

2 ごあいさつ

4 商船三井のこれまでの航海

- 4 挑戦と変革の歴史
- 6 マーケットポジション
- 8 Our Fleet

10 商船三井の描く成長への海図

- 12 特集：商船三井の3つの羅針盤
- 20 社長メッセージ
- 26 特集：投資家×社長対談
- 30 Sustainability Highlights
- 32 At a Glance
- 36 セグメント別事業概況
- 48 11年間の財務・非財務ハイライト
- 50 主要指標
- 52 財務担当役員メッセージ

55 商船三井の推進力である 経営基盤

- 56 取締役、監査役、執行役員
- 58 社外取締役対談
- 60 コーポレート・ガバナンス
- 64 安全運航
- 67 リスク管理
- 69 企業の社会的責任(CSR)

73 Data Section

- 74 連結財務諸表
- 80 商船三井グループ
- 82 国内・海外事業所
- 83 株主情報

20 社長メッセージ



26 特集：投資家×社長対談



Forging Ahead



今、新たな出航の時

■ 商船三井のコミュニケーションツール

当社では、ステークホルダーの皆様とのコミュニケーションを促進するためのツールとして、下記の冊子を発行しています。最新版は当社ホームページよりご覧いただけます。

<http://www.mol.co.jp/ir/>

- ・アニュアルレポート
- ・インベスターガイドブック
- ・マーケットデータ

<http://www.mol.co.jp/csr/>

安全・環境・社会報告書

■ 見通しに関する注意事項

このアニュアルレポートには、商船三井の将来についての計画や戦略、業績に関する予想及び見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点*で把握可能な情報から判断した仮定及び所信に基づく見込みです。また経済動向、海運業界における厳しい競争、市場需要、燃料価格、為替レート、税制や諸制度などに関するリスクや不確実性を含んでいます。このため実際の業績は当社の見込みとは異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

*特にことわりがない限り2017年6月30日時点。