

MOL ADVANCE

Mitsui O.S.K. Lines' Action and Direction at the Vanguard of Creating Excellence

長期ビジョン:世界の海運をリードする強くしなやかな商船三井グループを目指す

メインテーマ:「質的成長」

—安全運航の確保を最優先課題とし、品質向上を図り、持続的成長を達成する。

全体戦略

Safety

戦略1:

安全運航を確保する包括的な強化策の実施

徹底的な**安全運航強化策**（組織体制を整備、**3年間で350億円**を投入し諸対策を実施）

→事故ゼロ、世界トップレベルの輸送品質

→顧客の安心と信頼

Growth

戦略2:

海運成長分野への経営資源の重点投入

• 先行的船隊整備:

196隻(2007~09年度)

→運航規模803隻(06年度末)から

1,000隻(09年度末)へ

= 海上荷動きの伸びを上回る船隊拡大を確保

• 戦略的事業ポートフォリオの維持・強化

= 「安定利益」と「市況連動利益」のバランスを重視

質を伴う
成長

持続的な
売上高・利益の拡大

Global

戦略3:

グローバル展開の加速と成長地域での営業力強化

• 多極化し伸張するトレードに対応するグローバルな事業展開

• 成長地域市場における商圏拡大、潜在商機への積極的取り組み
(インド、ロシア、ベトナム、中東、等)

Group

戦略4:

グループ総合力と競争力の強化

• グループ会社連結寄与目標**620億円(2009年度)**

• 成長を目指した企業組織再編とシナジー創出

• **創造的コスト削減運動(3年間で350億円)**

• 物流事業及び海運周辺事業で成長が見込まれる分野の拡大

Governance

戦略5:ステークホルダーから信頼されるガバナンス体制の整備

連結財務数値目標

(前提: 為替¥110/US\$ 燃料油価格 US\$300/MT)

(単位: 億円)

	2006年度 (実績)	2007年度 (計画)	2008年度 (計画)	2009年度 (計画)	2012年度 (目標)
売上高	15,684	16,400	18,800	20,600	25,000
経常利益	1,825	1,900	2,050	2,200	2,600
当期純利益	1,209	1,240	1,330	1,430	1,600
売上高経常利益率	12%	12%	11%	11%	10%
自己資本	5,508			8,600	
自己資本比率	34%			40%以上	
ギアリングレシオ*1	1.03倍			1倍以下	
ROA*2	7.8%			7%以上	

*1=有利子負債÷自己資本

*2=当期純利益÷期首・期末平均総資産

船隊整備・運航規模

(隻数)

	運航規模 2007年3月 時点	船隊整備 2007-2009年度	運航規模 2010年3月 (計画)	船隊整備 2010-2012年度	運航規模 2013年3月 (目標)
不定期専用船	650	172	800	200	950
コンテナ船	109	22	150	30	190
その他	44	2	50	6	60
合計	803	196	1,000	236	1,200

(註) 運航規模は短期備船及びJV保有船を含む