

# STEER FOR 2020

メインテーマ： **変革を通じた確かな成長**

## 全体戦略

### 3つの変革

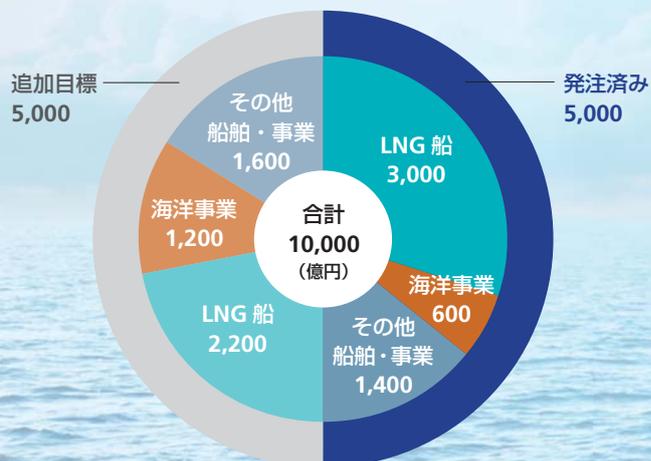
I	II	III
事業ポートフォリオの 変革	事業モデルの変革	事業領域の変革
高い成長が見込まれ、 長期安定利益を獲得できる ビジネスに、 経営資源を早く厚く投入。	市況耐性と競争力が 高い船隊構成への転換。  顧客ニーズに応え、 付加価値を提供するビジネスに注力。	海上輸送の垂直方向への 事業領域拡大による、 バリューチェーンの創造。

## 計画実行を支える経営基盤の強化

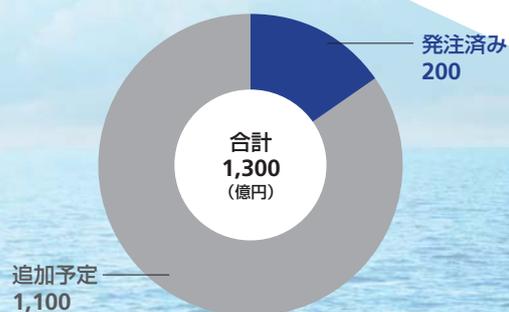
- コンプライアンスの再強化
- 安全運航体制の再構築
- トータルリスクコントロールの強化
- ビジネスインテリジェンスの結集

## 設備投資額 (2014 - 19年度)

### ■ 安定利益積み上げ寄与分



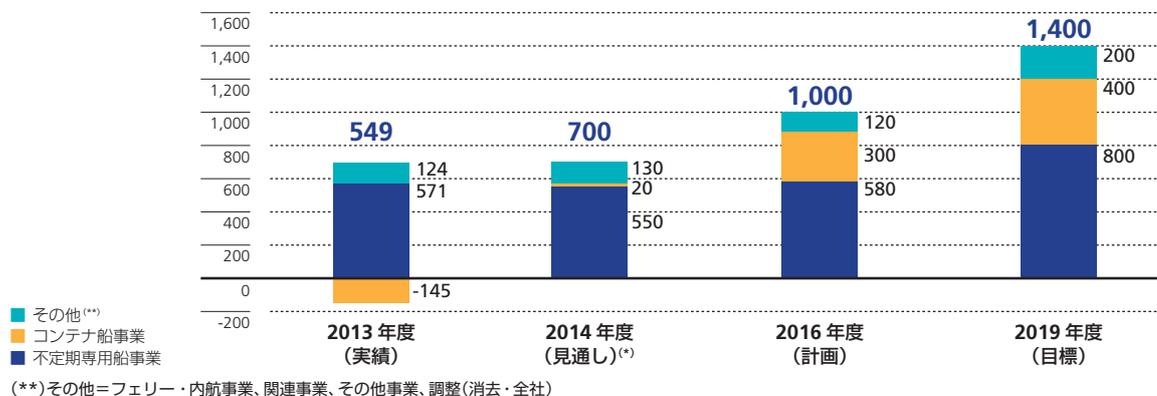
### ■ コスト競争力強化分



## 利益・財務目標

	2013年度 (実績)	2014年度 (見通し) <sup>(*)</sup>	2016年度 (計画)	2019年度 (目標)
売上高(億円)	17,294	18,000	19,000	21,000
経常利益(億円)	549	700	1,000	1,400
(うち安定利益)(億円)	(500)	(500)	(550)	(750)
当期純利益(億円)	573	600	800	1,100
ROA <sup>*1</sup>	2.4%	3%	4-5%	
ROE <sup>*2</sup>	9.5%	8%	10%以上	
*1) 経常利益 ÷ 期初期末平均総資産 *2) 当期純利益 ÷ 期初期末平均自己資本				
自己資本比率 <sup>*3</sup>	29%	29%	(2019年度近傍で)	35-40%
ネットギアリングレシオ <sup>*4</sup>	135%	141%	(2019年度近傍で)	100%
*3) 自己資本 ÷ 総資産 *4) (有利子負債 - 現金及び現金同等物) ÷ 自己資本				
為替(円/ドル)	99.79	100	100	100
燃料油価格(ドル/MT)	610	620	620	620
海運市況	(2014年度以降大きな市況改善は見込まない前提で策定)			

## セグメント別経常損益 (単位: 億円)



## 運航規模 (単位: 隻)

	2013年度末 (実績)	2014年度末 (見通し) <sup>(*)</sup>	2016年度末 (計画)	2019年度末 (目標)
不定期専用船	776	743	730	780
ドライバルク船	403	390	365	365
油送船	180	167	160	160
LNG船	67	67	75	120
FPSO/FSRU	1	2	10	15
自動車船	125	117	120	120
コンテナ船	119	108	105	105
その他	43	43	45	45
合計	938	894	880	930

(\*)2014年4月30日時点