

■ 連結子会社
▲ 持分法適用関連会社

	登録事務所	MOLの所有割合 (単位: %)※	払込資本金 (単位: 千)	
不定期専用船事業	株式会社中国 SHIPPING エージェンシイズ	日本	¥10,000	
	El Sol Shipping Ltd. S.A.	パナマ	US\$10	
	Euro Marine Carrier B.V.	オランダ	€91	
	Euro Marine Logistics N.V.	ベルギー	€900	
	Lakler S.A.	ウルグアイ	US\$91,401	
	MCGC International Ltd.	バハマ	US\$1	
	Mitsui O.S.K. Bulk Shipping (Asia Oceania) Pte. Ltd.	シンガポール	\$52,350	
	Mitsui O.S.K. Bulk Shipping (Europe) Ltd.	英国	US\$8,402	
	Mitsui O.S.K. Bulk Shipping (USA), LLC	米国	-	
	商船三井近海株式会社	日本	¥660,000	
	MOG LNG Transport S.A.	パナマ	¥0	
	MOL Bridge Finance S.A.	パナマ	US\$8	
	MOL Bulk Carriers Pte. Ltd.	シンガポール	US\$3,500,000	
	MOL Cape (Singapore) Pte. Ltd.	シンガポール	US\$57,752	
	エム・オー・エル・エルエヌシー輸送株式会社	日本	¥40,000	
	MOL Netherlands Bulkship B.V.	オランダ	€18	
	Nissan Carrier Europe B.V.	オランダ	€195	
	日産専用船株式会社	日本	¥640,000	
	Phoenix Tankers Pte. Ltd.	シンガポール	US\$379,311	
	Samba Offshore S.A.	パナマ	US\$10	
	Shining Shipping S.A.	パナマ	US\$10	
	Tokyo Marine Asia Pte. Ltd.	シンガポール	\$138,018	
	東京マリン株式会社	日本	¥100,000	
	Unix Line Pte. Ltd.	シンガポール	US\$344	
	World Logistics Service (U.S.A.), Inc.	米国	US\$200	
	パナマ、マーシャル諸島、リベリア、香港、ケイマン諸島、シンガポール、インドネシア、マニラ、マルタ国内の船主会社/備船会社(202社)			
	その他2社			
	▲ Aramo Shipping (Singapore) Pte. Ltd.	シンガポール	50.00	US\$20,743
	▲ 旭タンカー株式会社	日本	24.75	¥600,045
	▲ Carioca MV27 B.V.	オランダ	20.60	€100
	▲ Cernambi Norte MV26 B.V.	オランダ	20.60	€17,503
	▲ Cernambi Sul MV24 B.V.	オランダ	20.60	€162,160
	▲ Gearbulk Holding AG	スイス	49.00	US\$228,100
	▲ LNG Fukurokuju Shipping Corp.	バハマ	30.00	¥1,000
	▲ LNG Jurojin Shipping Corp.	バハマ	30.00	¥1,000
	▲ M.S. Tanker Shipping Ltd.	香港	50.00	HK\$2,000
	▲ T.E.N. Ghana MV25 B.V.	オランダ	20.00	€100
	▲ Tartaruga MV29 B.V.	オランダ	20.60	US\$110
	▲ Trans Pacific Shipping 2 Ltd.	バハマ	20.00	¥3,961,100
	▲ Trans Pacific Shipping 5 Ltd.	バハマ	50.00	¥36,400
	▲ Trans Pacific Shipping 8 Ltd.	バハマ	50.00	¥35,000
	▲ Viken MOL AS	ノルウェー	50.00	US\$18
	▲ Viken Shuttles AS	ノルウェー	50.00	US\$338
	パナマ、マーシャル諸島、香港、リベリア、ケイマン諸島、バハマ、マルタ、キプロス、シンガポール国内の船主会社/備船会社(48社)			
	コンテナ船事業	Asia Utoc Pte. Ltd.	シンガポール	\$5900
		Bangkok Container Service Co., Ltd.	タイ	THB10,000
		Bangpoo Intermodal Systems Co., Ltd.	タイ	THB130,000
		千葉宇徳株式会社	日本	¥90,000
		Hong Kong Logistics Co., Ltd.	香港	HK\$58,600
		国際コンテナ輸送株式会社	日本	¥100,000
		International Transportation Inc.	米国	US\$0
		Mitsui O.S.K. Lines (Australia) Pty. Ltd.	オーストラリア	A\$1,000
		株式会社 MOL JAPAN	日本	¥100,000
		Mitsui O.S.K. Lines (Nigeria) Ltd.	ナイジェリア	NGN25,000
		Mitsui O.S.K. Lines (SEA) Pte. Ltd.	シンガポール	\$5200
Mitsui O.S.K. Lines (Thailand) Co., Ltd.		タイ	THB20,000	
MOL (America) Inc.		米国	US\$6	
MOL (Brasil) Ltda.		ブラジル	BRL\$3,603	
MOL (China) Co., Ltd.		中国	US\$1,960	
MOL (Europe) B.V.		オランダ	€456	
MOL (Europe) Central Support Unit SP. Zoo		ポーランド	PLN5	
MOL (Europe) Ltd.		英国	£1,500	
MOL (Ghana) Ltd.		ガーナ	US\$50	
MOL (Singapore) Pte. Ltd.		シンガポール	\$55,000	
MOL Consolidation Service Ltd.		香港	HK\$1,000	
MOL Consolidation Service Ltd. (China)		中国	RMB8,000	
MOL Container Center (Thailand) Co., Ltd.		タイ	THB10,000	
MOL Cote D'ivoire S.A.		コートジボワール	XOF50,000	
MOL Egypt for Maritime Services Ltd.		エジプト	EGP750	
MOL Liner, Ltd.		香港	HK\$40,000	
MOL Logistics (Deutschland) GMBH		ドイツ	€537	
MOL Logistics (Europe) B.V.		オランダ	€414	
MOL Logistics (H.K.) Ltd.		香港	HK\$14,100	
商船三井ロジスティクス株式会社		日本	¥756,250	
MOL Logistics (Netherlands) B.V.		オランダ	€3,049	
MOL Logistics (Singapore) Pte. Ltd.		シンガポール	\$5700	
MOL Logistics (Taiwan) Co., Ltd.		台湾	NT\$7,500	
MOL Logistics (Thailand) Co., Ltd.		タイ	THB20,000	
MOL Logistics (UK) Ltd.		英国	£400	
MOL Logistics (USA) Inc.		米国	US\$9,814	
MOL Logistics Holding (Europe) B.V.		オランダ	€19	
MOL South Africa (Pty.) Ltd.		南アフリカ	ZAR3,000	
Shanghai Huajia International Freight Forwarding Co., Ltd.		中国	US\$1,720	
商船港運株式会社		日本	¥300,000	

	登録事務所	MOLの所有割合 (単位: %)※	払込資本金 (単位: 千)
フェリー・内航事業	Thai Intermodal Systems Co., Ltd.	タイ	THB77,500
	TraPac, LLC.	米国	100.00
	TraPac Jacksonville, LLC.	米国	100.00
	株式会社宇徳	日本	67.55
	Utoc Engineering Pte. Ltd.	シンガポール	100.00
	宇徳ロジスティクス株式会社	日本	100.00
	宇徳港運株式会社	日本	100.00
	パナマ、マーシャル諸島、香港、リベリア国内の船主会社(17社)		
	その他7社		
	▲ Rotterdam World Gateway B.V.	オランダ	20.00
	▲ 上海貨客船株式会社	中国	31.98
	▲ Shanghai Longfei International Logistics Co., Ltd.	中国	22.05
	▲ Tan Chang-Cai Mep International Terminal Co., Ltd.	ベトナム	21.33
	▲ TIPS Co., Ltd.	タイ	24.44
	▲ その他1社		
関連事業	株式会社ブルーハイウェイエクスプレス九州	日本	100.00
	株式会社ブルーハイウェイサービス	日本	100.00
	株式会社ブルーシーネットワーク	日本	100.00
	株式会社フェリーさんふらわあ	日本	99.00
	株式会社商船三井内航	日本	100.00
	商船三井フェリー株式会社	日本	100.00
	パナマ国内の船主会社(1社)		
	その他5社		
	▲ 株式会社名門大洋フェリー	日本	38.73
	▲ その他1社		
	ダイビル株式会社	日本	51.07
	ダイビル・ファシリティー・マネジメント株式会社	日本	100.00
	グリーン海事株式会社	日本	100.00
	グリーン SHIPPING 株式会社	日本	100.00
	北倉興発株式会社	日本	100.00
生田アンドマリン株式会社	日本	100.00	
株式会社ジャパンエクスプレス(神戸)	日本	86.27	
日本水路図誌株式会社	日本	95.25	
Jentower Ltd.	英国ヴァージン諸島	100.00	
北日本曳船株式会社	日本	62.00	
神戸曳船株式会社	日本	100.00	
興産管理サービス株式会社	日本	100.00	
興産管理サービス・西日本株式会社	日本	100.00	
エムオーツーリスト株式会社	日本	100.00	
商船三井興産株式会社	日本	100.00	
商船三井客船株式会社	日本	100.00	
商船三井キャリアサポート株式会社	日本	100.00	
商船三井海事株式会社	日本	100.00	
商船三井テクノトレード株式会社	日本	100.00	
日本栄船株式会社	日本	87.26	
Saigon Tower Co., Ltd.	ベトナム	100.00	
株式会社丹新ビルサービス	日本	100.00	
東海曳船株式会社	日本	70.00	
宇部ポートサービス株式会社	日本	99.39	
Vibank-Ngt Co.Ltd.	ベトナム	99.00	
White Lotus Properties Ltd.	英国ヴァージン諸島	100.00	
パナマ国内の備船会社(1社)			
その他(3社)			
▲ 新洋海運株式会社	日本	36.00	
▲ South China Towing Co., Ltd.	香港	25.00	
▲ Tan Cang-Cai Mep Towage Services Co., Ltd.	ベトナム	40.00	
その他事業	Euromol B.V.	オランダ	100.00
	Linkman Holdings Inc.	リベリア	100.00
	三井近海汽船株式会社	日本	80.42
	Mitsui O.S.K. Holdings (Benelux) B.V.	オランダ	100.00
	MM Holdings (Americas), Inc.	米国	100.00
	エム・オー・エル・アカウンティング株式会社	日本	100.00
	株式会社エム・オー・エル・アジャストメント	日本	100.00
	MOL エンジニアリング株式会社	日本	100.00
	MOL FG, Inc.	米国	100.00
	商船三井システムズ株式会社	日本	100.00
	MOL Manning Service S.A.	パナマ	100.00
	株式会社MOLマリン	日本	100.00
	商船三井オーシャンエキスパート株式会社	日本	100.00
	エム・オー・エル・シップマネージメント株式会社	日本	100.00
	株式会社MOLシッピング	日本	100.00
MOL SI, Inc.	米国	100.00	
MOL Treasury Management Pte. Ltd.	シンガポール	100.00	
パナマ国内の船主会社/備船会社(4社)			
▲ 南日本造船株式会社	日本	24.00	

※ MOLには株式会社商船三井及びその子会社を含みます。