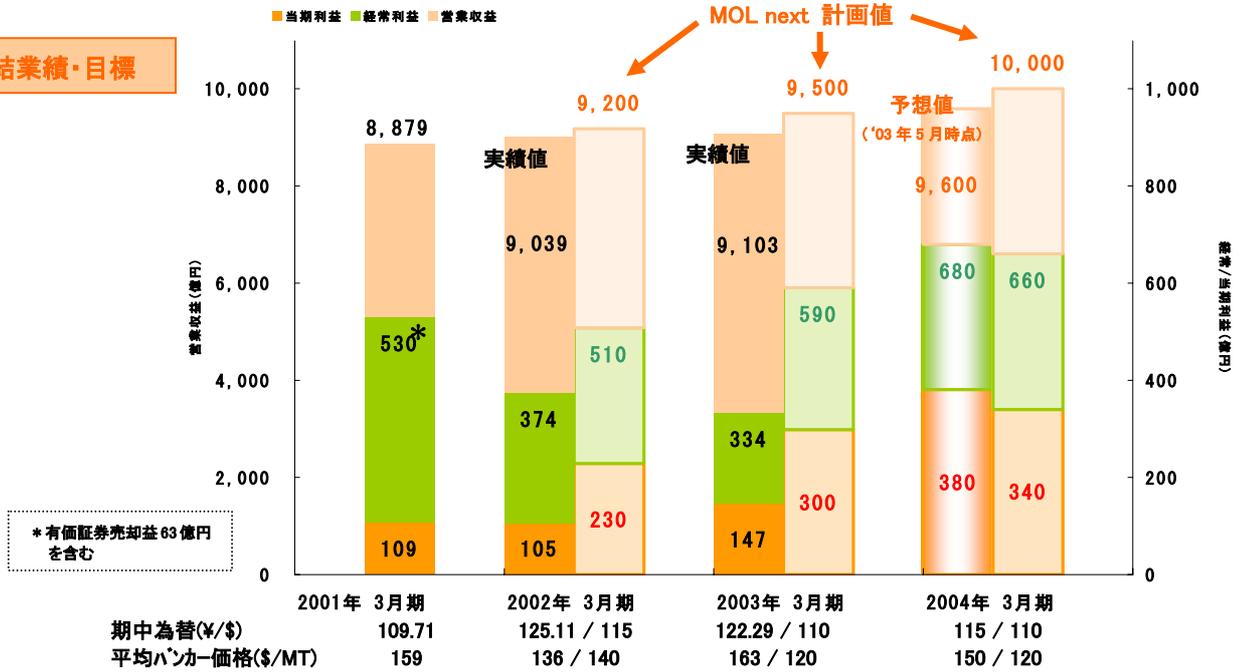
1999年度を初年度とする3カ年経営計画「MOST21」は、2年度め（2000年度）の終了に当り、当初の計画より1年前倒しで目標を達成できる見込みとなったことから、「MOL next」を策定しました。

1994年9月	Phase 1	MOCAR 90's (MOL's Creative & Aggressive Redesigning, 90's)
1996年3月		目標： 商船三井単体の国際競争力の強化
7月	Phase 2	MORE21 (Mitsui O.S.K. Lines Redesigning for 21)
1999年3月		目標： 1) グループ各社の市場競争力を確立するとともに、グループとしての総合力の強化を図り、連結利益の極大化を追求。 2) 商船三井単体の競争力をさらに進め、一刻も早い復配と安定的配当体制を確立する。
4月	Phase 3	MOST21 (Mitsui O.S.K. Lines' Strategy Towards 21)
2001年3月		目標： 1) グループとしての最適な経営資源の配分を行い、国際競争力を強化し、国内・海外それぞれの会社が強い企業となる。 2) 商船三井単体においては、合併効果の極大化を追求し、安定的に1割以上の配当が可能となる体制を確立する。 3) 単体のみならずグループ全体の株主価値の極大化を図る。
2001年4月 2004年3月		MOL next (Mitsui O.S.K. Lines' new expansion target)

グループ経営戦略

1. 事業セグメントの選択と経営資源の集中を通じて更なる成長を図る
2. コストと品質の両面でグローバルに比較優位を確保し、収益力向上を図る
3. グループ・コーポレートガバナンスの強化(会社管理から事業戦略推進と経営管理へ)

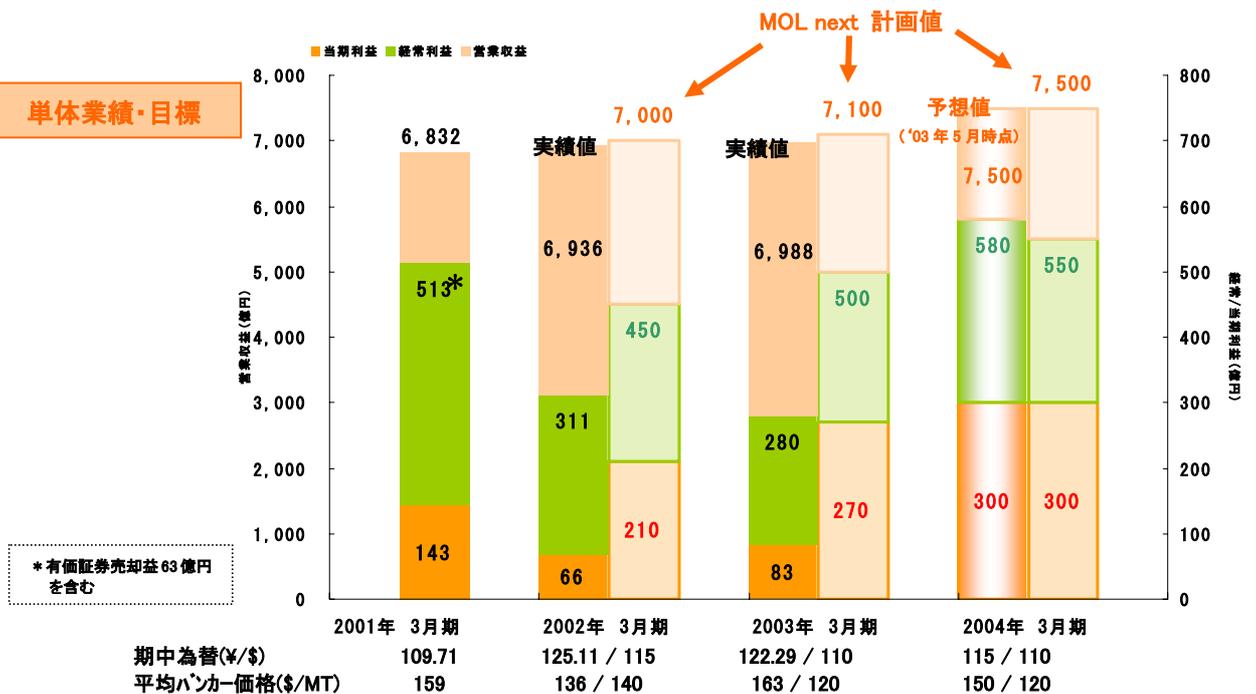
連結業績・目標



単体経営戦略

- | | | |
|--------|----------|---------|
| ①成長と拡大 | ④IT 戦略推進 | ⑦財務体質強化 |
| ②三国間強化 | ⑤競争力強化 | ⑧経営改革 |
| ③新規事業 | ⑥人材育成 | ⑨環境対策 |

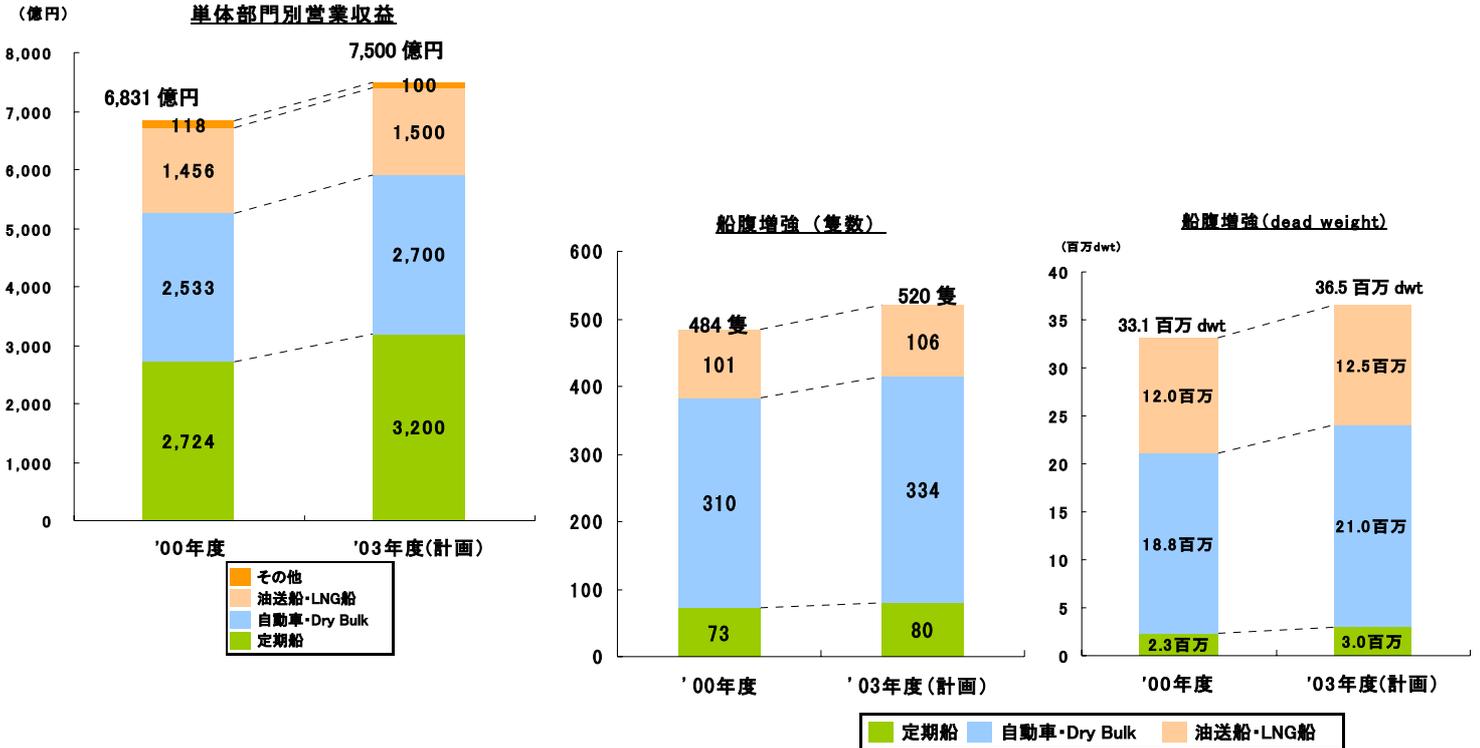
単体業績・目標



Expansion Plan

成長と拡大により、2000年度比 700億円の売上増を見込む

- 定航： 一流のグローバルコンテナキャリアーを目指し、2003年までに16隻の大型コンテナ船により輸送力強化
- 自動車： 今後一層荷動き活発化が見込める三国間新規トレードへの参入を図る
- ドライバルク： 今後成長が期待される石炭輸送、世界一位のケープ船隊を中心に、更なる商権拡大を図る
- タンカー： ダブルハルタンカーの重点整備とアジア水域での中型VLCCの戦略的活用
- LNG： インド・中国等、新興成長市場での営業強化、プロジェクト推進



コスト削減

コスト競争力強化の為に、3カ年で2000年度比 150億円のコスト削減を実施する

- 営業部門： 運航費中心に3カ年で 80億円
- 管理部門： 船舶経費中心に3カ年で 70億円

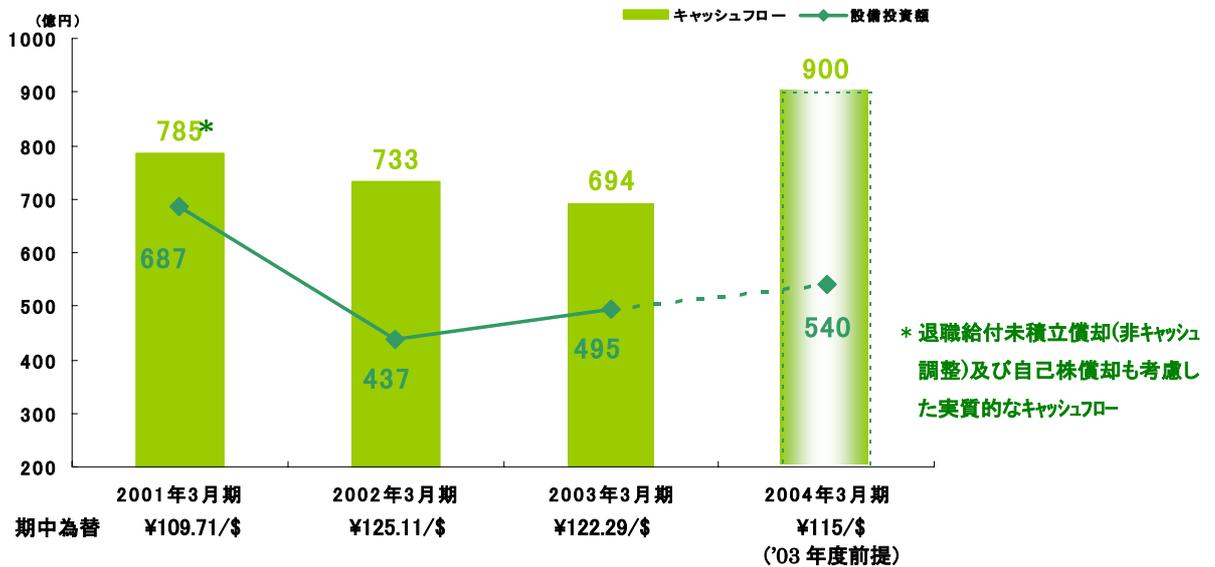
(億円)
()内はMOL nextでの当初計画値

	2001年度 (実績)	2002年度 (実績)	2003年度 (計画)	合計
営業部門主体 コスト削減 (運航費、コンテナ経費等)	90 (60)	140 (10)	(50) (10)	(280) (80)
管理部門主体 コスト削減 (一般管理費、運転利息等)	25 (25)	30 (20)	(15) (25)	(70) (70)
合計	115 (85)	170 (30)	(65) (35)	(350) (150)

財務体質強化

有利子負債削減とキャッシュフロー重視の経営による財務体質の強化を図る

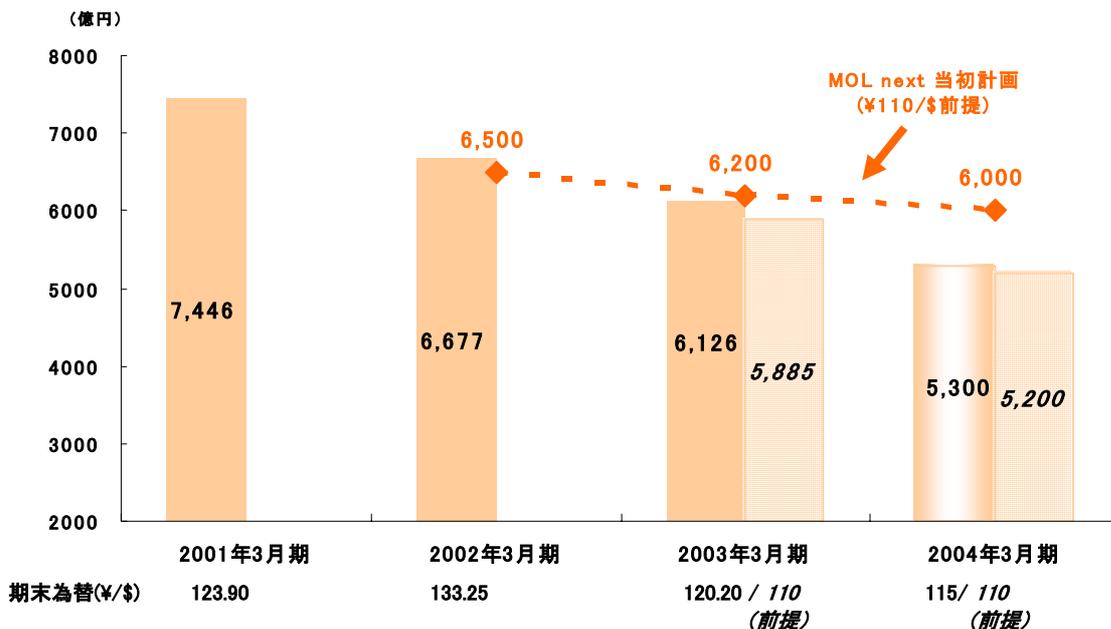
設備投資計画及びキャッシュフロー（2003年5月時点）



キャッシュフロー＝当期利益＋減価償却額－配当

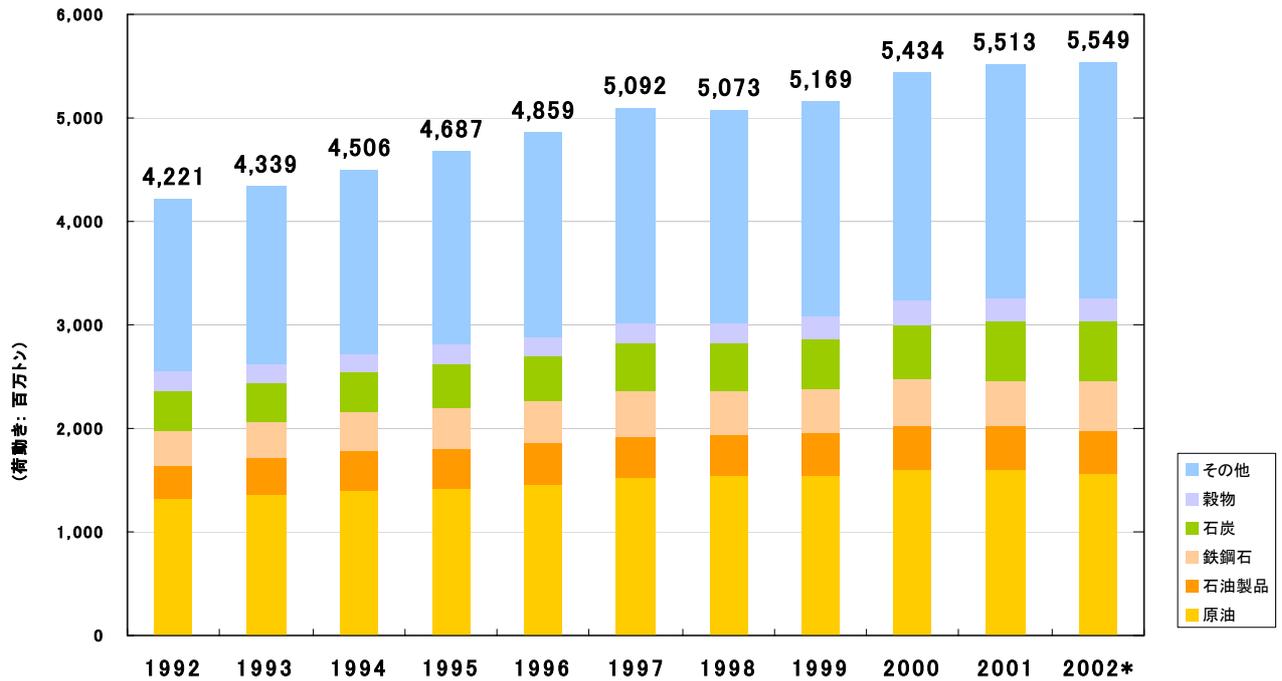
	(億円)			
	2001年3月期	2002年3月期	2003年3月期	2004年3月期
当期利益	109	105	147	380
減価償却	698	688	607	580
配当	49	60	60	60

有利子負債削減実績・計画（2003年5月時点）



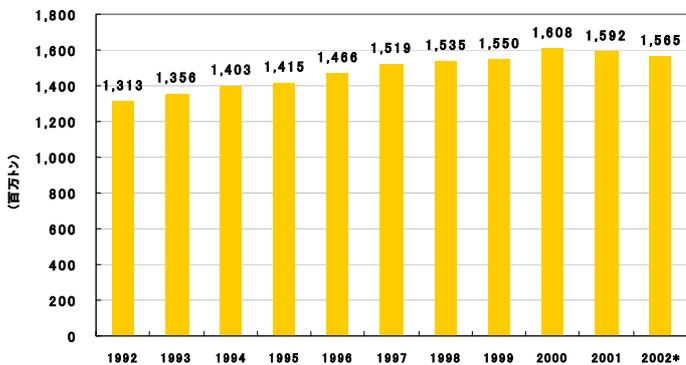
3. 海上荷動き - 全世界 -

世界の海上荷動き



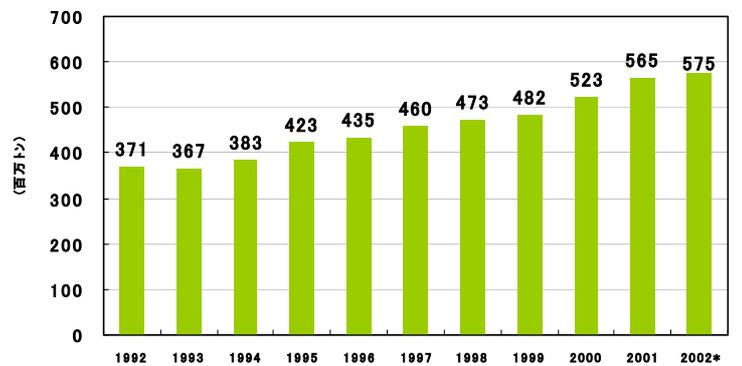
出所: Fearnleys Review 2002 (2002年は推定値)

世界の原油荷動き推移



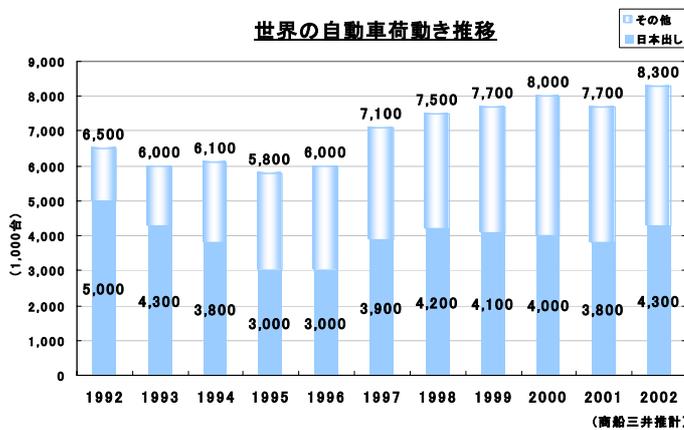
出所: Fearnleys Review 2002 (2002年は推定値)

世界の石炭荷動き推移



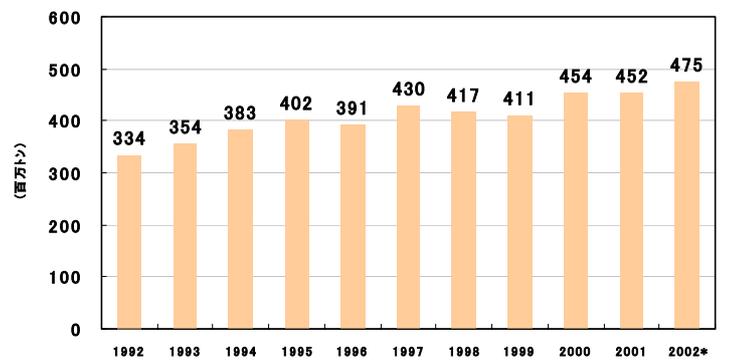
出所: Fearnleys Review 2002 (2002年は推定値)

世界の自動車荷動き推移



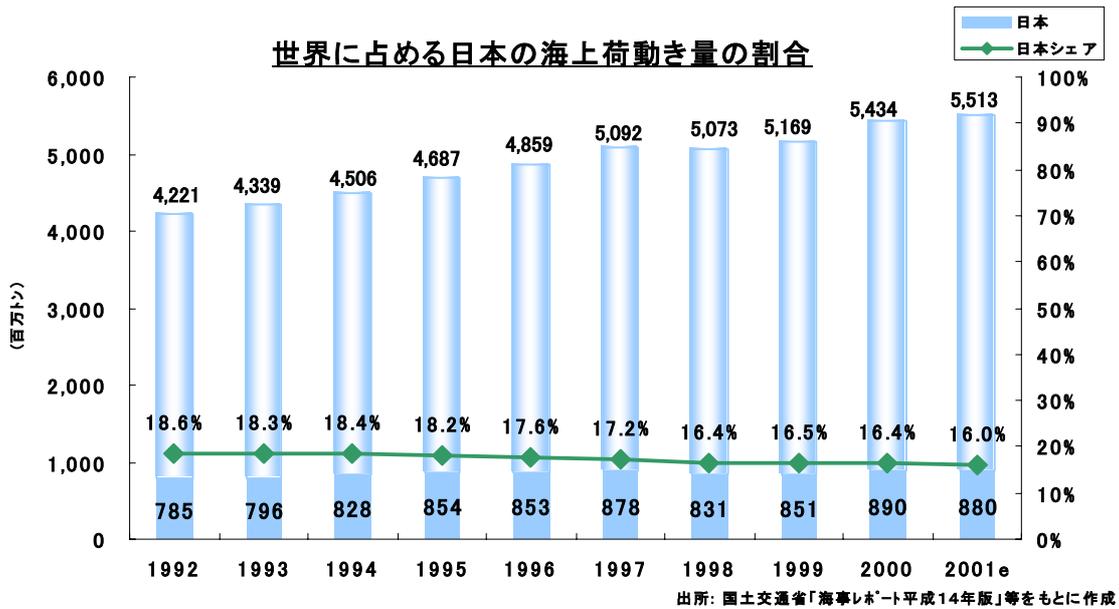
(商船三井推計)

世界の鉄鋼石荷動き推移

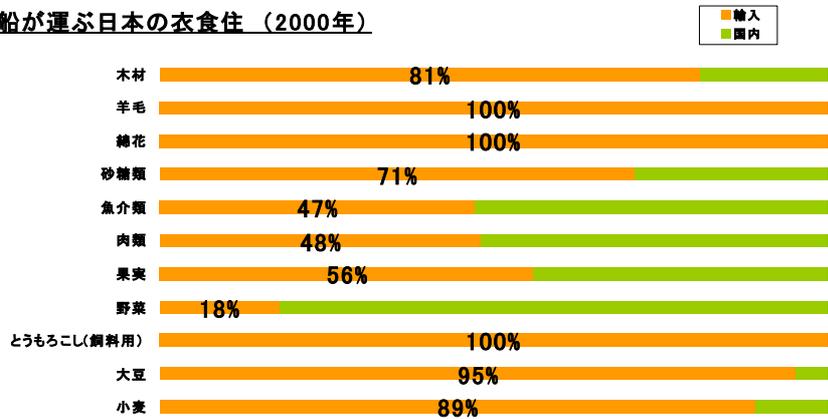


出所: Fearnleys Review 2002 (2002年は推定値)

4. 海上荷動き - 日本 -



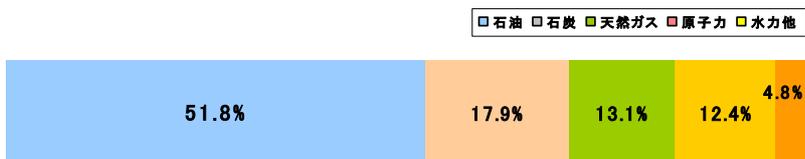
船が運ぶ日本の衣食住 (2000年)



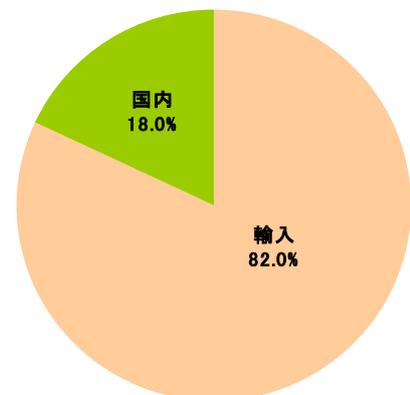
エネルギーを運ぶ海のパイプライン

出所: 日本船主協会「Shipping Now 2002 日本の海運」

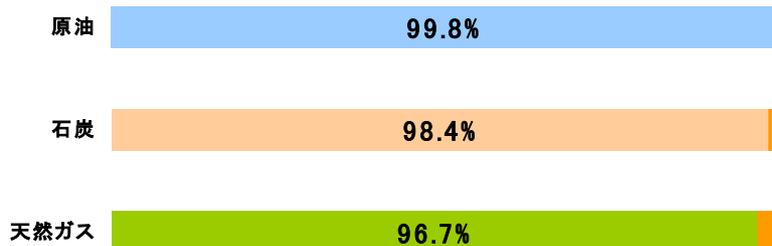
一次エネルギー供給の割合(2000年)



一次エネルギーの輸入依存度(2000年)

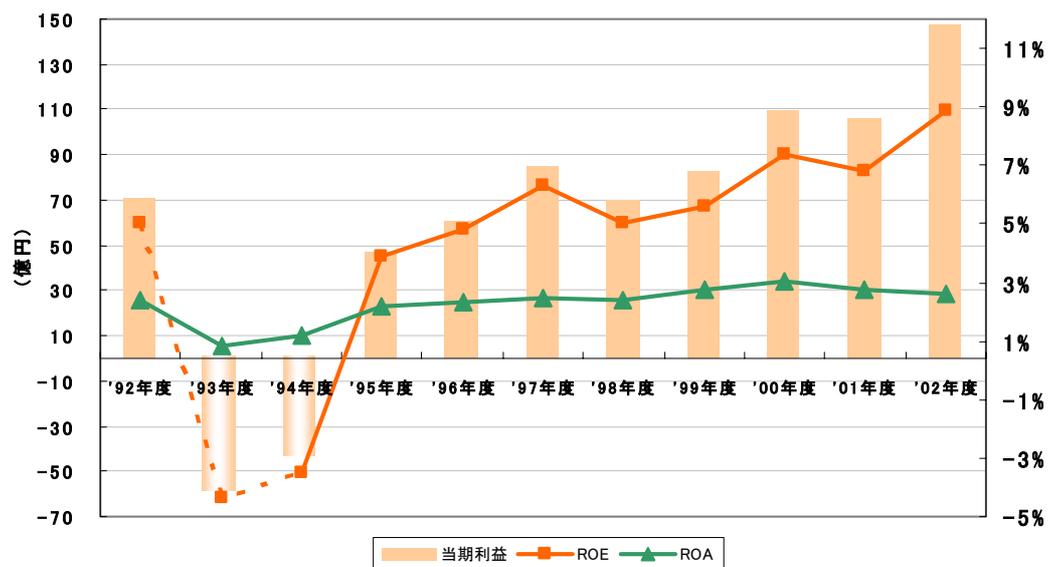


主要エネルギー資源の輸入依存度(2000年)

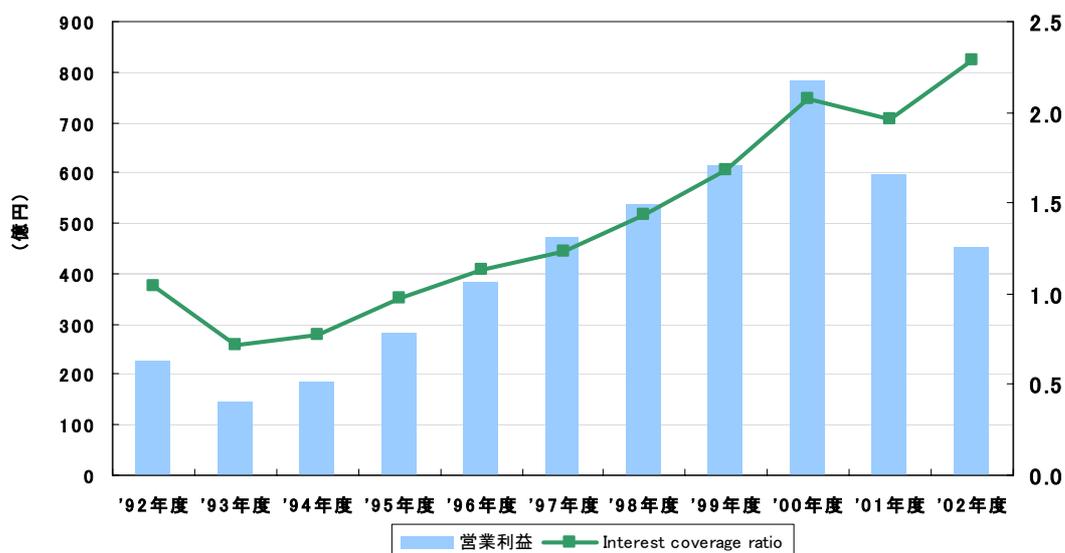


5. 財務データ

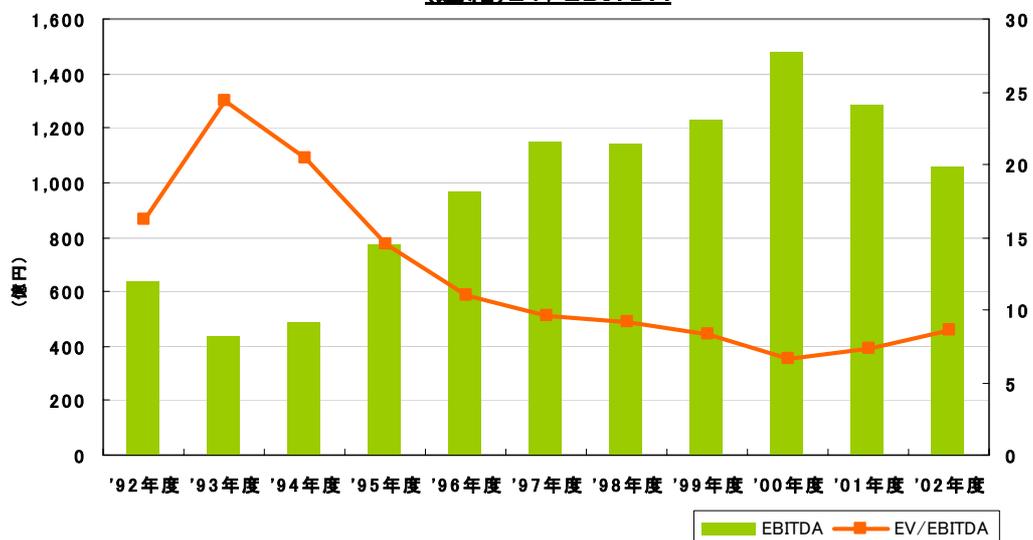
(連結) ROE/ROA



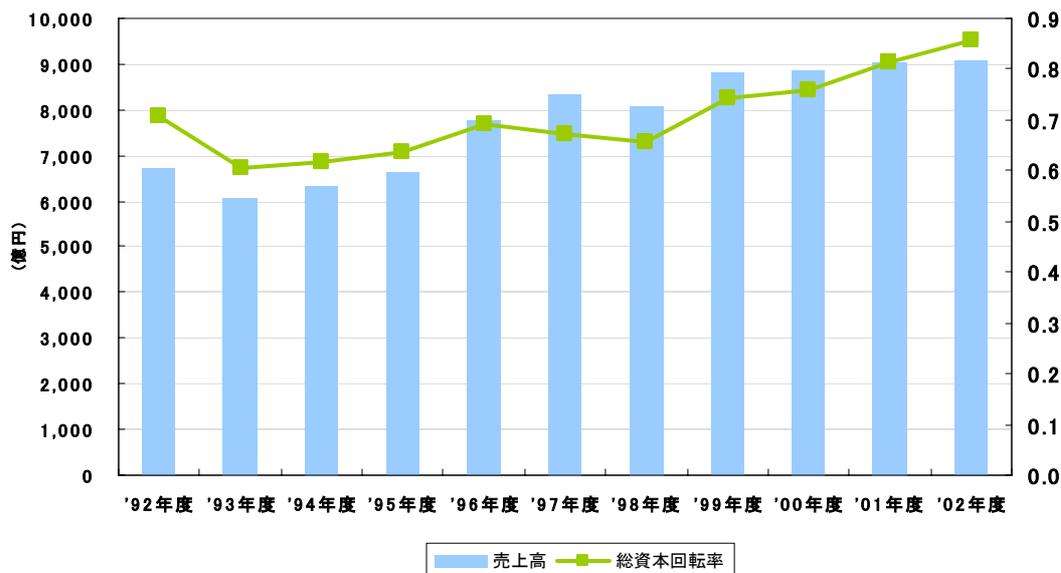
(連結) Interest Coverage Ratio



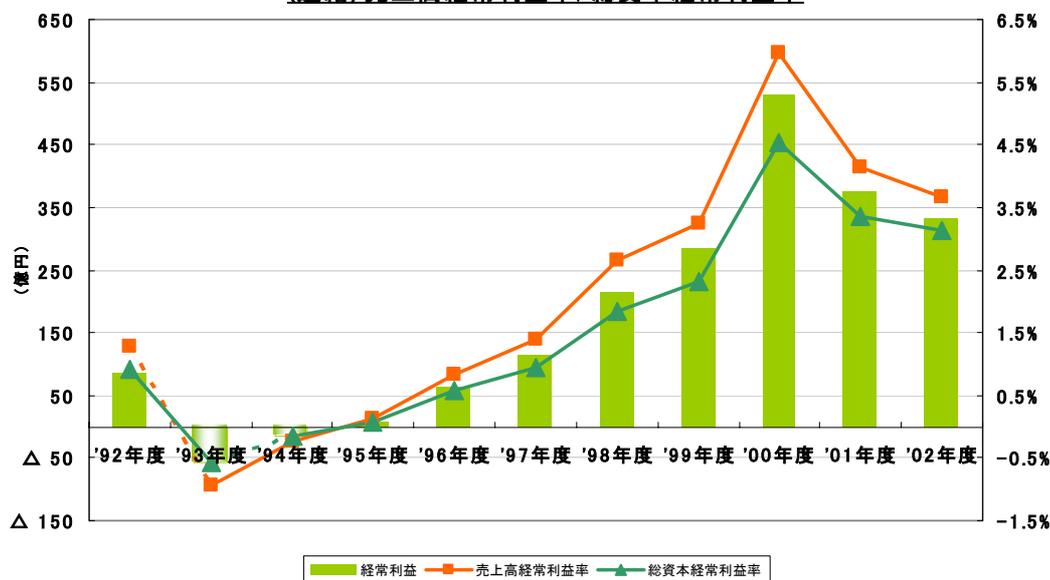
(連結) EV/EBITDA



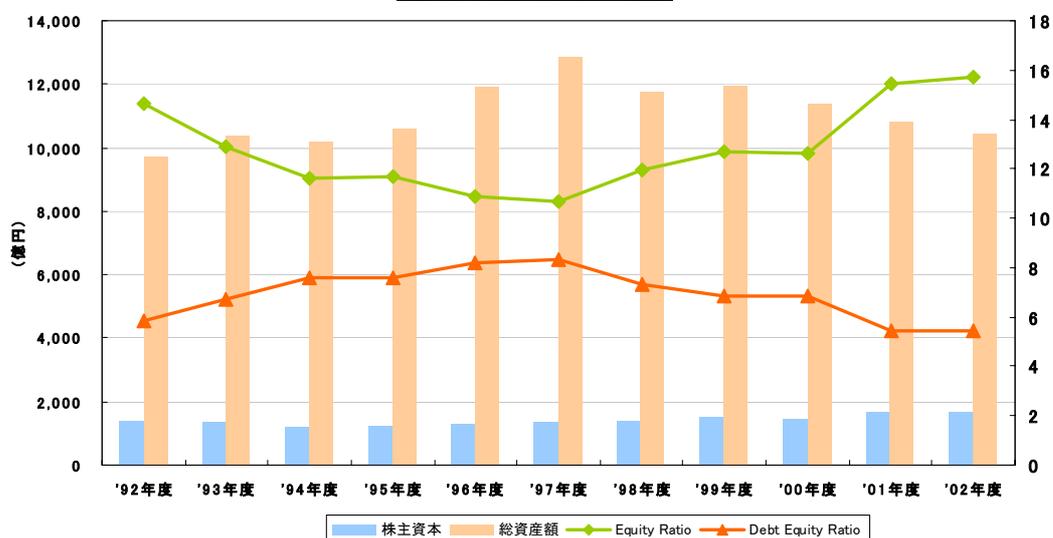
(連結)総資本回転率



(連結)売上高経常利益率/総資本経常利益率



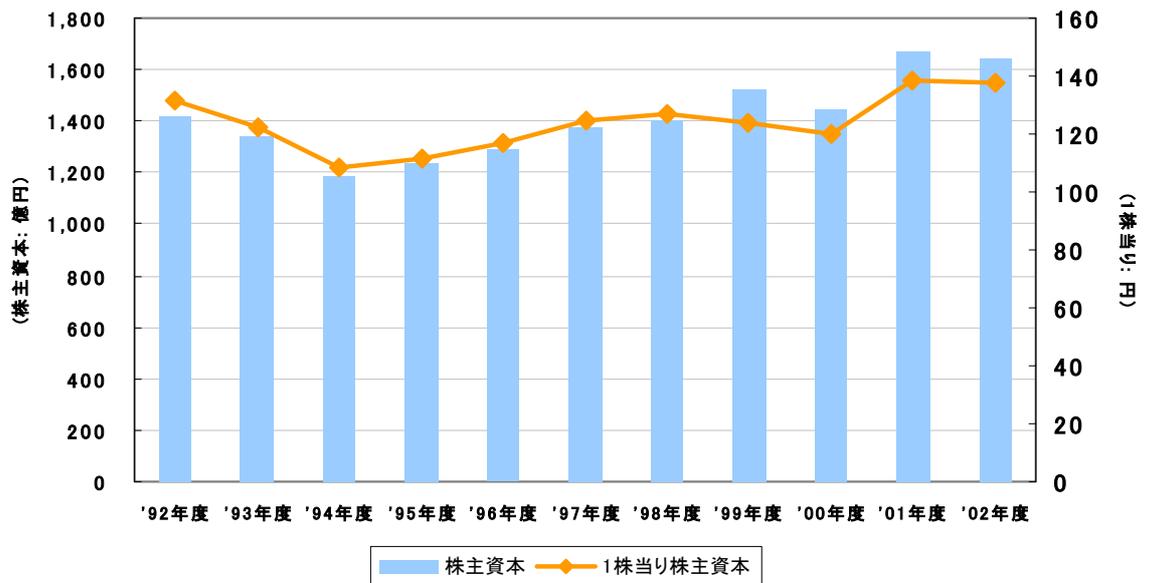
(連結)資産・資本の推移



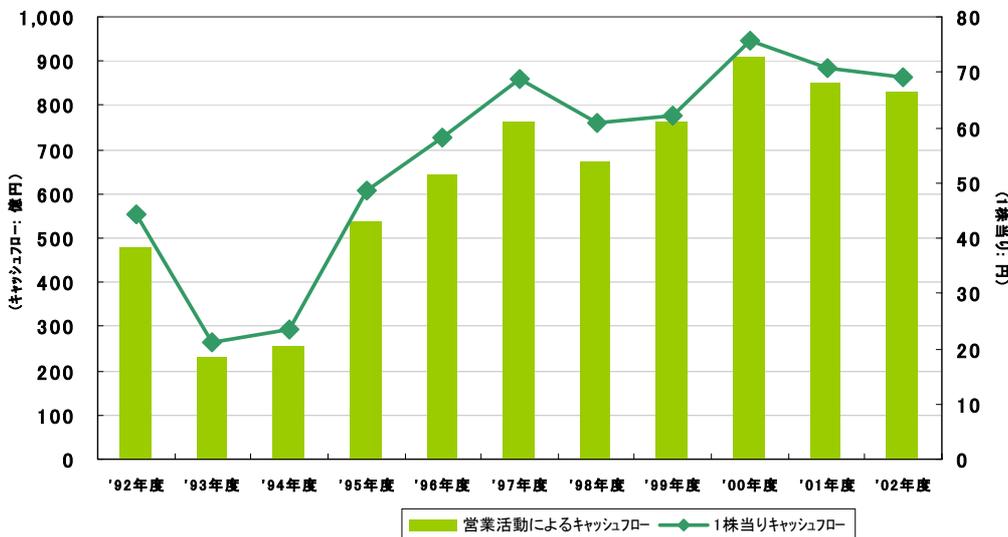
1株当り連結当期純利益



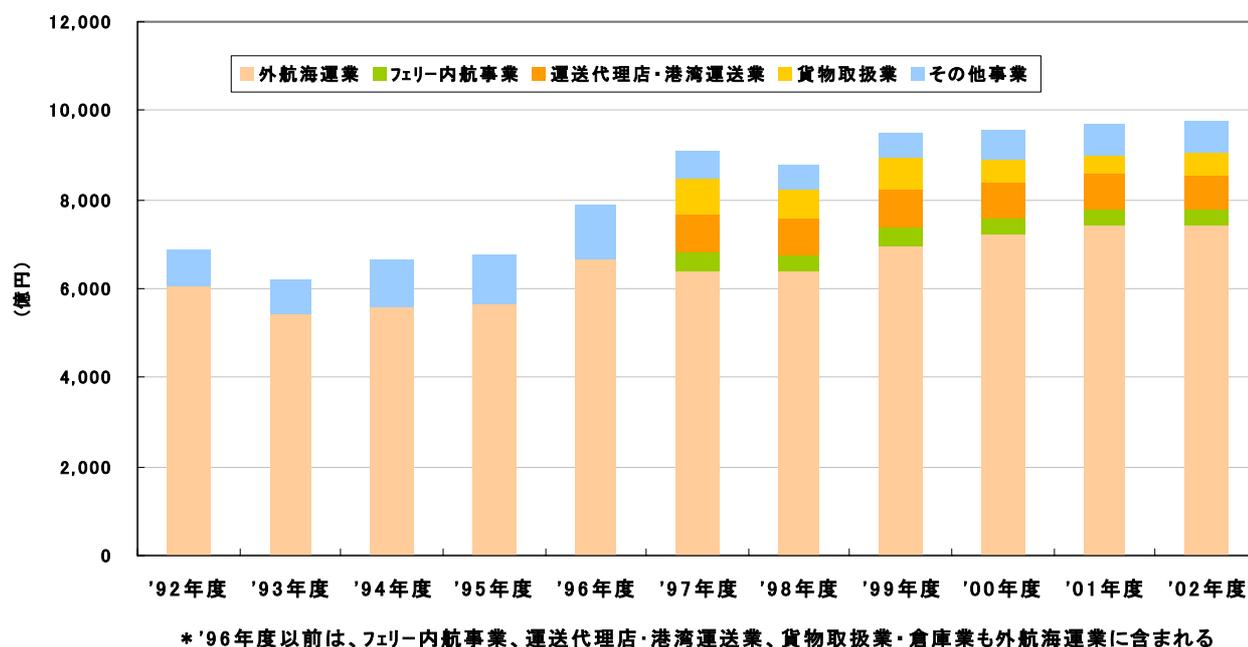
1株当り連結株主資本



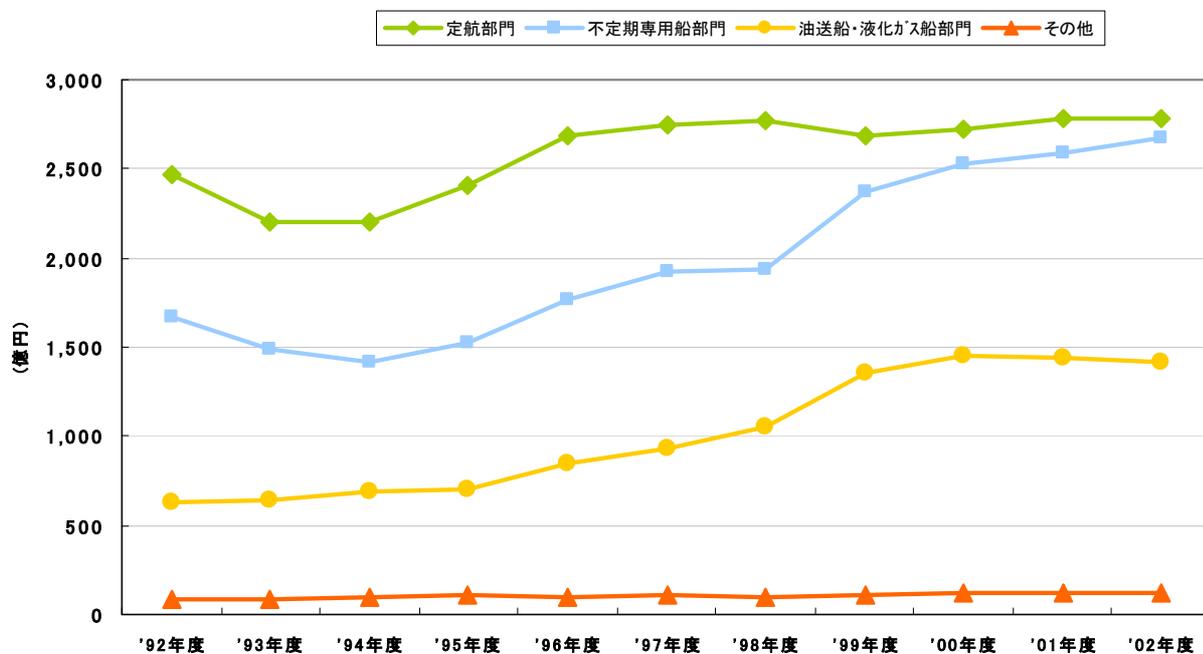
1株当りキャッシュフロー(連結)



(連結)セグメント別売上高推移



(単体)部門別売上高



[連結財務諸表]

(単位: 百万円)

	H.4年度 '92年度	H.5年度 '93年度	H.6年度 '94年度	H.7年度 '95年度	H.8年度 '96年度	H.9年度 '97年度	H.10年度 '98年度 *1	H.11年度 '99年度	H.12年度 '00年度	H.13年度 '01年度	H.14年度 '02年度
売上高	673,074	608,640	635,284	662,046	777,896	834,879	809,160	881,807	887,866	903,943	910,288
売上原価	582,141	525,125	542,189	559,452	664,016	713,006	683,041	746,047	732,511	761,507	787,540
(うち減価償却費)	(41,072)	(29,212)	(30,245)	(49,057)	(58,275)	(67,842)	(60,387)	(61,862)	(69,826)	(68,826)	(60,710)
販売費及び一般管理費 *2	68,355	68,806	74,339	74,421	75,353	74,707	72,581	74,439	77,115	82,663	77,391
(うち連結調整勘定償却額)	(361)	(387)	(208)	(143)	(59)	(513)	(563)	(582)	(663)	(588)	(446)
営業利益	22,577	14,708	18,755	28,172	38,526	47,164	53,536	61,320	78,239	59,772	45,356
営業外収益 *3	19,379	13,594	17,363	8,706	8,628	11,182	14,900	15,051	19,218	12,580	11,718
受取利息及び配当金	(8,035)	(5,193)	(5,647)	(4,672)	(4,252)	(5,481)	(4,014)	(4,439)	(3,550)	(3,372)	(2,840)
有価証券売却益	(8,619)	(4,128)	(8,458)	(1,351)	(206)	(3,211)	(1,669)	(4,481)	(6,309)	(49)	(0)
持分法による投資利益	(2,925)	(2,081)	(4,504)	(4,023)	(5,024)	(3,473)	(4,126)	(1,403)	(3,680)	(4,426)	(3,387)
その他	(2,724)	(4,269)	(3,256)	(2,681)	(4,167)	(2,488)	(5,089)	(4,727)	(5,677)	(4,731)	(5,490)
営業外費用	33,256	34,040	37,660	36,099	40,723	46,822	46,956	47,736	44,436	34,971	23,669
支払利息	(29,342)	(27,781)	(31,636)	(33,838)	(37,842)	(42,519)	(40,070)	(39,085)	(39,465)	(32,104)	(21,030)
有価証券売却損	(56)	(160)	(1,202)	(181)	(132)	(345)	(1,227)	(28)	(28)	(25)	(0)
その他	(3,856)	(6,098)	(4,820)	(2,078)	(2,747)	(3,958)	(4,506)	(7,422)	(4,942)	(2,840)	(2,566)
経常利益	8,701	△ 5,737	△ 1,541	779	6,431	11,524	21,480	28,635	53,020	37,381	33,404
特別利益	17,950	6,205	2,678	10,008	7,267	17,629	10,665	14,879	27,605	7,178	6,330
特別損失	16,209	7,563	8,282	8,300	9,712	14,374	16,808	28,199	59,765	19,709	14,621
税金等調整前当期純利益	10,442	△ 7,095	△ 7,144	2,487	3,987	14,779	15,337	15,314	20,860	24,850	25,114
法人税、住民税及び事業税 *4	5,849	767	1,684	2,065	3,048	8,059	8,362	6,427	19,472	6,100	10,871
法人税等調整額	-	-	-	-	-	-	-	529	△ 7,708	6,632	△ 1,434
少数株主利益又は損失	△ 115	188	109	384	169	△ 1,257	34	33	△ 1,846	1,572	967
当期純利益	7,041	△ 5,799	△ 4,423	4,686	6,072	8,422	7,009	8,324	10,943	10,544	14,709
EBITDA *5	63,649	43,920	49,000	77,229	96,801	115,006	113,923	123,182	148,065	128,598	106,066
EV/EBITDA	16.15	24.31	20.43	14.51	10.93	9.51	9.20	8.30	6.54	7.54	8.53
Interest Coverage Ratio	1.0	0.7	0.8	1.0	1.1	1.2	1.4	1.7	2.1	2.0	2.3
ROE *6	5.0%	-4.3%	-3.5%	3.9%	4.8%	6.3%	5.0%	5.6%	7.4%	6.8%	8.9%
ROA(税引後金前総資産利益率) *7	2.4%	0.9%	1.2%	2.2%	2.3%	2.5%	2.4%	2.7%	3.0%	2.7%	2.6%
売上高経常利益率	1.3%	-0.9%	-0.2%	0.1%	0.8%	1.4%	2.7%	3.2%	6.0%	4.1%	3.7%
総資本経常利益率	0.9%	-0.6%	-0.1%	0.1%	0.6%	0.9%	1.8%	2.3%	4.5%	3.4%	3.1%
総資本回転率	0.7	0.6	0.6	0.6	0.7	0.7	0.7	0.7	0.8	0.8	0.9
総資産額(資産合計)	971,475	1,037,584	1,020,291	1,058,325	1,190,871	1,286,576	1,174,640	1,196,474	1,140,400	1,079,089	1,046,611
流動資産	228,337	247,964	233,101	211,360	250,147	276,089	230,994	239,858	255,774	251,387	289,644
有形固定資産	465,097	514,081	553,975	613,671	718,193	818,579	753,347	756,624	691,306	619,645	569,234
その他資産	278,041	275,539	233,215	233,294	222,531	191,908	190,299	199,992	193,320	208,057	187,733
負債合計	829,446	903,587	901,736	934,811	1,061,695	1,148,884	1,027,367	1,036,561	988,685	908,624	874,130
(うち有利子負債)	673,679	763,364	748,549	782,100	897,786	943,078	857,121	833,625	744,612	667,719	612,646
流動負債	250,488	335,353	286,303	279,443	301,268	350,132	337,416	412,717	399,995	375,032	423,837
社債+長期借入金(Long-term debt)	556,497	545,167	591,484	632,777	735,100	772,427	670,362	598,998	540,158	475,694	395,588
その他負債	22,461	23,067	23,949	22,591	25,327	26,325	19,589	24,846	48,532	57,898	54,705
資本合計(株主資本/純資産額)	142,028	133,997	118,555	123,514	129,175	137,691	140,489	151,922	144,355	166,970	164,789
連結剰余金期末残高	34,856	25,659	10,163	14,609	20,269	28,577	37,899	43,198	43,433	47,817	56,468
Debt Equity Ratio	5.8	6.7	7.6	7.6	8.2	8.3	7.3	6.8	6.8	5.4	5.4
Equity Ratio	14.6%	12.9%	11.6%	11.7%	10.8%	10.7%	12.0%	12.7%	12.7%	15.5%	15.7%
フリーキャッシュフロー [(a)-(b)]	△ 20,853	△ 28,885	△ 3,719	△ 61,565	△ 40,354	△ 76,187	1,825	14,598	22,321	41,274	33,382
営業活動によるキャッシュフロー(a) *8	48,113	23,233	25,822	53,743	64,347	76,264	67,396	76,577	91,019	85,015	82,875
設備投資額(b)	68,966	47,789	29,541	115,308	104,701	152,451	65,571	61,979	68,698	43,741	49,493
1株当り当期純利益	6.50	△ 5.50	△ 4.03	4.27	5.49	7.61	6.33	6.77	9.01	8.76	12.16
1株当り純資産額(=1株当り株主資本)	131.21	122.18	108.08	111.58	116.69	124.28	126.81	123.63	119.88	138.78	137.44
1株当り配当額(単体)	4	-	-	-	-	4	4	4	5	5	5
1株当りキャッシュフロー	44.4	21.2	23.5	48.5	58.1	68.8	60.8	62.3	75.6	70.7	69.2
期末発行済株式数(単体) *9	1,082,412,750	1,096,702,361	1,096,931,233	1,106,997,254	1,107,006,056	1,107,917,146	1,107,917,146	1,229,410,445	1,205,410,445	1,203,344,220	1,200,874,262

- * 1: '98年度以前は、ナビックスラインと合併する前の数値で表示。
- * 2: '97年度以前の「販売費及び一般管理費」には、「連結調整勘定償却額」を含まない
- * 3: '97年度以前の「営業外収益」には、「持分法による投資利益」を含まない
- * 4: '97年度以前の「法人税、住民税及び事業税」には、「事業税」を含まない
- * 5: EBITDA=営業利益+減価償却費
- * 6: ROE=当期利益/期首・期末株主資本の平均
- * 7: ROA={当期利益+支払利息×(1-法人税率)} / 期首・期末総資産の平均
- * 8: 「営業活動によるキャッシュフロー」は、「98年度以前はデータ作成していないため、簡便法(当期利益+減価償却費)で算出
- * 9: '00年度以前の「期末発行済株式数(単体)」には自己株式数を含まない

[連結セグメント情報]

(単位: 百万円)

	H.4年度 '92年度	H.5年度 '93年度	H.6年度 '94年度	H.7年度 '95年度	H.8年度 '96年度	H.9年度 '97年度	H.10年度 '98年度	H.11年度 '99年度	H.12年度 '00年度	H.13年度 '01年度	H.14年度 '02年度
売上高											
外航海運業	606,368	542,326	560,410	565,365	663,668	641,769	639,118	698,685	720,858	744,783	742,971
フェリー内航事業											
運送代理店・港湾運送業											
貨物取扱業・倉庫業											
その他事業											
計	79,204	78,526	106,096	108,545	124,531	63,614	52,736	58,470	63,542	69,374	74,820
消去又は全社連結	685,572	620,853	666,506	673,910	788,199	912,137	878,836	951,179	954,411	971,317	978,481
	(12,498)	(12,212)	(31,222)	(11,864)	(10,303)	(77,258)	(69,675)	(69,371)	(66,544)	(67,373)	(68,193)
	673,074	608,640	635,284	662,046	777,896	834,879	809,160	881,807	887,866	903,943	910,288
営業利益											
外航海運業	21,656	15,439	18,988	27,024	35,785	41,811	51,170	58,077	74,018	58,673	37,457
フェリー内航事業											
運送代理店・港湾運送業											
貨物取扱業・倉庫業											
その他事業											
計	3,690	1,300	2,990	3,787	4,578	6,078	4,572	2,859	2,910	2,614	3,978
消去又は全社連結	25,347	16,739	21,979	30,812	40,364	49,470	57,507	63,982	80,835	61,154	44,335
	(2,769)	(985)	(1,819)	(2,640)	(1,837)	(2,305)	(3,970)	(2,661)	(2,596)	(1,381)	1,021
	22,577	14,708	18,755	28,172	38,526	47,164	53,536	61,320	78,239	59,772	45,356

[単体財務諸表]

(単位: 百万円)

	H.4年度 '92年度	H.5年度 '93年度	H.6年度 '94年度	H.7年度 '95年度	H.8年度 '96年度	H.9年度 '97年度	H.10年度 '98年度	H.11年度 '99年度	H.12年度 '00年度	H.13年度 '01年度	H.14年度 '02年度
営業収益	485,166	440,851	438,656	473,907	539,460	571,735	585,514	651,936	683,167	693,854	698,831
定航部門	246,697	219,840	219,575	240,720	268,873	274,602	277,009	268,048	272,428	278,747	278,043
不定期専用船部門	167,070	148,510	141,091	152,776	176,366	192,719	193,720	237,040	253,335	259,017	266,772
油送船・液化ガス船部門	62,754	63,971	68,671	70,075	84,509	93,634	104,829	135,539	145,582	144,548	141,850
その他海運業	5,284	5,048	5,990	7,800	7,337	6,829	6,250	7,826	8,341	8,342	9,142
その他事業部門	3,360	3,480	3,327	2,534	2,374	3,949	3,704	3,481	3,479	3,197	3,023
営業利益	6,034	3,706	2,922	9,411	10,873	15,874	26,606	34,044	52,096	36,206	28,607
経常利益	7,804	1,637	3,876	5,330	8,021	13,417	18,150	29,153	51,336	31,192	27,990
当期純利益	5,173	△ 2,510	△ 572	△ 494	2,229	5,033	9,139	8,701	14,282	6,577	8,348
総資産額	540,068	523,973	482,246	460,514	495,548	541,394	531,537	572,183	542,886	541,977	559,120
負債合計	409,729	399,807	358,601	336,849	369,651	410,256	395,691	427,034	393,776	383,944	402,372
株主資本(資本合計、純資産額)	130,339	124,165	123,644	123,665	125,896	131,137	135,845	145,149	149,110	158,033	156,747
1株当たり配当額	4	-	-	-	-	4	4	4	5	5	5
配当性向	83.7%	-	-	-	-	88.0%	48.5%	56.5%	42.2%	91.5%	72.5%

コーポレートガバナンス

当社は、企業価値の極大化を目的としてコーポレートガバナンスを強化すべく、2000年6月に社外取締役の招聘および執行役員制を導入する経営改革を実施しました。このプログラムにより、経営の透明性が高まり、経営と業務執行の分離が明確になりました。

2002年6月には改革の第2段階として、より合目的な意思決定体制と戦略的な経営組織に改編するために、取締役会の機能・権限基準・運営体制を見直しました。この改革の目的は、以下の4点に要約されます。

1. 最高意思決定機関である取締役会の経営基本戦略策定機能の一層の強化
2. 戦略的な意思決定と業務執行の分離をこれまで以上に明確にすることに伴い、業務執行に関する経営会議への大幅な権限委譲
3. 業務執行段階での意思決定のさらなる迅速化
4. 執行役員以下の業務執行状況に関するモニタリング機能の強化を目的とした実効ある報告体制の強化

当社は、この経営改革が、さらなる経営の効率化とコーポレートガバナンスの強化に繋がり、引いては企業価値、株主価値の拡大に資すると確信しています。

[商船三井 経営組織図]

(2003年6月末時点)

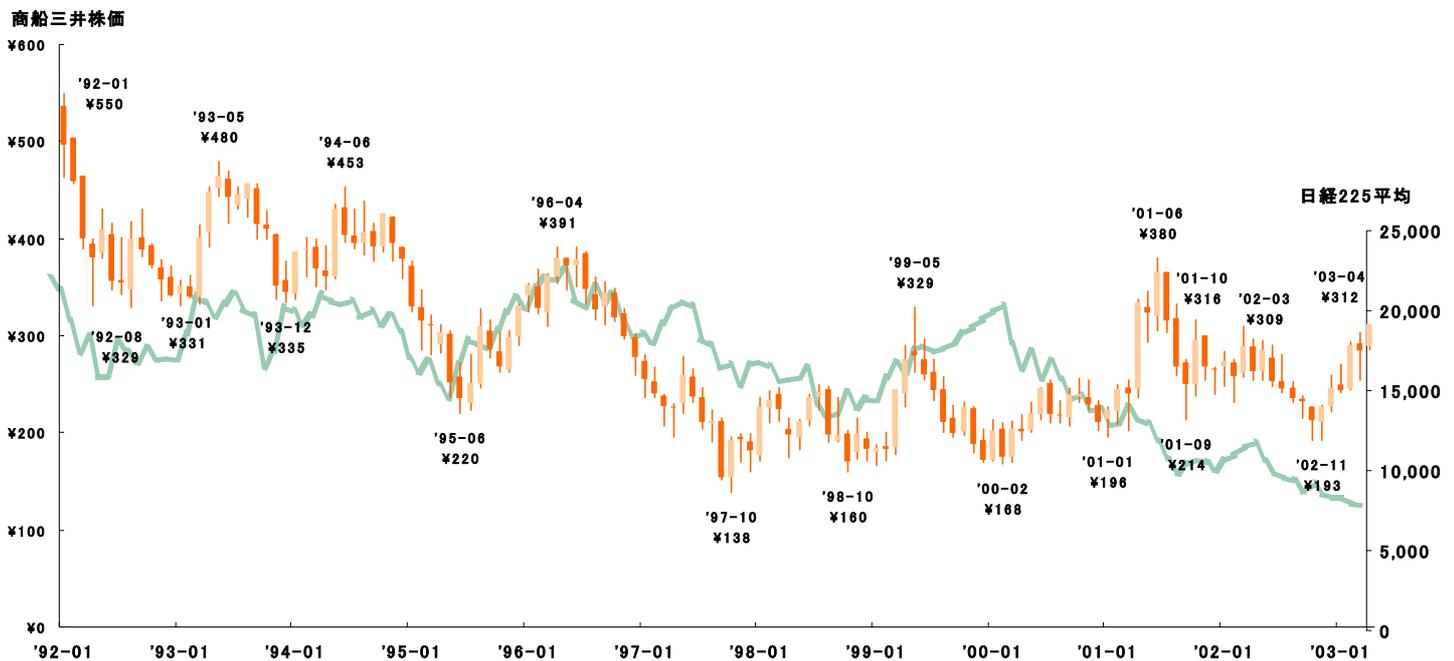


当社格付(2002年度)

日本格付研究所(JCR)	A-
格付投資情報センター(R&I)	A-
(短期格付)	a-1
Moody's	Ba1
(Outlook)	stable
Standard & Poors	BB+pi

* pi: public information

過去10年間の当社株価推移



株商船三井 IRツール

出版物	送付ご希望・お問い合わせ宛先
「決算・投資家情報」ウェブサイト (和) (英)	http://www.mol.co.jp/ir-j/ir-j.html http://www.mol.co.jp/ir-e/ir-e.html
Annual Report (和文・英文)	株商船三井 IR室 e-mail: iromo@mail.mol.co.jp 電話: 03-3587-6224 fax: 03-3587-7734
インベスターガイドブック(和文・英文)	
会社案内 (和文・英文)	株商船三井 広報室 e-mail: pblmo@mail.mol.co.jp 電話: 03-3587-7015 fax: 03-3587-7705
環境報告書 (和文・英文)	株商船三井 技術部環境対策・技術開発グループ e-mail: redmo@mail.mol.co.jp 電話: 03-3587-7063 fax: 03-3587-7798