

- 連結子会社
- ▲ 持分法適用関連会社

	登録事務所	MOLの所有割合 (単位: %)*	払込資本金 (単位: 千)	
<b>不定期専用船事業</b>	■ BGT Ltd.	リベリア	US\$5	
	■ BLNG Inc.	米国	US\$1	
	■ 株式会社中国 SHIPPING エージェンシイズ	日本	¥10,000	
	■ El Sol Shipping Ltd. S.A.	パナマ	US\$10	
	■ Euro Marine Carrier B.V.	オランダ	€91	
	■ Euro Marine Logistics N.V.	ベルギー	€900	
	■ Lakler S.A.	ウルグアイ	US\$91,401	
	■ MCGC International Ltd.	バハマ	US\$1	
	■ Mitsui O.S.K. Bulk Shipping (Asia Oceania) Pte. Ltd.	シンガポール	S\$2,350	
	■ Mitsui O.S.K. Bulk Shipping (Europe) Ltd.	英国	US\$8,402	
	■ Mitsui O.S.K. Bulk Shipping (USA), LLC	米国	-	
	■ 商船三井近海株式会社	日本	¥660,000	
	■ MOG LNG Transport S.A.	パナマ	¥0	
	■ MOL Bridge Finance S.A.	パナマ	US\$8	
	■ MOL Bulk Carriers Pte. Ltd.	シンガポール	US\$3,500	
	■ MOL Cape (Singapore) Pte. Ltd.	シンガポール	US\$51,752	
	■ エム・オー・エル・エルエヌシー輸送株式会社	日本	¥40,000	
	■ MOL Netherlands Bulkship B.V.	オランダ	€18	
	■ MOL-NIC Transport Ltd.	リベリア	US\$13,061	
	■ Nissan Carrier Europe B.V.	オランダ	€195	
	■ 日産専用船株式会社	日本	¥640,000	
	■ Phoenix Tankers Pte. Ltd.	シンガポール	US\$379,311	
	■ Samba Offshore S.A.	パナマ	US\$10	
	■ Shining Shipping S.A.	パナマ	US\$10	
	■ Tokyo Marine Asia Pte Ltd	シンガポール	S\$138,018	
	■ 東京マリン株式会社	日本	¥100,000	
	■ Unix Line Pte Ltd.	シンガポール	US\$344	
	■ World Logistics Service (U.S.A.), Inc.	米国	US\$200	
	■ パナマ、マーシャル諸島、リベリア、香港、ケイマン諸島、シンガポール、インドネシア、マン島、マルタ国内の船主会社/備船会社(205社)			
	■ その他2社			
	▲ Aramo Shipping (Singapore) Pte Ltd.	シンガポール	50.00	US\$20,743
	▲ 旭タンカー株式会社	日本	24.75	¥600,045
	▲ Carioca MV27 B.V.	オランダ	20.60	€100
	▲ Cernambi Norte MV26 B.V.	オランダ	20.60	€100
	▲ Cernambi Sul MV24 B.V.	オランダ	20.60	€162,160
	▲ 第一中央汽船株式会社	日本	16.99	¥28,958,411
	▲ Gearbulk Holding Ltd.	バミューダ	49.00	US\$61,225
	▲ LNG Fukurokuju Shipping Corporation	バハマ	30.00	¥1,000
	▲ LNG Jurojin Shipping Corporation	バハマ	30.00	¥1,000
	▲ M.S.Tanker Shipping Ltd.	香港	50.00	HK\$2,000
	▲ T.E.N. Gahana MV25 B.V.	オランダ	20.00	€100
	▲ Trans Pacific Shipping 2 Ltd.	バハマ	20.00	¥3,961,100
	▲ Viken MOL AS	ノルウェー	50.00	US\$18
	▲ Viken Shuttles AS	ノルウェー	50.00	US\$338
	▲ パナマ、マーシャル諸島、香港、リベリア、ケイマン諸島、バハマ、マルタ、キプロス、シンガポール国内の船主会社/備船会社(47社)			
	<b>コンテナ船事業</b>	■ Asia Utoc Pte. Ltd.	シンガポール	S\$200
		■ Bangkok Container Service Co., Ltd.	タイ	THB10,000
■ Bangpoo Intermodal Systems Co., Ltd.		タイ	THB130,000	
■ 千葉宇徳株式会社		日本	¥90,000	
■ Hong Kong Logistics Co., Ltd.		香港	HK\$58,600	
■ 国際コンテナ輸送株式会社		日本	¥100,000	
■ International Transportation Inc.		米国	US\$0	
■ Mitsui O.S.K. Lines (Australia) Pty. Ltd.		オーストラリア	A\$1,000	
■ 株式会社 MOL JAPAN		日本	¥100,000	
■ Mitsui O.S.K. Lines (Nigeria) Ltd.		ナイジェリア	NGN25,000	
■ Mitsui O.S.K. Lines (SEA) Pte Ltd.		シンガポール	S\$200	
■ Mitsui O.S.K. Lines (Thailand) Co., Ltd.		タイ	THB20,000	
■ MOL (America) Inc.		米国	US\$6	
■ MOL (Brasil) Ltda.		ブラジル	BRL\$2,403	
■ MOL (China) Co., Ltd.		中国	US\$1,960	
■ MOL (Europe) B.V.		オランダ	€456	
■ MOL (Europe) Central Support Unit SP. Zoo		ポーランド	PLN2,000	
■ MOL (Europe) Ltd.		英国	£1,500	
■ MOL (Ghana) Ltd.		ガーナ	US\$50	
■ MOL (Singapore) Pte. Ltd.		シンガポール	S\$5,000	
■ MOL Consolidation Service Ltd.		香港	HK\$1,000	
■ MOL Consolidation Service Ltd. (China)		中国	RMB8,000	
■ MOL Container Center (Thailand) Co., Ltd.		タイ	THB10,000	
■ MOL Cote D'Ivoire S.A.		コートジボワール	XOF5,000	
■ MOL Egypt for Maritime Services Ltd.		エジプト	EGP750	
■ MOL Liner, Ltd.		香港	HK\$40,000	
■ MOL Logistics (Deutschland) GmbH		ドイツ	€537	
■ MOL Logistics (Europe) B.V.		オランダ	€414	
■ MOL Logistics (H.K.) Ltd.		香港	HK\$3,676	
■ 商船三井ロジスティクス株式会社		日本	¥756,250	
■ MOL Logistics (Netherlands) B.V.		オランダ	€3,049	
■ MOL Logistics (Singapore) Pte. Ltd.		シンガポール	S\$700	
■ MOL Logistics (Taiwan) Co., Ltd.		台湾	NT\$7,500	
■ MOL Logistics (Thailand) Co., Ltd.		タイ	THB20,000	
■ MOL Logistics (UK) Ltd.		英国	£400	
■ MOL Logistics (USA) Inc.		米国	US\$9,814	
■ MOL Logistics Holding (Europe) B.V.		オランダ	€19	
■ MOL South Africa Pty Ltd.	南アフリカ	ZAR3,000		
■ Shanghai Huajia International Freight Forwarding Co., Ltd.	中国	US\$1,720		
■ 商船港運株式会社	日本	¥300,000		

	登録事務所	MOLの所有割合 (単位：%)※	払込資本金 (単位：千)	
■ Thai Intermodal Systems Co., Ltd. ■ TraPac, LLC. ■ TraPac Jacksonville, LLC ■ 株式会社宇徳 ■ Utoc Engineering Pte Ltd. ■ 宇徳ロジスティクス株式会社 ■ 宇徳港運株式会社 ■ パナマ、マーシャル諸島、香港、リベリア国内の船主会社(15社) ■ その他8社 ▲ 上海貨客船株式会社 ▲ Shanghai Longfei International Logistics Co., Ltd. ▲ その他1社	タイ	100.00	THB77,500	
	米国	100.00	—	
	米国	100.00	—	
	日本	67.55	¥2,155,300	
	シンガポール	100.00	\$52,000	
	日本	100.00	¥50,000	
	日本	100.00	¥50,000	
	日本	31.98	¥100,000	
	中国	22.05	US\$1,240	
フェリー・内航事業	■ 株式会社ブルーハイウェイエクスプレス九州	日本	100.00	¥50,000
	■ 株式会社ブルーハイウェイサービス	日本	100.00	¥30,000
	■ 株式会社ブルーシーネットワーク	日本	100.00	¥54,600
	■ 株式会社フェリーさんふらわあ	日本	99.00	¥100,000
	■ 株式会社商船三井内航	日本	100.00	¥650,000
	■ 商船三井フェリー株式会社	日本	100.00	¥1,577,400
	■ パナマ国内の船主会社(2社)			
	■ その他7社			
	▲ 株式会社名門大洋フェリー	日本	38.73	¥880,000
	▲ その他1社			
関連事業	■ ダイビル株式会社	日本	51.07	¥12,227,847
	■ ダイビル・ファシリティ・マネジメント株式会社	日本	100.00	¥17,000
	■ グリーン海事株式会社	日本	100.00	¥95,400
	■ グリーン SHIPPING 株式会社	日本	100.00	¥172,000
	■ 北倉興発株式会社	日本	100.00	¥50,000
	■ 生田アンドマリン株式会社	日本	100.00	¥26,500
	■ 株式会社ジャパンエクスプレス(神戸)	日本	86.27	¥99,960
	■ 株式会社ジャパンエクスプレス(横浜)	日本	100.00	¥236,000
	■ ジャパンエクスプレス梱包運輸株式会社	日本	100.00	¥60,000
	■ 日本水路図誌株式会社	日本	95.25	¥32,000
	■ Jentower Ltd.	英国	100.00	US\$0
	■ 北日本曳船株式会社	日本	62.00	¥50,000
	■ 神戸曳船株式会社	日本	100.00	¥50,000
	■ 興産管理サービス株式会社	日本	100.00	¥20,000
	■ 興産管理サービス・西日本株式会社	日本	100.00	¥14,400
	■ 日下部建設株式会社	日本	100.00	¥200,000
	■ エムオーツーリスト株式会社	日本	100.00	¥250,000
	■ 商船三井興産株式会社	日本	100.00	¥300,000
	■ 商船三井客船株式会社	日本	100.00	¥100,000
	■ 商船三井キャリアサポート株式会社	日本	100.00	¥100,000
	■ 商船三井海事株式会社	日本	100.00	¥95,000
	■ 商船三井テクノトレード株式会社	日本	100.00	¥490,000
	■ 日本栄船株式会社	日本	87.26	¥134,203
	■ Saigon Tower Co., Ltd.	ベトナム	100.00	VND48,166,000
	■ 株式会社丹新ビルサービス	日本	100.00	¥20,000
	■ 宇部ポートサービス株式会社	日本	99.39	¥14,950
	■ Vibank-Ngt Co.Ltd.	ベトナム	99.00	ND349,000,000
	■ White Lotus Properties Ltd.	英国ヴァージン諸島	100.00	¥6,910,000
	■ パナマ国内の備船会社(1社)			
	▲ 新洋海運株式会社	日本	36.00	¥100,000
	▲ South China Towing Co., Ltd.	香港	25.00	HK\$12,400
	▲ Tan Cang-Cai Mep Towing Services Co., Ltd.	ベトナム	40.00	US\$4,500
	その他事業	■ Euromol B.V.	オランダ	100.00
■ Linkman Holdings Inc.		リベリア	100.00	US\$3
■ 三井近海汽船株式会社		日本	80.42	¥350,000
■ Mitsui O.S.K. Holdings(Benelux)B.V.		オランダ	100.00	€17,245
■ MM Holdings(Americas), Inc.		米国	100.00	US\$200
■ エム・オー・エル・アカウンティング株式会社		日本	100.00	¥30,000
■ 株式会社エム・オー・エルアジャストメント		日本	100.00	¥10,000
■ MOLエンジニアリング株式会社		日本	100.00	¥20,000
■ MOL FG, Inc.		米国	100.00	US\$20
■ 商船三井システムズ株式会社		日本	100.00	¥100,000
■ MOL Manning Service S.A.		パナマ	100.00	US\$135
■ 株式会社MOLマリン		日本	100.00	¥100,000
■ 商船三井オーシャンエキスパート株式会社		日本	100.00	¥100,000
■ エム・オー・エル・シップマネージメント株式会社		日本	100.00	¥50,000
■ 株式会社MOLシブテック		日本	100.00	¥50,000
■ MOL SI, Inc.		米国	100.00	US\$100
■ MOL Treasury Management Pte. Ltd		シンガポール	100.00	US\$2,000
■ パナマ国内の船主会社/備船会社(4社)				
▲ 南日本造船株式会社		日本	24.00	¥200,000

※ MOLには株式会社商船三井及びその子会社を含みます。