

## 目次

### 経営戦略

- 20 社長メッセージ
- 25 アナリスト×社長対談
- 30 挑戦と変革の歴史
- 32 マーケットポジション
- 34 セグメント別事業概況
- 46 特集：成長するアジアにおける  
商船三井グループの  
事業展開
- 48 11年財務・非財務ハイライト
- 50 主要指標
- 52 CFOメッセージ

### 商船三井を支える経営基盤

- 56 取締役、監査役、執行役員
- 58 社外取締役メッセージ
- 60 コーポレート・ガバナンス
- 64 安全運航
- 67 リスク管理
- 69 企業の社会的責任(CSR)

### 財務セクション

- 73 財務セクション
- 80 商船三井グループ
- 82 国内・海外事業所
- 83 株主情報

### 編集方針

今回のアニュアルレポートでは、当社が2015年度第4四半期に実施した構造改革、及び2016年度に実施する単年度経営計画についてご理解いただくための巻頭特集及び、注力しているアジアでの事業展開についての特集を組んでいます。これらの着実な実行により、成長軌道に復帰すべく邁進していきます。

### 商船三井のコミュニケーションツール

当社では、ステークホルダーの皆様とのコミュニケーションを促進するためのツールとして、下記の冊子を発行しています。最新版は当社ホームページよりご覧いただけます。

▶ <http://www.mol.co.jp/ir-j/> アニュアルレポート  
インベスターガイドブック  
マーケット・データ

▶ <http://www.mol.co.jp/csr-j/> 安全・環境・社会報告書

### 見直しに関する注意事項

このアニュアルレポートには、商船三井の将来についての計画や戦略、業績に関する予想及び見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点<sup>(\*)</sup>で把握可能な情報から判断した仮定及び所信に基づく見込みです。また経済動向、海運業界における激しい競争、市場需要、燃料価格、為替レート、税制や諸制度などに関するリスクや不確実性を含んでいます。このため実際の業績は当社の見込みとは異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

(\*)特にことわりがない限り2016年6月23日時点。