

2002年3月期 決算説明資料

2002年5月29日
株式会社 商船三井

目次

第1部 2002年3月期 決算概要

当期決算の特徴	4
2002年3月期 決算概要	5
連結 セグメント情報	6
単体 部門別営業収益比較表	7
連結 営業利益の増減要因 - 対前年度比較 -	8

第2部 2003年3月期 業績見通しと今後の経営戦略

2003年3月期 業績見通し	10
2003年見通しの要点	11
連結 セグメント別 営業収益予想	12
単体 部門別営業収益見通し	13
コスト削減 実績・計画	14
連結 設備投資計画 vs キャッシュフロー	15
有利子負債削減 実績・計画	16
MOL nextとの対比	17

補足資料

連結 営業外・特利損, 単体運航費	19
主要定期航路 消席状況・見通し	20
自動車輸送台数	21

第1部

2002年3月期 決算概要

当期決算の特徴

- ・ 増収減益 (下期は減収減益)
- ・ 円安・燃料油安・金利低下 < 世界景気の減速
コスト削減 海運市況の低迷
- ・ 大幅な有利子負債削減 (2001年3月末対比 769億円)
- ・ 金融商品時価会計制度の影響
「その他有価証券」の期末時価による評価損益の
自己資本計上 (114億円)

2002年3月期 決算概要

(億円)

		2002年3月期	2001年3月期	増減	
営業収益	連結	9,039	8,879	161	+1.8%
	単体	6,939	6,832	107	+1.6%
営業利益	連結	598	782	185	23.6%
	単体	362	521	159	30.5%
経常利益	連結	374	☆ 530	156	29.5%
	単体	312	513	201	39.2%
当期利益	連結	105	109	4	3.6%
	単体	66	143	77	53.9%

為替 (期中平均)
 (12月末)
 燃料単価 (期中平均)

¥125.11/\$
 ¥131.95/\$
 \$136/MT

¥109.71/\$
 ¥114.75/\$
 \$159/MT

+¥15.40/\$
 +¥17.20/\$
 \$23/MT

☆ 有価証券売却益63億円を含む

連結 セグメント情報

(億円)

2002年3月期	外航海運業	フェリ-内航	代理店・港湾	貨物・倉庫	その他	消去・全社	連結
営業収益	7,448	327	793	451	694	674	9,039
営業利益(A)	587	10	12	3	26	14	598

2001年3月期	外航海運業	フェリ-内航	代理店・港湾	貨物・倉庫	その他	消去・全社	連結
営業収益	7,209	368	804	528	635	665	8,879
営業利益(B)	740	1	33	7	29	26	782

営業利益比較 (A)-(B)	153	9	21	10	3	12	185
-------------------	-----	---	----	----	---	----	-----

単体 部門別営業収益比較表

(億円)

部門		2002.3月期	2001.3月期	増減
海 運 業	定期船	2,787	2,724	63
	不定期専用船	2,590	2,533	57
	油送船/液化ガス船	1,446	1,456	10
	その他	84	83	1
	小計	6,907	6,797	110
その他事業		32	35	3
計		6,939	6,832	107
運航船隊規模 隻数		467	487	20
DW (千T)		32,342	33,142	800

連結 営業利益の増減要因

- 対前年度比較 -

為替(円安)	+ 1 2 4 億円
燃料油単価変動	+ 6 1 億円
コスト削減	+ 1 0 9 億円
市況変動(営業努力相殺後)	4 0 3 億円
その他	7 6 億円
<hr/>	
合計	1 8 5 億円

第2部

2003年3月期業績見通しと 今後の経営戦略

2003年3月期 業績見通し

(億円)

		2003年3月期	2002年3月期	増減	
営業収益	連結	9,300 (上期4,600/下期4,700)	9,039	261	+2.9%
	単体	7,000 (上期3,500/下期3,500)	6,939	61	+0.9%
営業利益	連結	480 (上期200/下期280)	598	118	19.7%
	単体	280 (上期100/下期180)	362	82	22.7%
経常利益	連結	300 (上期110/下期190)	374	74	19.8%
	単体	240 (上期80/下期160)	312	72	23.1%
当期利益	連結	150 (上期40/下期110)	105	45	+42.9%
	単体	100 (上期15/下期85)	66	34	+51.5%

 為替 (期中平均)
 燃料単価 (期中平均)

 ¥130.00/\$
 \$145/MT

 ¥125.11/\$
 \$136/MT

 +¥4.89/\$
 +\$9/MT

2003年3月期 見通しの要点

- ・ 増収経常減益 但し当期利益は増益
- ・ 海運市況は下期以降徐々に回復
- ・ 一層のコスト削減対策を強化
- ・ 不良資産・グループ会社整理はほぼ一巡
当期利益の増大

連結 セグメント別営業収益予想

(億円)

	外航海運業	フェリー-内航	代理店・港湾	貨物・倉庫	その他	消去・全社	連結
2003年3月期	7,577	376	814	460	772	699	9,300
2002年3月期	7,448	327	793	451	694	674	9,039
増減	129	49	21	9	78	25	261

単体 部門別営業収益見通し

(億円)

部門		2003.3月期	2002.3月期	増減
海 運 業	定期船	2,850	2,787	63
	不定期専用船	2,600	2,590	10
	油送船/液化ガス船	1,450	1,446	4
	その他	70	84	14
	小計	6,970	6,907	63
その他事業		30	32	2
計		7,000	6,939	61

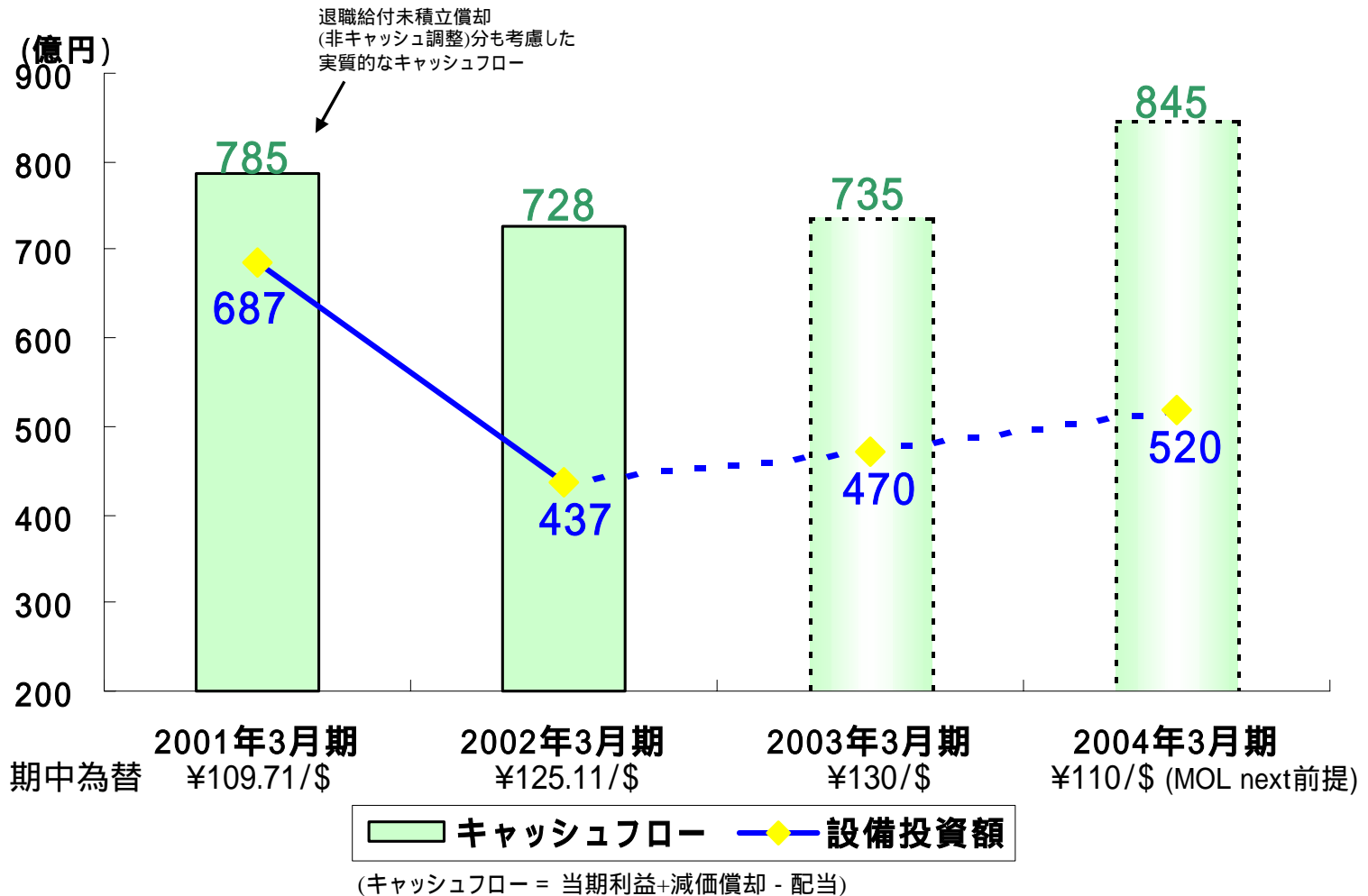
コスト削減 実績・計画

(億円)

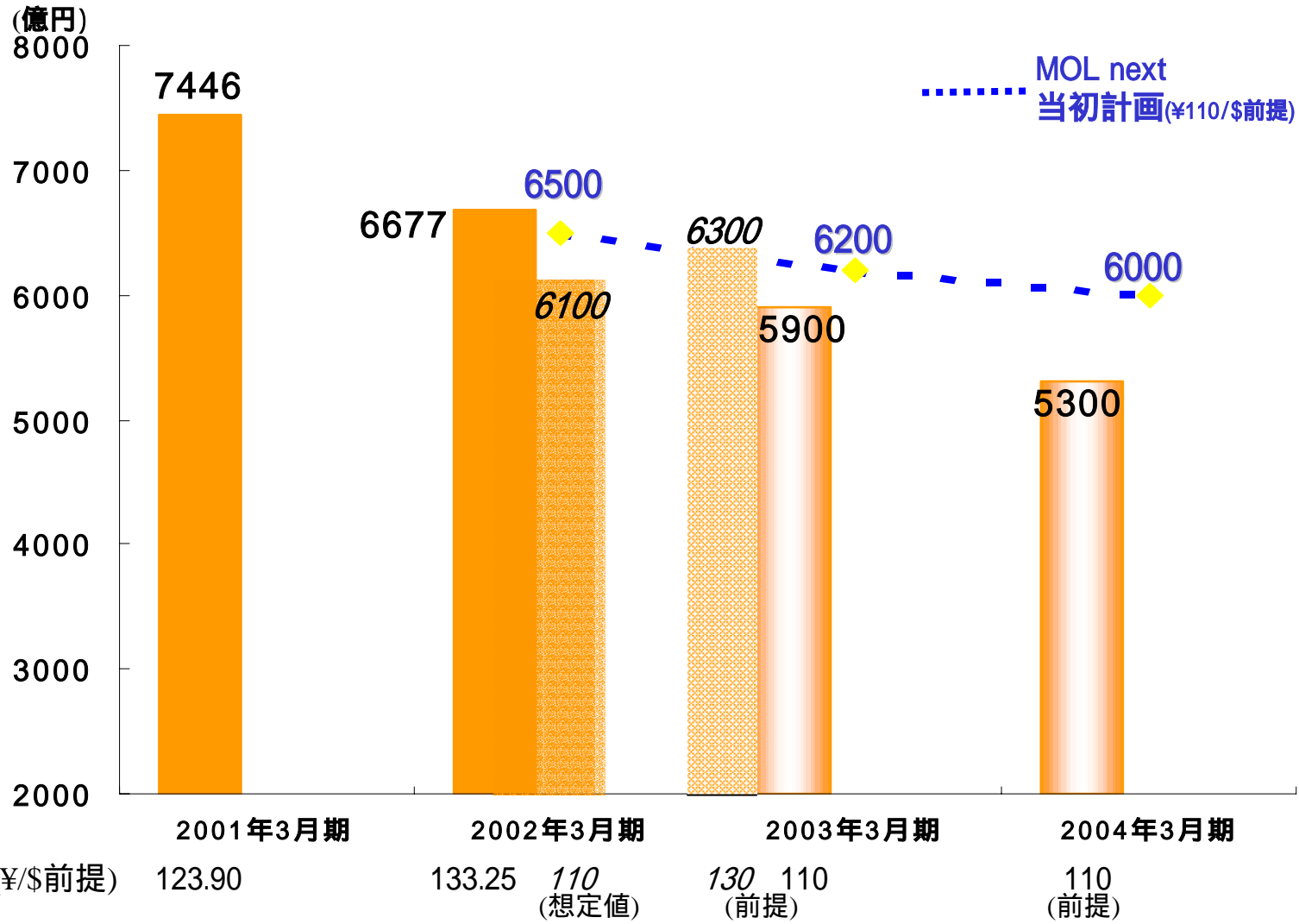
()内はMOL nextでの当初計画値

	2001年度 (実績)	2002年度 (計画)	2003年度 (計画)	合計
営業部門主体 コスト削減 (運航費、コンテナ経費等)	90 (60)	110 (10)	(10)	210 (80)
管理部門主体 コスト削減 (一般管理費、運転利息等)	25 (25)	30 (20)	(25)	80 (70)
合計	115 (85)	140 (30)	(35)	290 (150)

連結 設備投資計画 vs キャッシュフロー

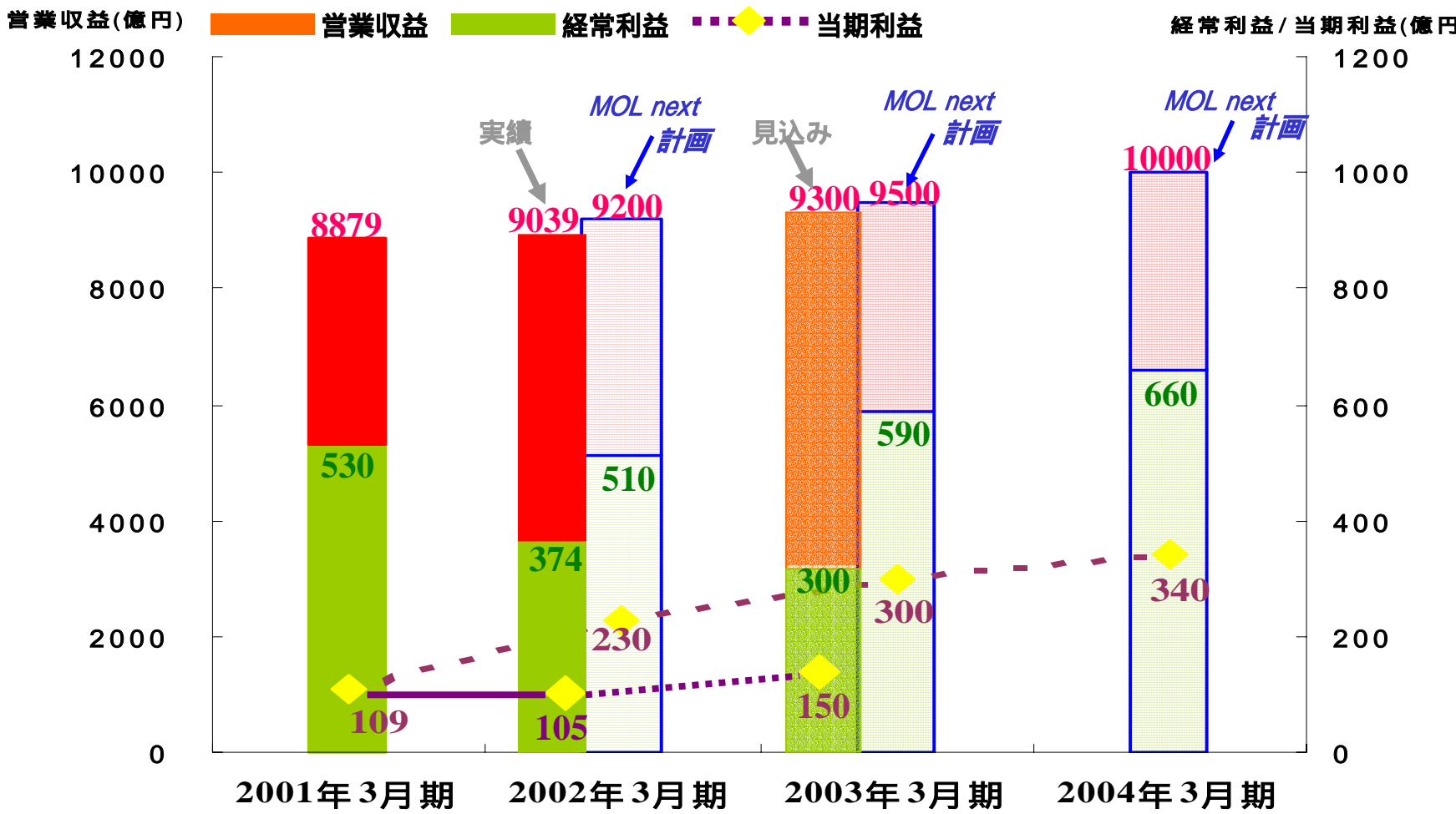


有利子負債削減 実績・計画



期末為替(¥/\$前提)

MOL next との比較 (連結)



為替(平均)	¥109.71/\$	¥125.11/\$	¥115/\$	¥130/\$	¥110/\$	¥110/\$
燃料単価(平均)	\$159/MT	\$136/MT	\$140/MT	\$145/MT	\$120/MT	\$120/MT

補足資料

連結營業外・特利損, 単体運航費
主要定期航路 消席状況・見通し
自動車輸送台数

連結営業外・特利損

1. 連結 営業外収益・費用明細(2002年3月期)

		(億円)	
		(うち単体)	
営業外収益	126	(78)	
うち:			
受取利息及び割引料	15	(7)	
受取配当金	19	(58)	
売買目的有価証券売却益	-	(-)	
持分法投資利益	44	(-)	
為替差益	8	(-)	
その他営業外収益	40	(13)	
営業外費用	350	(129)	
うち:			
		支払利息	321 (92)
		為替差損	- (26)
		その他営業外費用	29 (11)

2. 連結 特別利益・損失明細(2002年3月期)

		(億円)	
		(うち単体)	
特別利益	72	(21)	
うち:			
船舶売却益	33	(-)	
投有証・関係会社株売却益	14	(9)	
その他固定資産売却益	17	(12)	
その他特別利益	8	(-)	
特別損失	197	(197)	
うち:			
		船舶売却損	31 (-)
		投有証・関係会社株売却損	62 (60)
		その他固定資産除売却損	20 (18)
		投有証・関係会社株評価損	11 (57)
		その他特別損失	73 (62)

主要定期航路 消席状況・見通し

北米航路(TPS)

(1000TEU)

	往航			復航		
	保有	稼働	消席率	保有	稼働	消席率
2002年度 下期	185	152	82%	183	107	59%
2002年度 上期	185	152	82%	183	107	59%
2001年度 下期	153	133	87%	155	98	63%
2001年度 上期	173	145	84%	170	106	62%
2000年度 下期	164	133	81%	158	100	63%
2000年度 上期	165	145	88%	165	112	68%

欧州航路 (CEA+MED)

	往航			復航		
	保有	稼働	消席率	保有	稼働	消席率
	(うちCEA)	(うちCEA)	(うちCEA)	(うちCEA)	(うちCEA)	(うちCEA)
2002年度 下期	134	125	93%	134	103	77%
2002年度 上期	130	123	95%	130	101	78%
2001年度 下期	139	123	89%	137	105	77%
2001年度 上期	129	116	90%	129	98	76%
2000年度 下期	115	105	91%	115	90	78%
2000年度 上期	116	114	99%	116	93	81%

* 2002年度下期にはMED航路は完全に休止の上、CEA航路と一体化

自動車輸送台数

		(1000台)		
		2002年3月期	2001年3月期	増減
極東・アジア	北米	436	455	19
極東・アジア	欧州	243	271	28
極東・アジア	その他同盟地域	358	328	30
三国間・復航		530	444	86
合計		1,568	1,499	69
うち韓国出し <small>(積切ヘース)</small>		47	62	15

* 上記は航海傭船を含む完了ヘースの輸送実績